



أدنوك للحفر

# التقرير السنوي 2023

تعزيز قطاع  
الطاقة لحياة أفضل

# تعزيز قطاع الطاقة لحياة أفضل

على مدار أكثر من خمسة عقود، لعبت «أدنوك للنفط» دوراً محورياً في استكشاف وتطويراحتياطيات الطاقة في دولة الإمارات، مع إعطاء الأولوية للسلامة والكفاءة والفعالية. نحن ملتزمون بتوفير قيمة مضافة لمجموعة أدنوك ومساهمينا ومختلف أصحاب المصلحة، وضمان أعلى معايير المسؤولية البيئية والاجتماعية على مستوى عملياتنا المتنامية وحضورنا الواسع النطاق.

## المحتويات

### التقرير الاستراتيجي

أبرز النتائج	3
للمحة سريعة	4
قمنا	7
إضفاءات على العام	8
العوامل المشجعة على الاستثمار	10
كلمة رئيس مجلس الإدارة	11
كلمة الرئيس التنفيذي	12
نموذج العمل	13
التواصل مع أصحاب المصلحة	14
لمحة عن السوق	15
استراتيجيتنا	17
تنفيذ الخطة الاستراتيجية	18
المراجعة المالية	22
مراجعة النعمان	24
ملخص المستدامة	35

### تقرير الحكومة

الحكومة المؤسسية	39
نظرة عامة على الحكومة المؤسسية	41
مجلس الإدارة	43
تضامنات الأسهم	47
المعاملات مع الناطرافق ذات العلاقة	48
الإدارة التنفيذية	49
لجنة المجالس التنفيذية	53
لجنة الترشيح والمكافآت	54
لجنة التدقیق	55
المدققون الخارجيون	56
نظام الرقابة الداخلية	57
معلومات عامة	59

### التقارير والبيانات المالية المعودة

تقرير مجلس الإدارة	63
تقرير مدققي الحسابات المستقلين	65
بيان المركز المالي الموحد	68
بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل النفر الموحد	69
بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد	69
بيان التدفقات النقدية الموحد	70
إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية المعودة	71



تمكين موظفينا



قيادة مسيرة  
الاستدامة



دعم التنوع



تعزيز النمو

تنفيذ الخطة الاستراتيجية

يمكن قراءة المزيد حول كيفية تنفيذ استراتيجيتنا في عام 2023 من الصفحة 18 إلى الصفحة 20

# التقرير الاستراتيجي

في عام اتسم بالنمو الستثنائي والإنجازات المتميزة، عززت «أدنوك للحفر» تقدمها الاستراتيجي عبر توسيع أسطولها وتوسيع خدماتها والسعى لتحقيق التميز التشغيلي لخلق قيمة مستدامة لموظفيها وعملائها وأصحاب المصلحة.

## المحتويات

أبرز النتائج	3
لمحة سريعة	4
قصتنا	7
إفادات على العام	8
العوامل المشجعة على المستشار	10
كلمة رئيس مجلس الإدارة	11
كلمة الرئيس التنفيذي	12
نموذج العمل	13
التواصل مع أصحاب المصلحة	14
لمحة عن السوق	15
استراتيجيتنا	17
تنفيذ الخطط الاستراتيجية	18
المراجعة المالية	22
مراجعة العمل	24
ملخص المستدامة	35



## أبرز النتائج

### أبرز النتائج المالية

إيرادات 2023

**\$3,057**  
مليون دولار أمريكي

هؤامش الربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

**%49**

صافي الربح

**\$1,033**  
مليون دولار أمريكي

### أبرز النتائج التشغيلية

#### أبرز النتائج التشغيلية

عدد النبار المسلمة

**613**

حفارات خدمات الحفر المتكاملة

**129**

توفر الحفارات عدد الحفارات المملوكة للشركة 129 \* حفار

حفارات خدمات الحفر المتكاملة

**%96**

القيمة المحلية المضافة

**563** كيلو طن

#### أبرز نتائج المستدامة

كتافة الطاقة

**54,438**  
جيما جول / منصة الحفر

عدد الموظفين

**10,249**

\* تشمل أربع حفارات بربة مستأجرة بفرض التملك.



توزيع الربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك  
والإطفاء حسب قطاع التشغيل

- **الحفر البري** 724 مليون دولار أمريكي
- **الحفر البحري** 510 مليون دولار أمريكي
- **الجزر الصناعية** 134 مليون دولار أمريكي
- **خدمات حقول النفط** 115 مليون دولار أمريكي



- **الحفر البري** 1,495 مليون دولار أمريكي
- **الحفر البحري** 800 مليون دولار أمريكي
- **الجزر الصناعية** 209 مليون دولار أمريكي
- **خدمات حقول النفط** 553 مليون دولار أمريكي

## «أدنوك للحفر» شركة رائدة في تقديم خدمات متكاملة لحفر وبناء النبار

تعد «أدنوك للحفر» واحدة من أكبر شركات خدمات الحفر المتكاملة من حيث حجم أسطول الحفارات، وهي المزود الخصري لعمليات الحفر والخدمات المرتبطة بها لمجموعة أدنوك. تشمل خبرتنا مجموعة كاملة من عمليات حفر وإنجاز النبار، والتي تغطي الفرزات التقليدية وغير التقليدية على الأرض وفي البحر وعلى جزر أدنوك الصناعية الفريدة غالباً ساحل أبوظبي. وتشمل قدرتنا التنافسية الجودة الفائقة لاستطاعنا وللتزام الثابت لفريقتنا، وقدرتها على تقديم مجموعة واسعة من خدمات الحفر المتكاملة التي تضعنا في مكانة منتمية تتيح لنا النمو وتوسيع نطاق أعمالنا.

تقسم أعمالنا إلى أربع قطاعات تشغيلية رئيسية:



**خدمات حقول النفط**



**الجزر الصناعية**



**الحفر البري**



**الحفر البري**

يقدم قسم خدمات حقول النفط خدمات حفر متكاملة رائدة في السوق، خاصةً عن إنشاء النبار المبتكرة عبر كامل سلسلة القيمة في مجال الحفر، وقد تمكنت هذه اليد العاملة من تحقيق مستويات أداء متقدمة وكفاءة غير مسبوقة، بفضل تدقيقه وفوارتها كبيرة في وقت حفر النبار وتكتيكاتها، لكن من عملائنا في القطاعين البري والبحري،

يتكون أسطولنا البري من 35 حفار بحرية ذاتية الرفع مزودة بتجهيزات ذات مواصفات عالية تجعلها قادرة على الحفر في عمق يتراوح من 18 ألف ميل إلى 35 ألف قدم في مياه ينراوح عمقها ما بين 110 إلى 350 قدمًا.

يتكون أسطولنا البري من 84 حفار بحرية، تشمل أربع حفارات مستأجنة بغير التملك، بينما يعود ملكيتها ذات مواصفات عالية في ذلك حفارات مبنية ذات القدرة العالمية، مما يتيح لنا تحالف مجموعة كبيرة من إمدادات النفط والغاز، والتعامل مع مهام الحفر بالغاً المعمورة بفعالية وكفاءة.

| عدد النبار التي تم حفرها |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 48                       | 27                       | 71                       | 515                      |
| الإمارات العربية المتحدة | الإمارات العربية المتحدة | الإمارات العربية المتحدة | الإمارات العربية المتحدة |

يمكن قراءة المزيد في قسم مراجعة الأعمال بعدَ من الصفحة 24



أن نصبح شركة خدمات منكملة رائدة في مجال الطاقة في منطقة الشرق الأوسط.



تحقيق أكبر قدر ممكن من القيمة وبشكل مستدام لصالح المصلحة الرئيسية لدينا عبر تقديم عمليات حفر متکاملة ورائدة وفعالة بالإضافة إلى خدمات حقول النفط المتطرفة.

## مجالتنا الاستراتيجية



نهدف لتحقيق قيمة أكبر لمجموعة أدناوك ومساهمينا وشريكنا وعملتنا من خلال حفر النبار بشكل فعال يسهم في تعزيز مكانة مجموعة أدناوك كواحدة من أكبر منتجي النفط في العالم بأقل تكلفة وبأدنى مستوى من كثافة الكربون.



مواصلة الاستفادة من مكانتنا التنافسية كمزود لخدمات ي العمل بشكل مسؤول ومستدام لتعزيز الكفاءة والتميز التشغيلي باستخدام التقنيات المتقدمة، مع التركيز المستمر على السلامة والبيئة وتمكين موظفينا.



## المناخ والابناعاثات والطاقة



## البيئة



## تنوع القوى العاملة والتنمية



## الصحة والسلامة والأمن



## استدامة الأعمال



## المساهمة الاقتصادية والاجتماعية



## التعاون

نعمل في تعاون وثيق مع شركائنا وعملائنا، مع الاستفادة من نقاط القوة الجماعية لتحقيق نتائج تعود بالنفع المتبادل علينا.



## الكفاءة

نخذ شركة بدفعها الأداء ونسعى إلى تحقيق أقصى قيمة من كل برميل نفط لصالح موظفينا ومجتمعنا وشركائنا ودولتنا.



## الاحترام

نشجع ثقافة التكامل والاحترام المتبادل، ونعمل على الدوام وفقاً لأخلاقيات المعايير المهنية والأخلاقية.



## التقدم

نعزز روح الابتكار في دولة الإمارات العربية المتحدة لضمانبقاء أعمالنا في صدارة قطاع أعمال الطاقة العالمية.



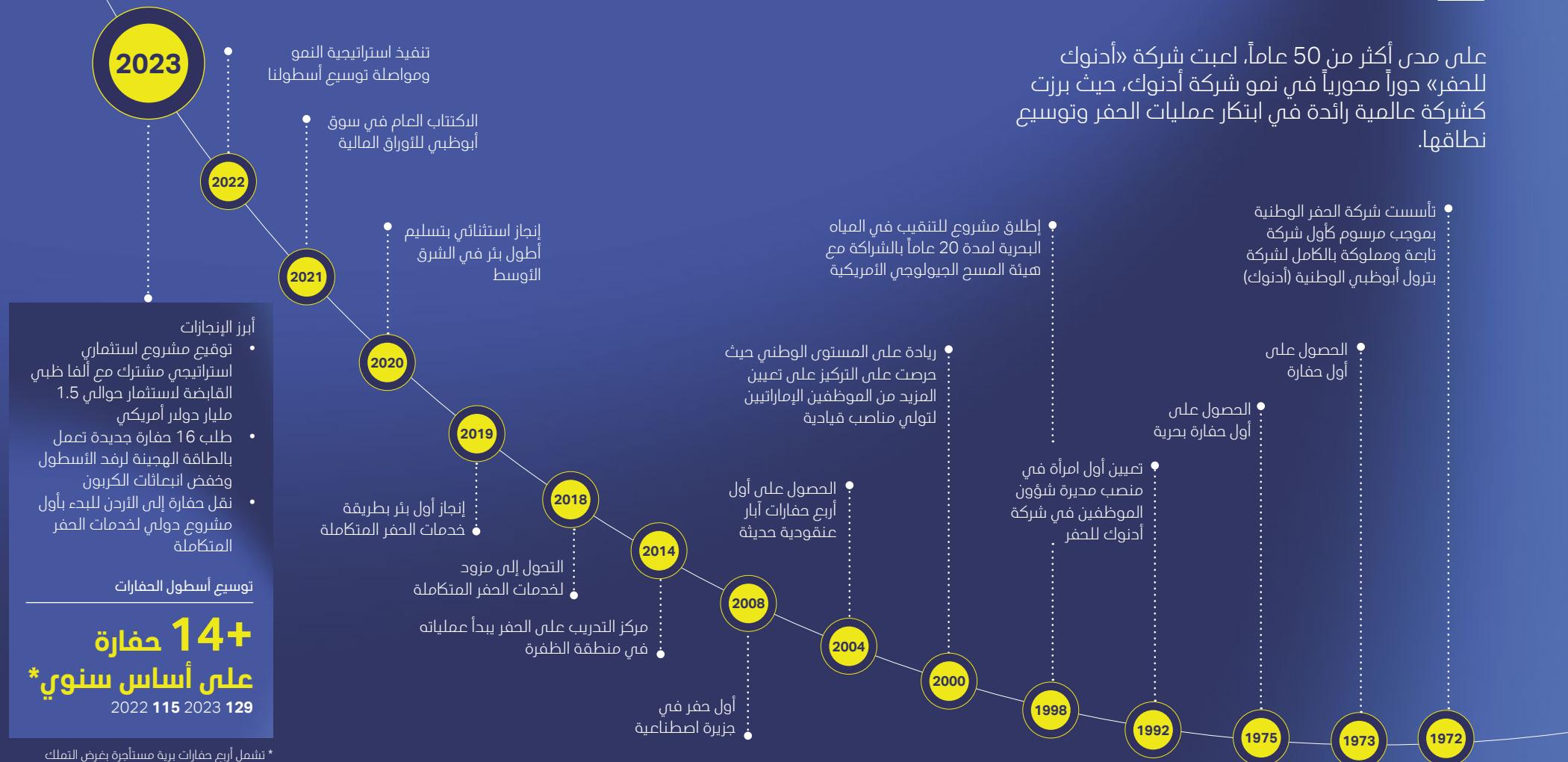
## المسؤولية

نكرس جهودنا لحداث تغيير إيجابي في مجتمعنا مع الحفاظ على التزام راسخ بالصحة والسلامة والبيئة.



على مدى أكثر من 50 عاماً، أثبتت شركة «أدنوك للحفر» دوراً محورياً في نمو شركة أدنوك، حيث بذلت  
كشركة عالمية رائدة في ابتكار عمليات الحفر وتوسيع  
نطاقها.

- تأسست شركة الحفر الوطنية
- موجب مرسوم كأول شركة
- تابعة وملوكة بالكامل لشركة
- بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)



في عام اتسم بالإنجازات العالمية والتشغيلية المتميزة، خطت شركة «أدنوك للحفر» خطوات كبرى نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية، وإرساء دعائم راسخة للتوسيع والتوزيع المستدام. لقد عملنا على توسيع أسطولنا وبناء تحالفات استراتيجية جديدة واعتمد ابتكارات رائدة بهدف تعزيز خدماتنا الفريدة التي نقدمها وضمان قيمة مستدامة لمساهمينا والوفاء المستمر بالتزاماتنا تجاه جميع أصحاب العلاقة.

مارس

## الاستحواذ على 10 حفارات هجينة

وَهُمْت شركة «أدنوك للحفر» عقداً لتشييد 10 حفارات برية تعمل بالطاقة الهجينة.

أبريل

## الموافقة على توزيع أرباح العام 2022 بالكامل

أقر الاجتماع السنوي لشركة «أدنوك للحفر» دفع أرباح نهاية كبيرة بقيمة 341 مليون دولار، أي ما يعادل 7.83 فلس للسهم الواحد، وبلغ إجمالي الأرباح السنوية لعام 2022 682.5 مليون دولار، أو 15.67 فلس للسهم الواحد.

مايو

## الاستحواذ على 6 حفارات هجينة إضافية

كشفت شركة «أدنوك للحفر» عن توقيع عقد بقيمة 75 مليون دولار للاستحواذ على 6 حفارات برية جديدة تعمل بالطاقة الهجينة.

يونيو

## الاستحواذ على حفارتين بحريتين

استحوذت شركة «أدنوك للحفر» على حفارتين بحريتين متميزتين جديدين مقابل 220 مليون دولار لتعزيز التموي السريع في الطاقة الإنتاجية لمجموعة أدنوك.



الاستحواذ على 16 حفاراً برية تعمل بالطاقة الهجينة

**327**  
مليون دولار أمريكي

قيمة عقد خدمات حفر متكاملة

**412**  
مليون دولار أمريكي

إضاءات على العام (تنمية)



ديسمبر

## أول حفارة في الأردن

بدأت شركة «أدناوك للحفر» توسيعها العالمي، حيث أطلقت أول برنامج متكامل لخدمات الحفر في الأردن، مع نتائج مالية تتفق مع العوائد التي حققتها في أبوظبي.

## أكتوبر الموافقة على توزيع الأرباح المرحلية لعام 2023

وافق مجلس إدارة شركة «أدناوك للحفر» على توزيع أرباح مرحلية قدرها 358 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 8.22 فلس للسهم الواحد، للنصف الأول من عام 2023، بزيادة قدرها %5 عن العام السابق، بما يتعاشى مع استراتيجية توزيع الأرباح التدريجية للشركة.

## تمويل جديد لدفع مسيرة النمو

أعلنت شركة «أدناوك للحفر» عن موافقتها على تسهيل قرض مشترك بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي وإطلاق تسهيلات ائتمانية متعددة بقيمة 1.84 مليار درهم.

نوفمبر

## مشروع مشترك مع الفا ظبي القابضة

توصلت شركتا «أدناوك للحفر» و«الفا ظبي القابضة» إلى اتفاق لتشكيل مشروع استثماري استراتيجي مشترك، ينطوي على مبلغ إجمالي 1.5 مليار دولار للاستحواذ على شركات متخصصة في تكنولوجيا خدمات حقول النفط والطاقة.

## يونيو إرساء عقود حفر بحري بقيمة 2 مليار دولار أمريكي

تم منح خمسة عقود مدتها 10 أعوام بقيمة إجمالية تبلغ حوالي 2 مليار دولار لشركة «أدناوك للحفر» لدعم عمليات الحفر المتزايدة لشركة «أدناوك البحريّة».

## تسليم بئر لحقن ثانٍ أكسيد الكربون

أُنجزت شركة «أدناوك للحفر» خلال الربع الثاني حفر وتسلیم أول بئر من نوعه لحقن ثانٍ أكسيد الكربون المعزول بالكامل داخل طبقة مياه جوفية مالحة من الكربونات.

قيمة الاستثمار الاستراتيجي في مشروع مشترك

## 1.5 مليار دولار أمريكي

قيمة عقود الحفارات البحرية

## 2 مليار دولار أمريكي

# تعزيز قطاع الطاقة لتحقيق قيمة أكبر لمساهمينا

## فرص نمو كبيرة



- مساهم أساسى فى تحقيق أهداف أدنوك طبولة الأجل فى مجالات الاستكشاف والتنمية والإنتاج.
- مجموعة واسعة من القدرات الداخلية تعزز النجاح والنمو المتتسارع فى قطاع خدمات حقول النفط، وتم استكمال هذه القدرات مؤخرًا عبر مشروع مشترك يهدف إلى المستحوذة على الشركات التي تقدم حلولاً مدعومة بالتقنيات الجديدة لقطاع خدمات حقول النفط والاستثمار فيها.
- قدرة على التوسيع المدروس للعمليات في الأسواق المحلية والإقليمية.

تحمل شركة أدنوك على تحقيق أهدافها الاستراتيجية في مجال الاستكشاف والإنتاج، والتي تتطلب على الكثير من عمليات الحفر، وهذا يتطلب منها توفير البنية التحتية والخدمات اللازمة لدعمها.

يعد النمو المتتسارع في خدمات حقول النفط محركاً أساسياً لنوع الزيت، ومن المتوقع أن تتطور خدمات حقول النفط إلى أنشطة واسعة النطاق في السنوات القادمة لتكون مساهماً رئيسياً في نمو الدخل في المستقبل.

كما توفر فرص أخرى للتوسيع العمليات بشكل مدروس في الأسواق المحلية والإقليمية.

## تحقيق نتائج مالية متميزة



- عائدات عالية ومستدامة على امتداد دورة الأعمال.
- قدرة كبيرة على تحويل الزيادة إلى تدفقات نقدية ونظام إدارة مالية سليم ومتوازن عمومية قوية.
- سياسة توزيع أرباح جذابة تركز على تحقيق عائد نقدية.

«أدنوك للحفر» رائدة في تحقيق عائدات ثابتة على امتداد دورة الأعمال.

توفر المكانة الفريدة لشركة «أدنوك للحفر» في أنشطة الاستكشاف والإنتاج لشركة أدنوك ثباتاً في التعامل ورؤية واضحة للإيرادات المتوقعة، مما يتيح لها الحفاظ على هامش ربح غير مسبوقة في قطاع الحفر.

تتميز الشركة بهامش الربح العالية سواء من حيث هامش الربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء أو هامش صافي الدخل، بالإضافة إلى الاستقرار رغم تقلبات السوق.

## عائدات مرتفعة ومخاطر محدودة



- موقع فريد ضمن عمليات أدنوك أتاح لنا الحصول على شروط تعاقدية متخصصة.
- عوائد جذابة ورؤية إيجابية وصلبة قوية من المخاطر.
- حددت عوائد ذاتية قوية طبولة الأجل تعزز التدفقات النقدية.

تتيح الترتيبات التعاقدية المميزة مع شركة أدنوك استثمارات طبولة الأجل في الحفارات بأقل قدر من المخاطر، وتحقيق معدل عائد داخلى بمعدل عشرى على لدى تصل إلى 15 عاماً، مما يوفر قدرًا كبيرًا من الرؤية المستقبلية والحماية القصوى ضد الخسائر المحتملة.

على المدى الطويل، تخلق حدلات العائد الداخلي التأمينية المرجوة على الاستثمارات في الحفارات مصدرًا موثوقًا ومستدامًا للإيرادات.

تؤدي الترتيبات التعاقدية بما يرتبط بها من شروط ذات عائد مترافق/محدود المخاطر إلى تعزيز موقعنا المالي وتحقيق هامش ربح عالية ومستقرة.

بالإضافة إلى ذلك، يعمل قسم خدمات حقول النفط في شركة «أدنوك للحفر» على تقديم حلول حفر متکاملة لعملائها مما يعزز مكانتها كمساهم رئيسي في النظام البيئي لأنشطة الاستكشاف والإنتاج.

تقدم شركة «أدنوك للحفر» خدمات ذات قيمة متميزة في قطاعنا الجغرافي والصناعي، وتستثمر رؤية مستقبلية واضحة ودعم مستدام من مجموعة أدنوك ومزيج من الحجم والقدرة والمسؤولية التي تتوافق مع طبيعتنا الستراتيجية، مما يتيح لنا تعزيز القيمة والعوائد ومسيرة النمو بشكل فعال.

## تعزز العوامل المشجعة على الاستثمار لدينا على ثلاثة ميزات رئيسية:

قام عددة متنية، حيث يوفر الإطار التكافidi مع أدنوك للشركة وضوحاً قوياً للإيرادات وهوامش ربح آمنة في القطاع.

**1**

أداء مالي مستقر ومتوازن عمومية قوية ورشيدة، مما يوفر المرونة اللازمة لتحقيق النمو ودعم استراتيجية توزيع الزيادة التصاعدية.

**2**

ملف متوازن في كل من خدمات الحفر وخدمات حقول النفط، يدعم من خطط النمو والاستراتيجية لمجموعة أدنوك من أجل:

- رفع الطاقة الإنتاجية من 4 مليون إلى 5 مليون برميل يومياً بحلول عام 2027، و
- تحقيق الكفاءة الذاتي من الماز فيدولة الإمارات بحلول عام 2030 عبر تطوير الموارد غير التقليدية.

**3**

بفضل رؤية وتجيئات القيادة، حققت «أدنوك للحفر» خلال عام 2023 العديد من النجاحات على الرغم من التغيرات المتسارعة والمستمرة التي يشهدها قطاع الطاقة.

وبحفيتني رئيس مجلس الإدارة، سرّني أن أسلط الضوء على ما حققه الشركة خلال العام الماضي من نمو ملحوظ وإنجازات استثنائية ساهمت فينجاح مسيرة الشركة خلال الأشهر الـ 12 الماضية.

### التحول إلى مزود لخدمات الطاقة المعززة بالذكاء الاصطناعي

منذ تأسيسها في عام 1972، تواصل «أدنوك للحفر» التقدّم والنمو والتطور لتلبية احتياجات عملائها ومتطلبات القطاع الذي يشهد تغيرات سريعة. وشهدت الشركة خلال العام الماضي نمواً سريعاً ساهمن في تطويرها من شركة حفر حالية إلى أول شركة مزودة لخدمات الحفر المتكاملة على مستوى المنطقة. ولليوم، وبعد مرور أكثر من 50 عاماً على انطلاقها، تواصل «أدنوك للحفر» التقدّم في مسيرةها الطموحة لتصبح شركة رائدة عالمياً في مجال توفير خدمات الطاقة المدعومة بأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا.

ويسعى تطبيق التكنولوجيا المتقدمة في تسريع وتوسيع الشركة، عبر تعزيز الكفاءة ضمن مختلف قطاعات أعمالها، والحد من الانبعاثات الناتجة عن عملائها، والارتفاع بمعايير السلامة والاستدامة على مستوى الشركة.

### التوسيع والنفو

يسرّني استعراض ما شهدته «أدنوك للحفر» خلال عام 2023 من نمو كبير ضمن كافة قطاعات أعمالها. فقد نجحت الشركة خلال العام الماضي في المضي قدماً ضمن برنامجها الطموح لتوسيع أساطيلها من الحفارات وتلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائها. بالإضافة إلى تعزيز الخدمات التي توفرها بما ينماش مع النمو السريع الذي شهدته قطاع خدمات حقول النفط فيها بنسبة 37% ليواصل مساهمته بشكل رئيسي في مسيرة نجاحها.

وفي عام 2024، نؤكد أن «أدنوك للحفر» ستواصل البناء على ما حققته من إنجازات بصفتها شريكاً مفضلاً للعديد من العملاء، وإحدى الشركات الرئيسية والرائدة في توظيف تكنولوجيا الطاقة، إضافة إلى المساهمة في تطوير نمو الاقتصاد الوطني. وستواصل تنمية وتوسيع نطاق أعمالنا، مستندين إلى التزامنا الراسخ بتحقيق التميز في العمليات التشغيلية والاستدامة، وتطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة.

وكشركة مسؤولة وذات أداء قوي يُركز على تأهيل وتمكّن كوادرها وتحقيق الاستدامة، نحن على ثقة بقدرة «أدنوك للحفر» على مواصلة مسيرة النجاحات والإنجازات المستثنائية خلال هذا العام، وتحقيق عائدات مت坦مية للمساهمين على المدى البعيد.

**معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر**  
**رئيس مجلس الإدارة**

وارتفعت إيراداتنا خلال عام 2023 بنسبة 14% لتبلغ 3,057 مليون دولار، مع تحقيق زيادة في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والستهلك والإطفاء بنسبة 20% لتبلغ 1,483 مليون دولار. وحققت الشركة أرباحاً صافية بقيمة 1,033 مليون دولار، أي بزيادة %29.

ونجحت الشركة خلال عام 2023 كذلك في تعميم أعمالها خارج الدولة، حيث بدأت مشروع حفر في «حقل حمز» النفطي لدعم وزارة الطاقة والثروة المعدنية في المملكة الاردنية الهاشمية.

### دعم مبادرات عملتنا في خفض انبعاثات الكربون ودعم طموحات الدولة في خفض صافي الانبعاثات إلى الصفر

وفى ظل التغيرات المستمرة في قطاع الطاقة ومع نمو الطلب على الطاول المستدام، تلتزم الشركة بمحاربة دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي، والاستمرار في تمكّن عملائها من تحقيق أهدافهم المستدامة في هذا المجال. واستثمرت الشركة في توسيعه أسطولها من الحفارات البرية العاملة بالطاقة المتجددة والتي تشهد في الحد من الانبعاثات بنسبة تصل إلى 15% مقارنة بالحفارات البرية التقليدية. وتعد هذه الخطوة إنجازاً إضافياً بارزاً في مسيرة الشركة الطموحة لخفض انبعاثات عملائها. ومن الإنجازات المهمة الأخرى التي حققها الشركة خلال العام الماضي، البدء باستخدام الطاقة الشمسية لمدحّد عملائها ومدحّداتها السكنية المركزية بالطاقة النظيفة، وإكمال حفر وتسليم أول بئر في العالم لقبن ثانٍ أكسيد الكربون وعزله بالكامل في طبقه العاشر المائحة الدوّقة الكربونية.

ومن خلال تنفيذ هذه الحلول، فإننا نؤكد على التزامنا الراسخ بالحد من الانبعاثات وتعزيز الاستدامة، وكذلك تحقيق معدلات نمو كبيرة في نفس الوقت الذي نقوم فيه بخفض الانبعاثات الكربونية.

في عام 2023، واصلت شركة «أدنوك للحفر» تعزيز مسار النمو المتسارع، بالتزامن مع تقديم عائدات قيمة للمساهمين. وقد أسرهم ذلك، إلى جانب التزامنا الراسخ بالعمليات الآمنة والفعالة والمسؤولة، في الارتفاع بالشركة إلى آفاق جديدة.



**عبد الرحمن عبد الله الصبعري**  
**الرئيس التنفيذي**

لم تكون إنجازاتنا المتميزة هذه لتحقق بدون تفاني وإخلاص موظفينا الذين يملئون قوه الدفع الأساسية لنجاحنا. في عام 2023، أطلقتنا حملة متعددة القوات بقيادة كبار المسؤولين في الشركة، لتعزيز التزامنا بالصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100% لضمان وصول أبرز الإسائل الفرعية بالصحة والسلامة والبيئة واستيعابها بشكل كامل من قبل موظفينا على كافة مستويات الشركة.

نواصل التزامنا بالريادة والابتكار والمساهمة في بناء مستقبل مستدام ومزدهر لدولة الإمارات، ونحن نتطلع أكثر من أي وقت مضى لمتابعة مسيرتنا نحو النمو والتوسيع والابتكار المسؤول في عام 2024 وما بعده.

في عام 2023، حققنا إنجازات مهمة في جهود الاستدامة عبر ربط اثنين من مساراتنا الرئيسية في الشبكة الكهربائية والبعد باستخدام مزاج الطاقة الشمسية لإمداد عملياتنا ومجمعاتنا السكنية المركبة بالطاقة النظيفة. علىوة على ذلك، فهذا تتسلل أول شر في العالم لحقن ثاني أكسيد الكربون المعزول بالكامل إلى عصبتنا أدنوك. ويؤدي هذا الإنجاز الرائد دولاً محورياً في دعم خطط أدنوك الشاملة لخفض انبعاثات الكربون وقيمتها 23 مليار دولار.

شهد هذا العام تحولاً محورياً في مسیرتنا من شركة حفر محلية إلى مزود لخدمات الطاقة المتقدمة على الكوكلوجيا بحضور عالمي واسع النطاق، وتم تسريح وتيرة هذا التحول بفضل استراتيجية الشركة المتمركزة على الأوجه. الشركات التي قدمنا بإنشائها في عام 2023، جنباً إلى جنب مع الشركات والتحالفات المستراتيجية طولية النادم، تتكامل مع نموذج أعمالنا، وتتيح لنا تطوير خدماتنا وتوسيع نطاقها، مما يعزز نجاحنا في المستقبل.

العقد الذي وقعناه مع المماكمة الأردنية الهاشمية توفر خدمات الحفر المتكاملة، بمتل نقلة نوعية في مسيرتنا، حيث إنها المرة الأولى التي تقوم فيها بعمليات خارج أبوظبي. تأتي هذه الخطوة تحقيقاً للتعهد الذي قطعناه على أنفسنا أثناء الكتاب العام بتوسيع عملياتنا خارج حدود دولة الإمارات.

كان عام 2023 عاماً متميزاً على الصعيد العالمي، حيث حققنا إيرادات كبيرة بلغت 3.1 مليار دولار، بزيادة قدرها 14%， ونمو في هامش الربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك، %29، وزيدة في صافي الأرباح بنسبة %20، وإجمالياً عائدات للمساهمين بنسبة %32.

بعد الكتاباب العام الأولي في أكتوبر 2021، اتبعتنا استراتيجية مزدوجة لتوسيع أسطولنا وتعزيز مجموعة خدماتنا. وقد أدى ذلك إلى نمو كبير في أسطولنا عام 2023، حيث أصبح بعد اليوم من أكبر أسطول الحفر حول العالم، مما يعكس التزامنا بتزويد شركاتنا وعملائنا بحلول فعالة ومستدامة، بما يخدم مصالح مساهمينا.

أصبح قطاع خدمات مقول النفط قوة دفع رئيسية لنمو أعمال الشركة منذ إنشائه عام 2018، حيث سجل نمواً متميزاً بلغ 37% في عام 2023. فيما يتعلّق بالمستقبل، يبدو هذا القطاع في موقع يتيح له قيادة مسيرة التطور، فيما نقوم باعتماد تقنيات جديدة لتحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز القيمة المضافة من كل بُر، كما أن التركيز المتزايد على تطوير مواد غير تقليدية سيسكون أساساً في المرحلة القادمة، بما يتماشى مع هدف الدولة في تحقيق الکفاءة الذاتي من الفاز الوطني.

على مدار عام 2023، كانت جهودنا متوافقة مع هدف أدنوك الطموح لخفض كثافة غازات الدفيه الحراري بنسبة 25% بحلول عام 2030 والوصول إلى صافي انبعاثات صفريّة بحلول عام 2045، وقد تضمن هذا المسعي شراء مفارقات أرجحية جديدة تشمل بالطاقة الوجهية، وقد تم تصميم هذه الدفارارات لتحقيق الكفاءة والتوفيق مع شبكة الكهرباء، وهي مجهزة بطاريات عالية السعة لتخفيف الطاقة الفائضة واستخدامها حسب الحاجة. وتعمل هذه التقنية على تحسين المحرك وتساهمن في خفض إضافي في الانبعاثات، وقد بدأ دمج هذه الصفارات في أسطولنا بشكل درامي اعتباراً من نهاية عام 2023.

# شركة متكاملة ومتخصصة في خدمات الحفر والتهيئة

**الخدمات المتكاملة** – أول مزود حفر يقدم خدمات متكاملة، يتميز بموقع مثالي يتيح له التوسيع في سوق خدمات حقول النفط

**أسطول فريد** – أكبر شركة حفر في الشرق الأوسط من حيث عدد الحفارات، مع التركيز المستمر على تنمية أسطولنا الحديث

**فريق عمل موهوب** – قيادة متدرسة ومدربة بفريق عمل متتنوع وملتزم

**التركيز على الاستدامة** – نماذج فضالية لحكومة الشركات وإدارة المحظوظ مع التركيز المكثف على تنمية مسيرة

- مكانة فريدة في السوق** – مزود الحفر الوحيد في أبوظبي والداعم الرئيسي لاستراتيجيات نمو أدناوك
- القوة المالية** – ميزانية عمومية مستقرة وتوليد مستدام للتدفقات النقدية وتدفق إيرادات مستقبلية موثوق
- التميز التشغيلي** – كفاءة تشغيلية عالمية المستوى تدعمنا أصولاً تتم صيانتها بدقة وتقنيولوجيا منظورة وإبتكار مستمر
- الخدمات المتكاملة** – أول مزود حفر يقدم خدمات متكاملة، يتميز بموقع مثالي يتيح له التوسيع في سوق خدمات حقول النفط
- أسطول فريد** – أكبر شركة حفر في الشرق الأوسط من حيث عدد الحفارات، مع التركيز المستمر على تنمية أسطولنا الحديث
- فريق عمل موهوب** – قيادة متدرسة ومدربة بفريق عمل متتنوع وملتزم
- التركيز على الاستدامة** – نماذج فضالية لحكومة الشركات وإدارة المحظوظ مع التركيز المكثف على تنمية مسيرة

## تقديم قيمة مضافة لأصحاب المصلحة



### الشركاء وال媢وذون

تعاونات مع مزودي الخدمات الرائدين في القطاع، شركة بيكر هيوس وشركة هيامبريش آند باين.



### المجتمع

الالتزام راسخ بالمسؤولية الاجتماعية وتنمية المجتمعات المحلية.



### العملاء

الشركات العاملة في أنشطة الاستكشاف والإنتاج التابعة لأدنوك وأصحاب المصلحة في منطقة الممتلكات.



### الموظفون

ثقافة تبني الشمولية والتنوع في موظفيها، وتوسّع جهودها للتطور المهارات المحلية.



## خدمات



### الجزاء الصناعي



### الحفر البحري



### الحفر البري



### خدمات حقول النفط

- خدمات صخ
- تفقييم خطائز
- خدمات الخط السلكي
- خدمات التسجيل السطحي
- الحفر الموجه
- سوائل الحفر والتلوينة

قمنا بتحديد خمس مجموعات رئيسية من أصحاب المصلحة الذين يتمتعون بأهمية حيوية لنجاح الشركة. نحن نضمن الانسجام في الأفعال من خلال التواصل الدائم على مدار العام.

الجمهور	الوظيفون	المجتمع	العملاء	الشركاء والمعودون	المساهمون
من خلال المدربين المعاشرين، والمحادثات الداخلية على مستوى المجموعة الفنية، ومنصة Hub، والأنشطة الميدانية في المجتمعات والفالات والمتفالات العامة على مدار العام.	من خلال الفعاليات والمبادرات التي قام خلال العام، والشراكات مع مختلف الهيئات مثل وزارة التربية والتعليم.	الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي والتغريم ومركز اتصال الخدمة واستبيان رضا العملاء.	الاستطلاعات والعطاءات والمناقشات: رسائل البريد الإلكتروني واستضافة الجتماعات (افتراضية والشخصية) وتقييم نظام معالجة شكاوى العاملين.	من خلال علاقات المستثمرين والمبادرات بين الإدارة العليا ومجلس الإدارة وأصحاب البيانات الصحفية وأعراض التقديمية التي تتضمن معلومات عن الابادات والبرامج وغيرها، والمشاركة في المؤتمرات والجولات الترويجية غير المعلقة بالصفقات على مستوى العالم، والمجتمعات المجدولة، بما في ذلك الجمعية العامة السنوية.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>الإنجازات الرئيسية في النداء</li> <li>تطوير النعمال</li> <li>التحديثات ربع السنوية</li> <li>تقييم النداء المرادي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم المساعدة أو الدعم للمبادرات المطروحة</li> <li>فرص الشراكة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاداء</li> <li>الفرص</li> <li>تحديثات أداء النعمال</li> <li>بناء وتعزيز العلاقات الإيجابية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أبرز الإنجازات فيما يتعلق بالنداء</li> <li>تطوير النعمال</li> <li>التحديثات ربع السنوية</li> <li>تقييم النداء الفردي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستراتيجية</li> <li>الاداء المالي والتشغيلي</li> <li>الفرص</li> <li>حالة النعمال</li> <li>نظرة على المستقبل</li> <li>الفعاليات والأنشطة القادمة</li> <li>الفعاليات أو النشطة الأخرى</li> <li>آراء المستثمرين</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير أي مجالات تفت مناقشتها مع الموظفين</li> <li>تعزيز التفاعل بين الرئيس التنفيذي والاداء العليا والموظفيين عبر التصالات الداخلية شخصياً أو عن بعد</li> <li>التركيز على الموظفين بوصفهم أساس نجاح الشركة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير الدعم أو الخدمات عند الحاجة</li> <li>مساعدة المجتمعات في الظروف الصعبة، أيضاً وحيثما تكون هناك حاجة ماسة إلى العمل الجماعي والدعم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإجراءات التشغيلية والاستراتيجية</li> <li>المتحدة استجابة لمناقشات</li> <li>تعزيز الوعي بأولوياتنا وأفضل الممارسات</li> <li>ضمان حصول العملاء على القيمة الأفضل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإجراءات التشغيلية والاستراتيجية</li> <li>المتحدة استجابة لمناقشات</li> <li>تعزيز الوعي بأولوياتنا وأفضل السبل لحلها تتوافق مع متطلباتنا التنظيمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإجراءات التشغيلية والاستراتيجية</li> <li>المتحدة وفقاً للمناقشات</li> <li>اطلاع أصحاب المصلحة حول أنشطة العمل المالية والمستقبلية</li> <li>تعزيز الشفافية والتواصل في جميع التعاملات</li> </ul>	

#### كيف نتواصل مع أصحاب المصلحة؟

#### مناقشةنا البنود الرئيسية التي تعت

#### الإجراءات التي يتعين تفيذها

في عام 2023، شهد اقتصاد دولة الإمارات معدل نمو بنسبة 3% ومن المتوقع أن يشهد زيادة بنسبة 4% في عام 2024، مدعوماً بالتقدم الكبير في القطاع غير النفطي، وفقاً لما أوردته شركة ستاندرد آند بورز جلوبال الرائدة المتخصصة في المعلومات والتحليلات المالية. من المتوقع أن تؤدي المبادرات الداعمة إلى جانب التقدم التكنولوجي المتزايد إلى تعزيز التنمية الاقتصادية للدولة.



# 5 مليون برميل يومياً

وضعت شركة أدنوك هدفاً للوصول إلى 5 مليون برميل يومياً من طاقة إنتاج النفط الخام بحلول عام 2027

**نمو إنتاجية أدنوك**  
وضعت شركة أدنوك هدفاً طموحاً لزيادة طاقتها الإنتاجية من النفط الخام إلى 5 مليون برميل يومياً بحلول عام 2027، وهو وقت أقرب من هدفها السابق المحدد لعام 2030. ولتحقيق هذا الهدف المنشط، قامت شركة أدنوك بتوسيع أنشطتها في مجال الاستكشاف والتطوير، بالاعتماد على شركة «أدنوك للحفر» كأتمت تعاون رئيسى. وقد قامت الشركة باستثمارات كبيرة لزيادة قدرة إنتاج الهيدروكربونات وإنشاء البنية التحتية اللازمة لمراحل المعالجة والنقل والتسويق ومراحلة التكرير والتوزيع والبيع لتسهيل النمو المتوقع في إنتاج الهيدروكربونات.

تسهيل الزيادة المخطط لها في الإنتاج، منحت أدنوك في أكتوبر 2023 عقداً لتطوير حقلين الجيل وغشنا واتخذت قرار الاستئثار النهائي في مشروع كبير لغاز الحمضى البحري. يحتوى المشروع أيضاً على مشروع مخصص لاستخلاص الكربون قادر على معالجة 1.5 مليون طن متري سنوياً بهدف تعزيز أهداف أدنوك ودولة الإمارات في خفض انبعاثات الكربون. علاوة على ذلك، تقوم شركة أدنوك ببناء ثلث جزر صناعية في منطقة زاكوم السفلية لتعزيز قدراتها الإنتاجية.

يشمل سعي أدنوك لتحقيق الابتكار الذاتي من الغاز مشاريع كبيرة في الموارد غير التقليدية، بهدف تعزيز إنتاج الغاز بمقدار مليار قدم مكعب إضافي في اليوم بحلول عام 2030. يتضمن هذا الجهد مع طموحة دولة الإمارات لزيادة إنتاجها من الغاز الطبيعي وترسيخ مكانتها كمصدر صاف للغاز الطبيعي بحلول عام نفس العام.

تهدف أدنوك لإنتاج مليار قدم مكعب إضافي يومياً من الغاز بحلول عام 2030

# 1 مليار قدم مكعب يومياً

**اتفاقيات استراتيجية جديدة**  
خلل معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبتروبل (أيديك) 2023، أعلنت شركة أدنوك عن إبرام اتفاقيات استراتيجية مع 30 شركة لتعزيز التصنيع المحلي للساعي الرئيسية غير النفطية ضمن سلسلة التوريد الخاصة بها، مما يمثل خطوة مهمة نحو جهود خفض انبعاثات الكربون من عملائها التشغيلية. وتند هذه الاتفاقيات، التي تدل على نية دعم الإنتاج المحلي باستثمارات متعلقة تصل إلى 10 مليارات درهم (2.7 مليار دولار)، جزءاً من استراتيجية أدنوك الواسعة لدعم منتجات مصنعة محلياً بقيمة 70 مليار درهم (19 مليار دولار) في عمليات الشراء بحلول عام 2027، بما يتماشى مع مبادرة «اصنع في الإمارات». وتهدف هذه الجهود إلى تحفيز النمو الصناعي، وخلق المزيد من فرص العمل لمواطني دولة الإمارات في القطاع الخاص، ودعم مرونة سلسلة التوريد في شركة أدنوك.

وينسجم التزام أدنوك بتوطين سلسلة التوريد الخاصة بها مع استراتيجيةيتها الشاملة لتسريع التحول في قطاع التصنيع في دولة الإمارات وترسيخ مكانتها كمركز صناعي تنافسي رائد في المنطقة.

# لمحة عن قطاع الحفر

على المخزون الحالي من الحفارات على مدى فترة طويلة بسبب ندرة البني الجديدة. يمكن أن يمتد العمر التشغيلي لهذه الحفارات إلى عدة عقود. من المتوقع أن تبني مصنفو الحفارات البرية تقنيات متكررة في عملياتهم لتحسين الأداء التشغيلي.

في الشرق الأوسط، هناك تفضيل لموردي الحفارات الذين يعملون على المستوى الإقليمي. وعلى الرغم من الميل نحو تقديم الخدمات المحليين، لا تزال السوق تنافسية للغاية، وتزداد حدتها بسبب المشاركة المتزايدة للمقاولين من الشرق الأوسط.

بعد توافر الحفارات البرية أعلى نسبياً في الشرق الأوسط مقارنة بالمناطق الأخرى، وحتى مع توفر الحفارات وخفض إنتاج أوبك، يستثمر العديد من الشركات في حفارات جديدة، متأثرة جزئياً بالتوجه في أنشطة الحفر غير التقليدية.

**الحفارات البرية**

شهد عام 2023 ارتفاعاً كبيراً في الطلب العالمي على الحفارات البرية، حيث احتلت مناطق الشرق الأوسط وأسيا والمحيط الهادئ الصدارة، حتى في مواجهة حرص الإنفاق التي فرضتها أوبك، بينما ظل الطلب مستمراً نواماً ما في أمريكا الشمالية. وقد أعبت الاختلافات في معاشرات الانضباط الرأسمالي عبر هذه المنطقة دولاً مهماً في تشكيل مشهد الطلب على هذه الحفارات.

يركز نهج الانضباط الرأسمالي في أمريكا الشمالية على الحد من عمليات الحفر كاستراتيجية للالتزام بالميزانية وتنظيم العوائد للمساهمين. أما في الشرق الأوسط وتحديداً في المملكة العربية السعودية، فقد انخفضت حرص أوبك تدريجياً للحفاظ على أسعار النفط عند مستويات أعلى، ما أدى إلى اعتدال نشاط الصفر.

من المتوقع أن تشهد منطقة الشرق الأوسط مسارة تصاعدياً في الطلب على الحفارات البرية في المستقبل القريب. تشمل الأسواق الرائدة في المنطقة لهذا الحفارات المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات والكويت وسلطنة عمان. وفي محاولة لتعديل الإنفاق، خفضت المملكة العربية السعودية إنتاجها النفطي طوعاً بنحو 1.5 مليون برميل يومياً خلال الفترة من يناير إلى سبتمبر 2023.

على مدار عام 2023، تأثرت عملية صنع القرار لمقاولي الحفارات بشكل كبير بهوش الربح، وهو نمط قد يستمر في عام 2024. وتعتبر عمليات تشيد الحفارات الجديدة نادرة للغاية، حيث تشهد منطقة الشرق الأوسط حصاراً عن أي أنشطة من هذا القبيل. يتطلب هذا الوضع الحفاظ

على الطلب على الحفارات في أمريكا الشمالية، حيث ينبع ذلك من تأمين العذب من التفاقيات التعاقدية المعروقة أن تبدأ في الفترة 2022-2023. ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه المتزايد في المستقبل القريب، حيث يتم الانتهاء من العذب من العقود وجدولة العمليات. وقد شكل الارتفاع في أسعار النفط عاملاً رئيسيّاً في تسريع الطلب.

على الرغم من الزيادة المتوقعة في الطلب على الحفارات البرية، إلا أن العرض قد يواجه بعض التحديات 2024 بسبب عدم وجود تصميمات جديدة، بالإضافة إلى معدل الاستخدام المرتفع في السوق العالمي الذي يبلغ %93. خلال هذه الفترة، استمر مقاولو الحفر في تحويل النطاط، مما أدى إلى تقليص العرض. وفي ظل قيود العرض والطلب المتزايد، ارتفع استخدام العالمي إلى أكثر من 90%. وتعني زيادة العرض أن مقاولى الحفر العالميين قد دفعوا أسعاراً يومية أعلى تتراوح بين 150-170 ألف دولار في اليوم مع زيادة المنافسة على الحفارات المتاحة.

تعتبر منطقة الشرق الأوسط المحرك الرئيسي وراء المسار البرياني العالمي للطلب العالمي على الحفارات. حيث تساهم بنسبة 40-45% من إجمالي الطلب، مع وجود معظم التفاقيات التعاقدية الجديدة في هذه المنطقة. وتتأثر زيادة الطلب بشكل كبير بالأنشطة المتزايدة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات وقطر. وتشير الملاحظات حول تحركات الحفارات الأخيرة إلى أنه تم نقل أكثر من نصفها أو من العقرن نشرها في الشرق الأوسط، بعد عمليات الاستحواذ عليها من قبل مقاولى حفر آخرين لتلبية الطلب المرتفع في هذه البلدان الرئيسية.

وفقاً لدراسة حديثة أجرتها شركة ريسنستاد إنرجي المستقلة المتخصصة في أياث الطاقة، فإن سوق خدمات الحفر العالمية مهيأة للتغير بعد عدة سنوات شهدت تحدبات كبيرة، ويشمل ذلك نفقات سنوية متوقعة تتجاوز 130 مليار دولار اعتباراً من هذا العام وحتى 2027. مدفوعاً إلى حد كبير بارتفاع أسعار النفط والغاز، مع توقيع زيادات كبيرة في الإنفاق، لا سيما في الشرق الأوسط. ويشمل الإنفاق في قطاع خدمات الحفر بشكل أساسى الاستثمارات فى خدمات الحفارات البرية والبحرية وأدوات الصفر والخدمات المرتبطة بها.

ومن المتوقع أن يستمر سوق التنقيب عن النفط والغاز باعتباره الوسيلة الأساسية لنموا شركات خدمات حقول النفط حتى نهاية العقد على الأقل، على الرغم من التراجع المتوقع في الأنشطة والتوجه في القطاعات البديلة مثل الطاقة الحرارية الأرضية واحتياز الكربون وتخزينه. لا يزال قطاع النفط والغاز الأساسية مليئاً بالفرص لشركات خدمات حقول النفط لتطبيق مهاراتها وخبراتها الحالية. ومن بين هذه الفرص، يبرز سوق عمليات التدخل المرجة للنيلار بشكل خاص في السنوات الأخيرة. وتحتل منطقة الشرق الأوسط مكانها كثالث أكبر سوق لخدمات الحفر، بعد أمريكا الشمالية وأسيا، وتتميز بارتفاع معدل نمو إقليمي، مدفوعة بالأهداف والمبادرات الاستراتيجية لدول

## مجالاتنا الاستراتيجية

نون ثابتون في التزامنا بحماية موظفينا والحفاظ على سلامة أصولنا وحماية البيئة لتأمين مستقبل مستدام، إن الالتزام بنسبة 100% من الصحة والسلامة والبيئة يعني ضمان سلامة موظفينا من أي إصابة أو ضرر وضمان إدارة الأصول والمعدات التي يستخدمونها بطريقة آمنة وموثوقة.

هدفنا هو تعزيز قوة عاملة متخصصة ومحترفةقادمة على تقديم خدمات عالية الجودة. ويشتمل ذلك احتفاظ بأفضل المواهب وبذلها ورعايتها في قطاعنا، مع التركيز على تطوير المهارات الحالية لسد فجوة المهنار. ونسعى جاهدين لتعزيز الاهنية التجارية مع فهم أعمق لعالم العمل لترجمة مكانتنا كصاحب العمل الأكثر قيمة وطنياً في دولة الإمارات.

هدفنا من برنامج القيمة المحلية المضافة هو تحسين المزايا المستحدثة من احتياطات النفط والغاز في بلدنا. لذلك ننظم لتطوير القدرات المحلية في عمليات سلسلة التوريد الأساسية الخاصة بقطاع النفط والغاز، كما نسعى إلى تنويع الناتج المحلي الإجمالي عبر زيادة الإنفاق على المنتجات والخدمات المحلية المختلفة.

كشركة، نحن ملتزمون بعمليات مستدامة ومسؤولة. هدفنا هو تمكين ادنوك لتصبح ضمن أبرز مشغلين النفط والغاز المسؤولين عبر تقليل بصمتنا الكربونية، وخفض انبعاثات غازات الدفيه الحراري، وتحسين كفاءة الطاقة عبر أنشطتنا التشغيلية.

- تحقق نمو في الإيرادات على أساس سنوي في جميع القطاعات مما أدى إلى ارتفاع بنسبة 14% على أساس سنوي في إيرادات السنة المالية 2023 لتصل إلى 3,057 مليون دولار.

- ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، في السنة المالية 2023 بنسبة 20% لتصل إلى 1,483 مليون دولار، محققة أعلى هامش ربح في القطاع قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 49%.

- نتائج قياسية للسنة المالية 2023 حيث بلغ صافي الربح 1,033 مليون دولار، بزيادة قدرها 29% على أساس سنوي.
- تم إبرام اتفاقية لتشكيل شراكة استثمارية استراتيجية مع ألفا طبى القابضة لستثمار ما يصل إلى 1.5 مليار دولار بهدف للستحواذ على شركات متخصصة في تكنولوجيا خدمات حقول النفط والطاقة.
- قمنا بنشر أول حفارة على المستوى الدولي لنا في الأردن كجزء من برنامج حفر متكملاً.

- تم إضافة ما مجموعه 14 حفاراً خلال السنة المالية 2023، 4 حفارات بحرية و 10 حفارات برية ( بما في ذلك أربع حفارات برية كجزء من اتفاقيات التأجير بفرض التعامل). قدمنا طلبات شراء 16 حفاراً برية تعمل بالطاقة الهجينة خلال عام 2023، بدأ تشغيل اثنين منها في نهاية العام.
- قمنا بتسلیم أول بئر حزن ثانی أكسيد الكربون المعزول بالكامل داخل طبعة مياه جوفية من الكربونات في الرابع الثاني من العام.
- نفذ قسم خدمات حقول النفط خدمات الحفر المتكملاً على 48 حفاراً، مقارنة بـ 40 حفاراً في 2022.
- حققنا تحسناً إجمالياً بنسبة 15.5% في كفاءة خدمات الحفر المتكملاً للعام المالي 2023 مقارنة بمعيار 2022.
- حققنا معدل تكرار إجمالي للمواد الثابتة للتسجيل قدره 0.44 لعام 2023.

## إنجازات 2023

- تلزم شركة «أدنوك للحفر» بزيادة الربحية وتحقيق قيمة مضافة لمساهميها عبر الاستثمارات الاستراتيجية في قرض التعلم الذي تزيد من قيمتها. وينصب تركيزنا على الهيدروكربونية عبر تشكيل تحالفات استراتيجية تخطي الأولوية للبتكر والتقدم التكنولوجي.

- هدفنا هو تمكين الإنتاج بأقل التكاليف، وأن نصبح شركة رائدة في مجال التنمية غير التقليدية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. كما نخطط لتنفيذ عمليات حفر غير تقليدية متخصصة ومفلحة من حيث التكلفة، عبر تنفيذ استراتيجية النفوذ الخاصة بنا للتطوير غير التقليدي، ضمن جهودنا لتحسين قدراتنا التقنية، نعزز أيضاً تشكيل تحالفات استراتيجية مع مزودي الخدمة المعروفة.

- عبر الاستفادة من التكنولوجيا والتحول الرقمي وتحسين الكفاءات، تهدف إلى رفع مستوى الأداء والتميز التشغيلي والمتكملاً في الخدمة لزيادة رضا العملاء وضمان استمرارية الأعمال.





# تعزيز النمو

تعزيز خدمات الحفر المتكاملة لتوسيع خدمات متقدمة في السوق ودعم أهداف التوسيع القوية لشركة أدنوك في عمليات السكك الحديدية والإنتاج، كما يهدف إلى مواصلة تقديم أسطول مهارات خدمات الحفر المتكاملة لتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل الوقت وال النفقات المتعلقة بالأشطحة الصفر.

**البحث عن طرق جديدة للإيرادات.** سواء داخل حدودنا أو في الخارج وهو ما أبرزته أول عملية حفر دولية لنا في الأردن في وقت سابق من هذا العام وتحالفاً استراتيجياً مع شركتنا المشتركة مع أفا طبى القابضة لتعزيز استثمارات في الشركات التي تركز على التكنولوجيا في قطاع خدمات حقول النفط والطاقة لتسرريع النمو واستدانته في المستقبل.

تعمل شركة «أدنوك للحفر» على دفع عجلة النمو عبر توسيع أسطولها بشكل استراتيجي وتوزيع خدماتها، بما يتماشى مع استراتيجيةنا الشاملة للحفاظ على عمليات مرددة وأمنة وفعالة، وبالتالي تحقيق قيمة مستدامة لمساهمينا.

سعياً لتحقيق أهداف النمو الخاصة بنا، وضمن خطوة لتنفيذ استراتيجية التوسيع عبر أربعة أبعاد أساسية:

**زيادة عدد حفاراتنا إلى 142 وحدة ببرة وبحرية بحلول عام 2024** كجزء من برنامج التوسيع السريع للنطاط، مما يدعم ظهور مجموعة أدنوك لرفع الإنتاج إلى 5 مليارات برميل يومياً ومليلار قدم مكعب إضافية يومياً من الملايين.

**تعزيز المكانة الرائدة في الشرق الأوسط في مجال تطوير موارد الطاقة غير التقليدية.** وذلك بفضل مهاراتنا التكنولوجية والتقييمية المستنيرة التي مكنتنا من زيادة عمليات حفر الآبار غير التقليدية هذا العام واستكشاف مناطق وأعمق جديدة.



تنفيذ الخطط الاستراتيجية (نحو)  
الموارد غير التقليدية

بـ

# النحو

تعمل شركة «أدنوك للحفر» على مواجهة عملياتها لتبرز كشركة رائدة في تطوير النفط والغاز غير التقليدي في الشرق الأوسط. وتأكيداً على أهمية الموارد هذا العام عبر إطلاق مشروع استثماري استراتيجي بنا التوسيعية أفادنا مهارات وعملياتنا محورية في استراتيجية بنا.

يُلْفِعُ مسُوئُّ عمليات خدمات حقول النفط مدوياً استراتيجياً بالأهمية لشركة «أدنوك للحفر». هدفنا هو تسريع نمو مهارات وعروض خدمات حقول النفط الخاصة بنا، وتوفير حلول أكثر كفاءة من حيث التكلفة وفعالية من حيث الوقت. ونخطط لتحقيق ذلك عبر تحسين أدائنا ومواريدنا وكفاءتنا من حيث التكلفة، وبالتالي ضمان تطبيق مالي صحيح ومقاييس أداء دقيقة بالنسبة لتشغيل وإنتاج التيار في جميع المراحل من التصميم إلى التسلیم.

بعد تعزيز أسطول خدمات الحفر المتكاملة، الذي يضم 48 حفاراً حالياً، أمراً أساسياً في نهجنا الاستراتيجي، يؤكد هذا التوسيع التزامنا بتحسين عروض خدمات حقول النفط، وبميز مكانتنا كقوة محورية في قطاع الطاقة الإقليمية. كما يدل على عزمنا على الوصول إلى موارد الطاقة بشكل أكثر فعالية واستدامة، ومعالجة المتطلبات المتغيرة لمتنهج الطاقة.





## قيادة مسيرة

# نبعان الكربون



في إطار التزامها بالاستدامة البيئية، تسعى شركة «أدنوك للحفر» بفعالية لتحقيق طموح شركة أدنوك لتقليل كثافة الكربون بنسبة 25% بحلول عام 2030، مع هدف نهائي لتحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2045. ويتضمن جزء أساسي من هذا الجهد في إضافة 16 حفارة بحرية تعمل بالطاقة المعدنية إلى أسطولها تدريجياً اعتباراً من نهاية عام 2023. تم تصميم هذه الحفارات خصيصاً لخفض انبعاثات بنسبة تصل إلى 15% لكل جهاز.

تعزيزاً للالتزام بالاستدامة، تحدثت شركة «أدنوك للحفر» في ربط مسؤوليتها بالشبكية، وتتوقع دمج مسؤوليتها في أول عام 2024. وبالتالي تقليل اعتمادنا على مواد البناء والانبعاثات التي تتضمنها. ويمثل تنفيذ مارك الطاقة الشمسية دادل مسؤولياتنا المترتبة جهداً إضافياً نحو دمج الطاقة المتجددة في عملياتنا.

تماشياً مع طموحاتنا ومبادئنا الاستراتيجية في مجال الاستدامة، أيمينا مذكورة تفاصيل مدتها خمس سنوات مع «مصدر» لاستكمال فرص الطاقة الزلالية الأرضية. وتم تصميم هذا التعاون إلى التطوير والاستثمار في المشاريع التي تسرع التحول نحو مصادر طاقة أكثر استدامة، مثلاً في دولة الإمارات وعلى المستوى العالمي، مما يعزز دور شركة «أدنوك للحفر» كجهة داعمة لتحول الطاقة المستدامة.

# تمكين مونديال

## **أنشطةنا الأسبوعية للتواصل مع الموظفين**

**الأربعاء وياكم:** يوم مخصص للزيارات الإدارية غير الرسمية للتفاعل مع أعضاء الفريق، وجمع المعلومات، وتقدير الثقة التنظيمية، وتعزيز الشعور بالاندماج والتعاون.

**خفيض الشكر:** يوم مخصص للترويج لاستخدام منصة أدنوك للتعرف على كيفية إظهار الامتنان والتقدير.

**أصدقاء يوم الجمعة:** يوم مخصص لبناء الروابط الاجتماعية وروح الفريق داخل المنظمة عبر تقديم الموظفين الجديد من خلال رسائل البريد الإلكتروني لفريق «آدلونك للحرف» بأكمله.

تضمن هذه المصادرات، حتّى في حبّ مع المنشآت التفاصيلية مع منصات الإدارة والتقدير، سعياً لحصول موظفينا، والمساهمة في النيلكيرن والصحة والسلامة وأوجه العمل البياحية. تعمل هذه المنهجية المتوفّعة بكفاءة على تنمية قوّة عاملة متخصصة ومتقدّمة، مما يساهمن في الإنجازات الشاملة للشركة.

في شركة «أدنوك للحفر»، يتم تحديد ثقافتنا من خلال الرعاية والاتصال والتعاون، مما يضمن منظمة ديناميكية عالية الاداء. نحن نفخر بفريق متعدد و Maher يعمل في انسجام تام لتحقيق هدف مشترك. ويكون التزامنا في تعزيز ثقافة قوية ومشجعة والحفاظ عليها، يتم اثراوها وتأكيدها بشكل دائم من خلال مجموعة واسعة من جهود المشاركة.

يتم تخصيص كل يوم من أيام الأسبوع لموضوع معين، مما يعزز حفظه.  
يشعر فيه أعضاء فريقنا بالتحبيب والتقدير والتشجيع على مشاركة  
اللطفاء.

**مرحباً بيوم الاثنين:** فرصة للتجمع مع الزملاء لتناول وجبة الإفطار والتواصل مع المديرين المباشر

**نضاج يوم الثلاثاء:** يوم يتبادل الأفكار والنصائح المفيدة حول السياسات والرشادات والإلهامات والأنظمة بين الزملاء لتعزيز سلامة عوامهم وأدائهم.





شهد قطاع الحفر البوري نمواً ملحوظاً في الإيرادات، حيث ارتفعت بنسبة 31% لتصل إلى 800 مليون دولار، ويرجع ذلك أساساً إلى مستويات النشاط المرتفعة وأنخفاض متطلبات الصيانة. وقد شهدت إيرادات قطاع الجزر الصناعية ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 2%， لتصل إلى 209 مليون دولار، مدفوعة بزيادة المشاركة التشغيلية. كما شهد قطاع خدمات الحفر البرية زيادة في الإيرادات بنسبة 3% لتصل إلى 1,495 مليون دولار، مع زيادة النشاط لتعويض الانخفاض في استرداد تكاليف الوقود على أساس سنوي.

**خلال عام 2023، سجلت شركة «أدنوك للحفر» نمواً مضاعفاً في الإيرادات وهوامش ربح رائدة، مع توسيع عملياتها وتحسين ممارسات إدارة التكاليف. استراتيجيةتنا لتوسيع مصادر الإيرادات وتعزيز القدرة التنافسية تضمنت البدء في شراكة تقنية كبيرة وإطلاق مشروعنا الدولي الأول لخدمات الحفر المتكاملة في الأردن.**

شهدت قطاعات التكرير والبتروكيماويات نمواً كبيراً، حيث وصلت إيراداتنا إلى 1,033 مليون دولار، وبمثابة ذلك تحسيناً بنسبة 29% عن العام السابق البالغ 802 مليون دولار. تعايشياً مع التزامنا الثابت بسياسة توزيع أرباح مستقرة وتدربيبة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نهاية قدرها 358 مليون دولار للنصف الثاني من عام 2023، أو ما يعادل 8.22 فلساً للسهم الواحد. وذلك يصل إجمالي توزيعات الأرباح للسنة المالية 2023 إلى 717 مليون دولار (أو 16.45 فلساً لكل سهم)، متزوجةً بزيادة مبالغ الأرباح الموزعة بمعدل نمو لا يقل عن 5% سنوياً حتى عام 2026. حيث يسعى إلى الاستمرار في مكافأة مساهمينا على ثقتهم.

### نحو قوي في جميع القطاعات

حققت قطاعات التعامل أداءً قوياً، واحتلت خدمات حقول النفط الصدارية بشكل ملحوظ. من خلال التركيز على تقديم حلول متكاملة، حققت خدمات حقول النفط نمواً كبيراً في إيرادات بنسبة 37% على أساس سنوي، بإجمالي 553 مليون دولار. كما تتجذر الإشارة بشكل خاص إلى الكفاءة المحسنة للقطاع، والتي ازدادت بنسبة 15.5% مقارنة بعام 2022. وتعمل خدمات حقول النفط بفعالية على توسيع حصتها السوقية وتتوقع مضاعفة إيراداتها على مدى السنوات الثلاث المقبلة.

لقد التزمنا بتحقيق نمو مريح لمساهمينا عبر تنفيذ ممارسات تشغيلية فعالة ومستدامة، بالتزامن مع تعزيز توليد القيمة المستمرة والتوجه إلى التوسيع الإقليمي. وقد أدى التوسيع الكبير لأسطول حفاراتنا، إلى جانب عروض الخدمات المتقدمة، إلى دفع مسار نمونا المستساري بعد الافتتاح العام الأولي الناجح، وبالتالي تعزيز الإيرادات مع بدء تشغيل الحفارات الجديدة.

شهد هذا العام إضافة 14 حفاراً جديدة إلى أسطولنا، ليصل العدد الإجمالي إلى 129 حفاراً. وارتفعت إيراداتنا إلى 3.1 مليار دولار في عام 2023، مقارنة بـ 2.7 مليار دولار في العام السابق. وكان هذا التحسن بنسبة 14% مدفوعاً بعمليات الحفر المترتبة والتقدم السريع لخدمات حقول النفط التي شهدت نمواً ملحوظاً بنسبة 37%.

أظهرت هوامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 20% في عام 2023، حيث وصلت إلى 1,483 مليون دولار مقارنة بـ 1,232 مليون دولار في العام السابق. ونتج هذا النمو المستثنى عن النمو الكبير في الإيرادات واستراتيجيات إدارة التكاليف الفعالة. وساهمت كفاءة التكافة المحسنة في تحقيق هوامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 49%， بزيادة ملحوظة من

- ارتفاع مالية متوقفة على المدى الطويل تصل إلى ضعفي صافي الدين / التزام قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، باستثناء عمليات الاندماج والاستحواذ.
- صافي رأس المال العامل من الإيرادات المستهدفة بحوالي 12%.
- نفقات رأسمالية للصيانة بعد العام 2024 بقيمة من 200 إلى 250 مليون دولار أمريكي سنويًا.

بطول نهاية عام 2024، من المتوقع أن يصل إجمالي عدد الحفارات إلى 142، متداولاً توقعات الكتاب العام البالغ 127 حفاراً بطول نهاية عام 2030.

### يوسف سالم الرئيس التنفيذي للشؤون العالمية



متطلبات رأس المال العامل لدينا وتعزز تطلعات النمو.

### نظرة على المستقبل

بعد نتائجنا الاستثنائية لعام 2023، أعلنت شركة «أدنوك للحفر» توجيهاتها المحددة للسنة المالية 2024 وعلى المدى المتوسط:

	تجهيزات 2024	الميزانية
الإيرادات	3,600 – 3,800	مليون دولار أمريكي
إيرادات قطاع الحفر البري	1,600 – 1,700	مليون دولار أمريكي
إيرادات قطاع الحفر البري	1,000 – 1,100	مليون دولار أمريكي
إيرادات قطاع الجزء الصناعية	200 – 250	مليون دولار أمريكي
إيرادات خدمات حقول النفط	700 – 800	مليون دولار أمريكي
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والمستهلاك والإطفاء	1,700 – 1,900	مليون دولار أمريكي
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والمستهلاك والإطفاء	48% – 50%	مليون دولار أمريكي
<b>صافي الدخل</b>	<b>هامش صافي الدخل</b>	<b>نفقات الرأسية</b>
هامش الدخل	30% – 33%	هدف الرافعة المالية
نفقات الرأسية	750 – 950	< 2.0x

تجهيزات منتصف المدة جاءت التوجهات للمدى المتوسط على النحو التالي:

- معدل نمو سنوي مركب للإيرادات يتراوح من 12% إلى 16% بعد انتهاء العام 2023.
- هامش ربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنحو 50% مع هامش يتراوح 50% لخدمات الحفر وهامش يتراوح من 22% إلى 26% لخدمات حقول النفط على المدى المتوسط.

### إدارة النفقات الرأسمالية وتعزيز السيولة

في عام 2023، بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية 1,333 مليون دولار، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 42% بالمقارنة مع 942 مليون دولار تم إنفاقها في عام 2022. ويتواافق هذا الارتفاع مع الاستحواذ المكثف على المفارات ويعكس استراتيجيةنا المنضبطة في تحسين النفقات وشراء المفارات خلال فترة الانكماش في الدورة المالية.

بحلول نهاية عام 2023، بلغ التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية 1,355 مليون دولار، وانخفض رأس المال العامل التشغيلي بنسبة 24% مقارنة بالعام السابق، ليستقر عند 239 مليون دولار، انخفاضاً من 314 مليون دولار. وقد تأثر هذا التراجع في المقام الأول بالتصديص الصافي مع الطرف ذات العلاقة، التي استفادت من عمليات التحصيل في العام السابق. بلغ صافي رأس المال العامل كنسبة من الإيرادات 8% في عام 2023. بسبب تحسن التحصيلات وتنظيم المراكز الفرعية بالاستثمارات الرأسية. وكانت النسبة الطبيعية لصافي هذه المراحل 12%.

ارتفعت نسبة صافي دين الشركة إلى هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من 1 في عام 2022 إلى 1.2 في عام 2023، وهو ما يعكس تراجعاً في التوقعات بسبب استثماراتنا الطموحة في زيادة الحفارات. مع نهاية العام، بلغت السيولة 1.6 مليار دولار، بما في ذلك التسهيلات ذات الأجل المشتركة والمراقب المتجدد.

في سياق استراتيجيةنا المالية، نجحنا في الحصول على قرض مشترك جديد بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي وتسهيلات ائتمانية متعددة جديدة بقيمة 1.84 مليار درهم، وسوف يتم استخدام القرض لأجل لإعادة تمويل ديوننا المستحقة بنفس المبلغ المقرر في نوفمبر 2023، في حين أن التسهيلات الائتمانية المتعددة ستلي

### التوسيع الاستراتيجي وتوسيع المحفظة

في عام 2023، بدأت شركة «أدنوك للحفر» توسيعها الدولي عبر نشر أول حفارة دولية في الأردن، وتقدم خدمات حفر متكاملة. ومن المتوقع أن يتحقق هذا المشروع عوائد مالية تعادل عوائد أنشطة الحفر التي تقوم بها شركة «أدنوك للحفر» بما يتعاشر مع التزامات الكتاب العام.

في نوفمبر، أعلنت شركة «أدنوك للحفر» وشركة ألفا ظبي القابضة اتفاقية لإنشاء مشروع استثماري مشترك بخصوص ما يصل إلى 1.5 مليار دولار للاستحواذ على شركات متخصصة في تكنولوجيا خدمات حقول النفط والطاقة. سيسنثيد هذا المشروع المشترك، المملوك بشكل مشترك لشركة «أدنوك للحفر» (51%) وألفا ظبي القابضة (49%). من إدارة الأصول والخدمات الاستثمارية التي تقدمها شركة لوتينت كابيتال، وسيتم احتساب النتائج المالية للمشروع المشترك من قبل شركة «أدنوك للحفر» من خلال طريقة حقوق الملكية. ومع اطلاق هذه الشراكة الاستثمارية، ساهمت شركة ألفا ظبي بمحصلة بلغت 25% في شركة جوردون تكنولوجيز، وهي شركة هندسة نفط مقرها الولايات المتحدة، إلى المشروع المشترك في يناير 2024.

تستهدف هذه المنصة ذات التوجه العالمي الاستثمار في الشركات التي تضيف قيمة كبيرة لقطاع خدمات حقول النفط وسلسلة قيمة الطاقة. من خلال الاستفادة من نقاط القوة بين كلا الشركين، ستعمل المنصة على تعزيز التنوع في محفظة «أدنوك للحفر»، والارتفاع بعكتها كمزود للحلول المتكاملة، كما تسعى لزيادة المرونة وتحسين الكفاءة التشغيلية وتحفيز النمو المستقلبي في قطاع خدمات حقول النفط، عبر استيعاب وتعزيز سلسلة القيمة الخاصة بالشركة.

فيما نستعيد نجاحات عام متميّز من النمو والمبادرات الاستراتيجية لشركة «أدنوك للحفر»، يسعدنا أن نسلط الضوء على إنجازاتنا في عام 2023. لقد تجاوزنا الأرقام القياسية السابقة في حفر الآبار، وزدنا حجم أسطولنا بنسبة 12%， وعززنا فريقنا عبر توظيف أكثر من 1,301 موظفًا ماهراً، مما حسّن قدراتنا التشغيلية واستعدنا للستفادة من الفرص المستقبلية.

## أبرز النتائج

معايير الصحة والسلامة والبيئة/معدل  
نكارة إجمالي للحوادث القابلة للتتسجيل

**0.44**

إجمالي الحفارات\*

**129**

عدد الآبار التي تم حفرها

**613**

عدد الحفارات المضافة إلى الأسطول\*

**14**

النسبة المئوية لوقت غير الإنتاجي

**%0.78**

تشتمل أربع حفارات بريمة مستأجرة بعرض التملك.

\*



نحن نقيس التميز التشغيلي ليس فقط عبر تحقيق أهداف الحفر ولكن أيضًا من خلال إعطاء الأولوية لصحة وسلامة ورفاهية موظفينا، بالإضافة إلى تقديم المستمر في مبادرات المستدامة. هذا العام، أدى التزامنا الثابت بالسلامة إلى زيادة الرشاد الحادري فيما يتعلق بوسائل الصحة والسلامة والبيئة وتحسين سجل الوصول إلى قدرة استيعابية تبلغ 5 مليون برميل يومياً بحلول عام 2027. وتحذر الإشارة بشكل خاص إلى إدخال أول حفارتين بريتيزن تعلن بالطاقة الوهيبة، والتي يناتح عملاؤها في أواخر عام 2023. بالنظر إلى المستقبل، نخطط لإضافة 14 حفارة بريمة هجينة إضافية إلى أسطولنا في عام 2024، علىوة على ذلك، بدأنا توسيعه إلى الأقليمي الاستراتيجي مع إطلاق أول حفر دولية في الأردن، خلال هذه المساعي، حافظنا على التزامنا بتسجيل أرقام قياسية جديدة في أطوال وأعماق الحفر، مما زاد من تعزيز مهمتنا المتميزة في «تعزيز الطاقة لحياة أفضل».

وقد أبدت هذه الإنجازات إلى تحقيق نتائج مالية قوية، مما مكّن شركة «أدنوك للحفر» من تحقيق أهدافنا والحفاظ على أفضل معدلات كفاءة التكالفة. يذكر نجاحنا على تنويع أعمالنا المهميز والتكميل والاستراتيجي على التوسيع المستمر، والسعى وراء فرص النمو الخارجية، ودمج التقنيات المتقدمة على مستوى عملياتنا، بما يتماشى مع رؤية شركتنا للنمو الدائم والاستدامة على المدى الطويل.

# **عمليات الحفر البرية زيادة عدد الأسطول والتوسيع الداخلي**

على مدار العام 2023، أظهر قطاع الحفري البري في شركة «أدنوك للحفور» نمواً وابتكاراً غير مسبوقين، مما عزز دوره المحوري باعتباره حجر الزاوية في الصناعة العالمية والتنفسية للشركة. لقد تغير العام بالعديد من التطورات الاستراتيجية، بما في ذلك توسيع أسطول الحفارات الخاص بنا، والدخول إلى الأسواق الدولية، ودعم التقنيات المتطورة، والالتزام الثابت بالاستدامة. لم تعزز هذه الع Vadارات مكانتنا كمحرك رئيسي للإيرادات فحسب، بل أكدت أيضاً التزامنا بوضع معايير جديدة في قطاع الطاقة.

أعوّد قطاع الحفر البري دوراً محورياً في النجاح المالي لشركة «أدنوك للحفر» خلال العام، حيث ظل مصدر الإيرادات الرئيسي للشركة، وحقق نمواً كبيراً في صافي الأرباح وساهم بنسبة 49% من إجمالي الإيرادات السنوية.



باعتباره أكبر قسم في شركة «أدنوك للاحتفاظ» ومساهمًا رئيسيًا في الإيرادات، أعطى قطاع الحفر البري الأولوية للنمو والتوسع وتحديث عملياته على مدار العام، لتعزيز الكفاءة التشغيلية والآداء المالي للشركة.

لقد رطينا بشكلٍ أمنٍ وفعالٍ ثلاثة من الحفارات العملاقة لنا وهى  
217-ADg 188-AD 218-AD لعدم عملتها بشكلٍ عاليٍ، وتم  
تنفيذ ذلك بكفاءة عالية، مما أدى إلى زيادة عدد أسطولنا ليصل حالياً  
إلى 84 حفاره بربه.

صافي الأرباح لعام 2023

**568**  
مليون دولار أمريكي

المساهمة في إيرادات «أدنوك للحفر» 2023

%49

بالإضافة إلى نشر الصحفات المملوكة لنا، نجحنا في دمج الصحفات المؤجرة وأربع صحفات على التأجير بغير النملك في عملابنا وتم الانتهاء من هذا الدخون بأمان وقبل الموعد المحدد. ونؤكد الإصابة السلسلة لهذه الصحفات المؤجرة قدرتنا على إدارة العمليات واسعة النطاق واللتالي يتم بعثابنا للسياسة العالمية.

كان الإنبار الرئيسي في استراتيجيتنا التوسعية نشر وتشغيل حفارة AD-137 في الثردن طفل الرابع، هذا المشروع هو بداية دخولنا إلى السوق الازدية، وشمل خطوة استراتيجية نحو توسيع موقعنا كمزود خدمات متكون رائد في قطاع الطاقة حيث يجمع أنماط منطقه الشرقي الأوسط وفيه هذا النمو الذي توسيع مصوّرنا الإقليمي، كما يعزز فوزتنا على طلبة انتهاكات مجموعه أوسع من العملاء في المنطقة.

**10**

إجمالي الحفارات البرية المملوكة

**84**

إجمالي النبار

**515**

تواتر الحفارات

**%95**

\* تملك منصات الأراضي بما في ذلك أربعة عقود إيجار

حصلت حفاراتنا AD-59 على جائزة أفضل حفاره لخدمات الحفر المتكاملة من أدنوك البرية، ويزد هذا التكريم الأداء المتميز للحفارة من خلال تقديم خدمات الحفر المتكاملة التي تشمل الحفر والغافر الموجه وهندسة النبار وتوفير الحفارات والمزيد، وذلك تحت مظلة عد واحد.

علاوة على ذلك، تم تكريم حفاراتنا AD-55 بجائزة أفضل حفاره في الأداء من قبل أدنوك البرية وتعتبر هذه الجائزة بالذات التقديرية الاستثنائي للحفارة، بما في ذلك الكفاءة وتدابير السلامة وحماية البيئة والإنتاجية الجعالية.

تمثل هذه الجوائز إنجازات مهمة لشركة «أدنوك للحفر»، حيث تؤكد قدرات حفاراتنا وتفاني فرقنا، وهي ترسخ مكانتنا كشركة رائدة في هذا القطاع ون埠ها للحفاظ على معايير عالية في كافة عمليات الحفر، والارتفاع بمستوى التميز بشكل دائم.

الحفارات في تنفيذ برنامج نقل الحفارات الجديد الذي يهدف لرقمنة وتحسين عملية نقل الحفارات في المرحلة المقبلة.

من الإنجازات البارزة الأخرى إجازتنا تقدماً كبيراً في تقليل الوقت غير الإنتاجي، حيث حققنا نسبة ملحوظة بلغت %0.73 من الوقت غير الإنتاجي اعتباراً من ديسمبر، متوازنة هدفنا البالغ %0.9، ويرجع هذا إلى التزامنا إلى حد كبير للتنفيذ الفعال لخطة المعاينة الوقائية، مما يدل على التزامنا الثابت بالتحسين المستمر والتعمير التشغيلي.

بالإضافة إلى ذلك، حافظت حفاراتنا على معدل تواري متميز بلغ %95 على مدار العام، متوازاً هدف الفحسم البالغ %93. تحقق هذا النتائج عبر تقليل الوقت غير الإنتاجي وتوفير عمليات نقل الحفارات قبل الموعد المحدد. وبعد التوازن العالمي للحفارات أمراً بالغ الأهمية في قطاع الحفر لأنه يفترض بشكل مباشر على قدرتنا على تلبية متطلبات العملاء وضمان عدم انقطاع العمليات.

نكس إنجازات شركة «أدنوك للحفر» في تسليم النبار وأداء نقل الحفارات وخفض الوقت غير الإنتاجي والحفاظ على التوازن العالمي للحفارات التزامنا الثابت بالتمرين التشغيلي، ونؤكد هذه التزاماتنا على تحقيق الاهداف وتجاوزها، كما تعزز مكانتنا كشركة رائدة في قطاع الحفر، حيث تقدم بأسعار خدمات عالية الجودة لعملائنا.

### إرساء معايير جديدة

في عام 2023، واصل قطاعنا للحفر البري إرساء معايير جديدة وحصل على تغير كبير من عملائنا، مما يؤكد التزامنا بالتميز والكماءة في عمليات الحفر.

في هذا السياق، حققنا إنجازاً استثنائياً تتمثل بإنجاز حفارة AD-34، وهي حفارة رقم DY-342، يصل إلى عمق كبير بلغ 37,605 قدمًا، وتمثل هذا الإنجاز رقمًا قياسياً جديداً، حيث أصبحت DY-342 حالياً أطول بئر يتم حفرها في تاريخ شركة أدنوك البرية.

علاوة على ذلك، وضعت شركة «أدنوك للحفر» في عام 2023 اللمسات الأخيرة على عقود المستحواذ على 16 حفاره برية جديدة تعمل بالطاقة الجينية، وتؤكد عمليات المستحواذ هذه التزامنا بتبني التقنيات المتطورة وتقليل صحتنا البيئية، وممثل الدفع التدريجي لهذه الحفارات في أسطولنا، بدءاً من نهاية عام 2023، بداية عصر جديد من عمليات الحفر المستدامة والفعالة.

بشكل عام، يؤكد نشر الحفارات المملوكة لنا، ودفع منصات التأجير، والتوسيع نحوالأردن، واعتماد الحفارات التي تعمل بالطاقة الجينية، والمستحواذ على حفارات برية إضافية تعمل بالطاقة الجينية، على التزامنا بالنمو والابتكار والمستدامة، وتحد هذه الإجراءات مسؤولية لاستراتيجيتنا الرامية إلى تعزيز مكانتنا الريادية في قطاع الطاقة في الشرق الأوسط، مع وضع معايير جديدة للتمرين التشغيلي والمسؤولية البيئية.

### أداء عمليات الحفر البرية

طوال عام 2023، تفوق قسم الحفر البري في العديد من المجالات التنظيمية المحورية، مما يؤكد التزامنا الثابت بالتميز والكماءة في قطاع الحفر.

أولاً، حقق قسم الحفر البري إنجازاً مهماً في تسليم النبار، خلال عام 2023، أكمالنا بنجاح تسليم 515 بئراً، أي %101 من الرقم المستهدف من النبار، وبعكس هذا الإنجاز المتميّز النهائى والكافحة التشغيلية لفريقنا.

مثّل أداؤنا الرائع في حركة الحفارات إنجازاً مهمًا آخر لهذا العام، لقد قمنا على مدار العام بتنفيذ ما مجموعه 522 عملية نقل للحفارات، وحققنا معدلًاً وسطياً متميّزاً قدره 3.31 يوماً من عمليات نقل الحفارات مقابل الرقم المستهدف وهو 3.6 يوماً، ونثمن هذا الأداء المستثنائي مدهوناً، كما أدن إلى توفير كبير لوقت بلغ 151 يوماً، وساهم هذا النجاح بشكل مباشر في النشر التشغيلية الإضافية، مما يعكس قدراتنا في إدارة المشاريع والتخطيط التشغيلي،علاوة على ذلك، نجح فريق نقل

### الإنجازات العالمية

سجلنا زيادة كبيرة في البريدات بنسبة 3% على أساس سنوي لتعمل إلزاماً علينا بتحديث أسطولنا. كما ساهمت زيادة نشاط الحفر وبادرات حفارات جديدة إلى الأسطول، مما ساهمت زيادة إنتاج البرية. فضلاً عن كفاءة التكفل بالشركة في ارتفاع هامش الربح قبل اتساب القواد والطريق والاستهلاك والإطفاء بنسبة 3% على أساس سنوي. وارتفع هامش طافى الربح الإجمالي لقطاع خدمات الحفر البرية بنسبة 6% مقارنة بعام 2022.

في يونيو 2023، نجحنا في طرح نظام الحفر المتكامل للفواتير على مستوى المقارنات البرية، وأسهمت هذه المبادرة في تسهيل عمليات إعداد الفواتير عبر الاستفادة من التكنولوجيا، مما أدى لتحسين كفاءة رأس المال العامل وتعزيز التعاون مع شركتنا.

### توقعات عام 2024

في عام 2024، ستحافظ عمليات الحفر البرية على تركيزها على السلامة والبيئة لقيادة هذا القطاع. هدفنا الأساسي هو تحقيق المبتلأ بنسبة 100% لمعايير الصحة والسلامة والبيئة في جميع العمليات. هذا الدedication إلى الرأس الأخضر بالصحة والسلامة والبيئة ليس مجرد هدف، بل جزء لا يتجزأ من ثقافة شركتنا.

ننوي نستعد لدمج المقارنات البرية الجديدة في عملياتنا، وتعزيز قدرتنا على تقييد مشاريع إضافية وتقديم دمجة محسنة لعملائنا. كما نهدف لدمج المقارنات الجديدة وتقليل وقت التوقف، وضمان الكفاءة التشغيلية من اليوم الأول. يعكس هذا التوسيع التزامنا بالاستفادة من تكنولوجيا الحفر المتقدمة وتلبية الطلبات المتزايدة للقطاع، وتعزيز مكانتنا كلاعب باز في قطاع الطاقة في المنطقة.



أخيراً، نسعى للمساهمة في تحسين تكلفة الشركات وسنبحث عن أفضل الفرص لخفض النفقات، والاستفادة من وفورات المحجم التي يوفرها الأسطول الكبير جدّاً. ويعتبر تحقيق أهداف تحسين تكلفة الأقسام أساسياً ونحن نخترم تنفيذ مبادرات استراتيجية لتحسين التكلفة في كافة جوانب عملياتنا.

نشعر بتركيزنا الأساسي لعام 2024 قضيًّا بالسلامة والاستدامة والكافحة والتقدم التكنولوجي وتحسين التكلفة. ونتماشى بهذه الأهداف مع التزامنا بالحفاظ على الرؤى فقط في قطاع الحفر ودعم الهدف الشاملة لشركة «أدنوك للحفر».

لإزال التزامنا بالاستدامة ثابتاً حيث نهدف إلى تقديم مساهمات كبيرة في عملية الاستدامة في أدونوك، ويشمل ذلك مبادرات مثل دمج أنظمة الطاقة الشاملة لمixinاتنا المختلفة، وتزويد المركبات المركبة بالكهرباء، ونشر المخارف التي تعمل بالطاقة المتجددة، وتحسين استخدام الغاز. وتحكس هذه الجهود مسؤوليتنا البيئية، فضلاً عن تفانيها في الابتكار والكافحة التشغيلية.

يظل تعزيز الثقافة القائمة على الناء أحد المحاور الرئيسية بالنسبة لنا. نحن ملتزمون بتقليل الوقت الضائع غير المرئي في كافة مخارفنا البرية، مما يستلزم جهداً جماعياً لتعزيز الكفاءة والمساءلة والتحسين المستمر في إجراءاتنا التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، نهدف إلى تقليل حالت انقطاع الصيانة الرئيسية لمخارفنا البرية عبر تحسين جداول وإجراءات الصيانة، مما يؤدي إلى تحسين وقت تشغيل المخارف والبنائية البهلوانية، على سبيل المثال، على إنشاء وتنفيذ آلة قوية للتحقيق في حالة الوقت غير المنتهي. من خلال مشاركة الدروس المستفادة مع الجهات المختصة وتنوع البرادرات بشكل دوري، نهدف لتعزيز عملياتنا التشغيلية باستمرار وتقليل وقت التوقف عن العمل.

فيما يتعلق بالتقدم التكنولوجي، تتضمن استراتيجيةنا وضع وتنفيذ خارطة طريق تقنية مفصلة لمخارفنا البرية. ويشمل ذلك استخدام التكنولوجيا المتطورة والذكاء الصناعي، نحن نهدف عبر مواكبة التطورات التكنولوجية إلى رفع قدراتنا التشغيلية، وتحسين أدائنا في مجال الصحة والسلامة والبيئة وزيادة الكفاءة العامة.

# عمليات الحفر البحرية

## الحفارات البحرية ذاتية الرفع

في عام 2023، حققت عمليات الحفر البحرية إنجازات كبيرة في عام تميز بالتقدم الاستراتيجي والتميز التشغيلي. كان الدمج الناجح للحفارات الجديدة في أسطولنا محطة رئيسية، حيث زاد قدرتنا بشكل كبير وعزز مكانتنا في سوق الحفر الإقليمي. وساهمنا هذا التوسيع في تحقيق نتائج مالية قوية مع إظهار قدرتنا على التكيف والتزامنا بالنمو.



### أبرز النتائج في عام 2023

إجمالي عدد أسطول الحفارات البحرية

**35**

عدد الحفارات البحرية المدمجة في عمليات النسطول

**8**

نمت إضافة الحفارات البحرية إلى عدد النسطول

**4**

### أداء الحفارات البحرية

حققت عمليات الحفر البحرية خطوة كبيرة في عام 2023 عبر دمج نهائياً حفارات بحرية جديدة في العمليات وهي الدانات، والقرم، ورمان، وباس، والجيبل، والساع، وسلامة، والسعديات. وعزز هذا التوسيع الكبير رياضتنا الإقليمية في مجال الحفر، كما أدى إلى رفع مستوى أسطول حفارتنا البحري. مما يمثل قفزة كبيرة إلى الأمام في مسيرة نمونا. وبؤكد إطلاق الحفارات البحرية الائتمانية التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً التزامنا بالتميز التشغيلي.

مع إضافة أربع حفارات، وصل إجمالي أسطول حفارتنا البحري إلى 35 حفاراً، وهي زيادة كبيرة تؤكد التزامنا بتوسيع قدرتنا التشغيلية.

أسس رؤيتنا الاستراتيجية هو تحقيق هدف أدنوه المطروح المتمثل في 5 مليارات برميل يومياً من الطاقة الإنتاجية بحلول عام 2027. ضمن جهودنا لتحقيق هذا الهدف، قمنا بتوسيع عملياتنا لتشمل مجالات جديدة في أبوظبي، مما يدل على قدرتنا على التكيف والتزامنا بالنمو. يعكس هذا التنقل إلى مناطق تشغيل جديدة استجابتنا لمتطلبات القطاع، كما يعد خطوة استراتيجية نحو توسيع مكاننا كمزود رئيسي لخدمات الحفر في المنطقة.

نجحت عمليات الحفارات البحرية في تسليم 71 بئراً لشركة أدنوه البحري، حيث حققت نسبة امتثال لعقد البريبلغت 95% (باستثناء التحادث الخارقة عن سيطرة «أدنوه للحفر»). وبؤكد هذا المعدل الرائع للامتثال التزامنا الراسخ بتلبية توقعات العملاء وتحقيق نتائج استثنائية.

في عام 2023، قمنا بتحسين الوقت عبر الابتكاري البصري على أساس كل حفاره وحققنا امتثالاً بنسبة 100% عبر استكمال الصيانة قبل أيام المعيارية لحفارتي جنانة وحصلية. يؤكد هذا الإنجاز كفاءتنا العالية وقدرتنا على الالتزام الفعال بجدوار الصيانة.

## مراجعة الأداء (تنمية)

### عمليات الحفر البحرية - الحفارات البحرية ذاتية الرفع (تنمية)

بعد رضا العمليه مجال نجاح آخر خلال العام، فقد حققنا نسبة رضا بلغ 94% من مشغلي الحفر البحري في شركة أدنوك، متباينن هدفنا البالغ 90% ويمكن أن تُعزى هذه الدرجة المزمعة من الرضا إلى قدرتنا على طلب إحتياجات العمل، إلى جانب الاداء المستثنائي في الصحة والسلامة والبيئة والمتمثل في معايير تسلیم التيار.

يشكل عام، أظهرت عمليات الحفر البحرية التزايد قوياً بالتنمية التشغيلية ورضا العملاء والنمو الاستراتيجي. وتأكد هذه الإنجازات تفاني المستمر في تعزيز خدماتها والحفاظ على مكانة كشركة رائدة في قطاع الحفر البحري.

## الإنجازات المالية

سجلت عمليات الحفر البحرية إيرادات قدرها 800 مليون دولار أمريكي لهذا العام، وهو ما يمثل ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 31% على أساس سنوي، ويعزى ذلك أساساً إلى عمليات المستخواط التي بدأت في عام 2023 و2022، وبالتالي، شهدت هوامش الربح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء زيادة قوية بنسبة 55% لهذا العام، مما يؤكد على قدراتنا المتميزة في تحسين تدفق الإيرادات والتحكم بكمية النفقات.

ساهمنا في تحسين التكاليف المؤسسية لشركة أدنوك عبر تعديل دورات الصيانة الأساسية لثلاث حفارات، وتجاوزت هدف التوفير وتأمين أشهر تشغيلية إضافية.

## أبرز النتائج العالمية في عام 2023

إيرادات عام 2023

800  
مليون دولار أمريكي

المساهمة في إيرادات أدنوك للحفر  
عام 2023

%26

صافي الأرباح لعام 2023

306  
مليون دولار أمريكي

## توقعات عام 2024

في عام 2024، يمثل الهدف المنشود لعمليات الحفر البحرية في الدفع السادس للحفارات الجديدة، بما ينماش مع أهداف أدنوك البحرية، سيتم تنفيذ ذلك بالتوازي مع التركيز على السلامة والتغيير التنشيلي، كما تهدف إلى تطبيق نظام حارم للتفتيش في الوقت غير المنتهي لنتمكن من استخلاص الدروس من الحوادث وتعزيز كفاءتنا التشغيلية.

تواصل مساعدينا الراوحة إلى تقليل فترات التوقف عن أعمال الصيانة الرئيسية كجزء من استراتيجيةنا لتحسين وقت تشغيل أجهزة الحفر وإنتها.

سوف سنتزم التثبت بمعايير الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 100%， وضمان أعلى تدابير السلامة في جميع العمليات. علامة على ذلك، ترک على التقدم المهني لفريقنا وتحقيق أهداف تحسين الكلفة كجزء من جهود أدنوك لتحسين التكاليف المؤسسية، والتي تتضمن إدارة الكفاءة التشغيلية والنفقات بشكل استراتيجي.

يشكل عام، ترک أجندةنا لعام 2024 على السلامة والتكامل السادس للحفارات الجديدة والتحسين التشغيلي وإدارة التكاليف وتعزيز النمو المهني، بما ينماش مع التزاماً بتعزيز الأهداف الواسعة لشركة «أدنوك للحفر».



# عمليات الحفر البحرية

## الجزر الصناعية

### أداء عمليات الحفر في الجزر الصناعية

في عام 2023، حققت عمليات الحفر في الجزر الصناعية إنجازاً رائعاً عبر حفر أطول بئر معمدة في العالم لشركة أدنوك البحرية، وصل بئر UZ-685 إلى عمق استثنائي يبلغ 51,000 قدم من جزيرة أم العنبر، حيث وصل إلى جهة من الخزان كان يبعد الوصول إليه سافقاً. الحذر بالذكر أنه منذ عام 2021، تم حفر خمسة من أطول عشرة آبار على مستوى العالم من جزيرة أم العنبر، مما يؤكد على قدراتنا الرائدة في مجال الحفر.

ضمن إنجازاتنا في مجال الحفر، نجحت حفارة AD-78 في إنجاز عملية حفر أطول بئر في مشروع سايب، حيث وصل عمقها الإجمالي إلى 27,867 قدم، بالإضافة إلى ذلك، بدأت حفارة AD-33 أعمال الحفر لآول بئر باستخدام تقنية الملمسة القصوى للخزان، GH0023، في مشروع العيل وغشا في مايو 2023.

أسفرت مساعينا لتقليل فترات التوقف المجدولة والوقت الضائع غير المرئي، وتيسير العمليات عن تنفيذ إنجازية. أما بالنسبة للوقت غير المنتهي، فقد تجاوزنا هدفنا السنوي، وبعز هذا النجاح إلى التنفيذ الفعال لنظام الصيانة الوقائية وتوافر قطع الغيار الأساسية.

أخيراً، كان أداءنا في نقل حفارات الجزر الصناعية استثنائياً لعد نجاحنا في تفادي ما مجموعه 30 عملية نقل للحavarat، مع توفير إجمالي 45 يوماً مقارنة بالأيام المخطط لها، الأمر الذي يعني المزيد من الإيرادات. يؤكد هذا الإنجاز كفاءتنا وخبرتنا في إدارة عمليات نقل الصهارات المقيدة، مما يعزز مكانتنا كشركة رائدة في قطاع الحفر.

### أبرز النتائج في عام 2023

أعمق بئر معمد في العالم (UZ-685) بعمق 51,000 قدم من جزيرة أم العنبر

**51,000** قدم

نجحنا في حفر أطول بئر في حقل سايب بعمق إجمالي قدره 27,867 قدم.

**27,867** قدم

في عام 2023، حققت عمليات الحفر في الجزر الصناعية إنجازاً آخر عبر تسليم بئر بعمق قياسي، وشهدت نمواً في الإيرادات والربحية، مما يدل على التزامنا بالتميز التشغيلي وتقديم قيمة استثنائية لشركة «أدنوك للحفر» وعملائنا الكرام.



## مراجعة الأداء (تنمية)

عمليات الحفر البحرية في الجزر الصناعية (تنمية)

## الإنجازات المالية

بلغت إيرادات عمليات الحفر في الجزر الصناعية لهذا العام 209 مليون دولار أمريكي، بزيادة قدرها 2% على أساس سنوي. ويرجع ذلك أساساً إلى إيرادات التنمية الناجحة عن إعادة تنشيط حفارة الجزر الصناعية المخصصة لمشروع الجبل وعشنا، وبالعمل، انتهت التزام قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 11% لهذا العام، مما يشير إلى فعالية استراتيجيتنا الخاصة بالكافحة التشغيلية والربحية.

كان تقدمنا في فعالية تحصيل الدخل وأدراجه، وكان اعتماد نظام الحفر والفوائير المتكامل، في عام 2023 بعثة تقدم كبير في تعزيز كفاءة القوارب والتعاون مع الشركاء، مما يعكس التزامنا بالتحسينات المستمرة في الإدارة المالية.

ساهمت عمليات الحفر البحرية في الجزر الصناعية بشكل كبير في تحسين التكاليف المؤسسية لشركة «أدنوك للحفر» عبر تحقيق تخفيضات كبيرة في النفقات التشغيلية، مما يؤكد تركيزنا على العمليات الفعالة من حيث الكفاءة والإدارة المالية الاستراتيجية. يُؤدي هذا الإنجاز دواماً مهماً في تعزيز مصداقية وكفاءة تشغيل الجزيزة.

**توقعات عام 2024**  
تتضمن الخطة الاستراتيجية لعمليات الحفر البحرية في الجزر الصناعية لعام 2024 إعادة التنشيط المخطط لها بعناية لثلاث حفارات في الجزء، وهي AD-131 وAD-130 وAD-80، بما يتماشى مع أهدافنا الاستراتيجية لمشروع الجبل وعشنا، ويتمثل هدفنا بضمان التزام عملية إعادة التنشيط بأقصى معايير السلامة والنزاهة التشغيلية.

ضمن جهودنا لزيادة الكفاءة التشغيلية إلى الحد التقصي، نعتمد إنشاء نظام شامل لتحليل الوقت غير الproductive، ويشمل ذلك التتحققات المنتمقة للحوادث، وتبادل الأفكار والدروس المستفادة، والمرافقة الدقيقة للنماذج التصميمية لتحسين عمليات التشغيلية، بالإضافة إلى ذلك، نهدف إلى تطوير وتنفيذ خارطة طريق تقنية محددة لحفارات الجزر الصناعية، هذه الاستراتيجية ستساعدنا في تطبيق أحد التكنولوجيا لرفع الكفاءة التشغيلية ودعم ميزتنا التنافسية.

نحافظ على التزامنا الثابت بالسلامة والاستدامة والتقدم التكنولوجي والكافحة التشغيلية. يعتبر السعي الدؤوب لتحقيق نسبة 100% في مجال الصحة والسلامة والبيئة في صفهم أهدافنا، علوة على ذلك، سوف ندعم مبادراتنا البيئية عبر مبادرة الجزيزة الخضراء، مع التركيز بشكل خاص على جزيرة مشروع الجبل وعشنا.

أخيراً، وتماشياً مع الاهداف العالمية الواسعة لشركة «أدنوك للحفر»، نحن ملتزمون بتحقيق أهدافنا الداخلية لتحسين التكاليف. ويتطلب ذلك تنفيذ إجراءات استراتيجية لتعزيز الكفاءة التشغيلية وإدارة التكاليف بفعالية، وبالتالي أداء دور محوري في دفع النمو المالي العام واستدامة الشركة.

## أبرز النتائج المالية في عام 2023

صافي الأرباح لعام 2023

113

مليون دولار أمريكي

إيرادات عام 2023

209

مليون دولار أمريكي

المساهمة في إيرادات «أدنوك للحفر»

لعام 2023

% 7



# خدمات حقول النفط

في عام 2023، شهدت خدمات حقول النفط في شركة «أدنوك للحفر» توسيعاً وتنوعاً كبيراً، حيث زدنا عدد أسطولنا إلى 48 حفاراً تقدّم خدمات الحفر المتكاملة وقمنا بتسيير 204 بئر، تم اختيار معدّ استيفاء 68 منها للمعايير القياسية، وقمنا بإنجاز 48 بئراً آخر قبل الموعد المحدد وبأقل من الميزانية. تركيزنا على موارد النفط والغاز غير التقليدية عزّز مكانتنا كشركة إقليمية رائدة في التنمية غير التقليدية. علّوة على ذلك، واصلنا الاستثمار في الابتكارات الرئيسية لتحسين عملياتنا في التكسير الهيدروليكي، حيث نجحنا في تفريغ 193 مرحلة منذ البدء بهذه العمليات. يوفر هذا التوسيع في قدرات خدمات حقول النفط حلولاً أكثر كفاءة وفعالية لعملتنا، مما يدعم تنوع شركة «أدنوك للحفر» ونموها المستدام.



## أبرز إنجازات عام 2023

عدد آبار خدمات الحفر المتكاملة التي تم تسليمها منذ بدء العمليات في عام 2019

**686**

التحسن السنوي في كفاءة الحفر لأدنوك البرية وأدنوك البحرية

**%15.5**

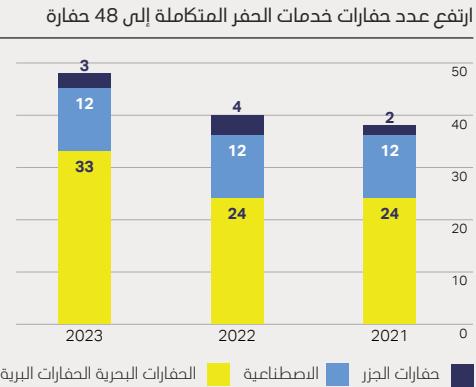
مراحل التكسير الهيدروليكي منذ بدء العمليات في عام 2019

**193**

## شركة رائدة في خدمات الحفر المتكاملة على المستوى العالمي

تعاوننا مع شركة بيكر هيوز أدى دوراً مهماً في تحول شركة «أدنوك للحفر» إلى مزود بازر لخدمات الحفر المتكاملة. ويوفر قطاع خدمات حقول النفط حالياً حلولاً شاملة للحفر وبناء الآبار عبر سلسلة قيمة الففر بأكملها، مما يعزّز بشكل ملحوظ أداءنا وموثوقيتنا وكفاءة التكفلة. وقد عزّز ذلك ميزتنا التنافسية، مما يضمن أداءً مالياً أفضل لكل بئر من مرحلة التصميم إلى التسليم.

عبر تحسين خبرتنا المشتركة وحلولنا الرائدة والتكنولوجيا المتقدمة، نجحنا في خفض النفقات وتعزيز الإنتاجية بشكل فعال. في عام 2023، قمنا بتفعيل خدمات الحفر المتكاملة في 48 حفاراً وصلنا على عقد بقيمة 422



ارتفاع عدد حفارات خدمات الحفر المتكاملة إلى 48 حفاراً

مليون دولار لمشروع تطوير جزيرة زاكوم العلوي لتوسيع خدمات الحفر المتكاملة لمدة تصل إلى خمسة أعوام.

### توسيع العمليات التشغيلية

تغدو شركة «أدنوك للحفر» بمكانتها كشركة رائدة في السوق في القطاعات التقليدية وغير التقليدية، وتُعرف بالموثوقية والبنتاجية والكافمة. وقد أدت ميزتنا التنافسية في الارداد وكفاءة التكفلة باستثمار إلى عمليات استحواذ ناجحة ومرحبة في العناصر.

ومن أبرز الإنجازات هذا العام تقديم أولى خدماتنا المجمعية خارج دولة الإمارات، في الأردن. ويعزز هذا الإنبار جهودنا للتواجد عالمياً. علّوة على ذلك، لا يزال قطاع خدمات حقول النفط ممساهاً كبيراً في مساعدتنا لتوفير التكاليف.

### **تحسين الأداء**

في عام 2023، أظهر قطاع خدمات حقول النفط كفاءة تشغيلية استثنائية، حيث حقق تحسناً تراكمياً ملحوظاً بنسبة 78.6٪ على مدى الأعوام الخمسة الماضية. وقد مكنت هذه الكفاءة العالمية الشركة من تسريع إنجاز المشاريع، وتسهيل إعادة النشر السريع للحفارات. نتيجة لذلك، شهد عدد الإبار التي تم تسليمها خلال العام زيادة كبيرة، مما أدى إلى زيادة إيرادات شركة «أدنوك للحفر».

بطول نهاية العام، حققنا عمليات حفر ناجحة لـ 204 بئراً، استوفت 68 منها المعايير القياسية، كما تم الانتهاء من 48 بئراً قبل الموعد المحدد وأقل من الميزانية المرصودة. وأدى ذلك إلى إنجاز إلى تحقيق وفوارات تراكمية تزيد عن 320 مليون دولار أمريكي لشركة أدنوك.

### **توسيع أسطول حفارات خدمات الحفر المتكاملة**

اعتباراً من نهاية عام 2023، كان أسطولنا من الحفارات التي تقدم خدمات الحفر المتكاملة يتألف من 48 حفاراً. وبشكل ذلك 33 حفاراً بحرية و 12 حفاراً في جزر الصناعية.

### **العقود الرئيسية لعام 2023**

- 422 مليون دولار أمريكي من شركة أدنوك لمشروع تطوير جزيرة زاكوم العلوية لشراء خدمات الحفر المتكاملة لمدة تصل إلى خمسة أعوام
- 17 مليون دولار أمريكي من أدنوك لأنشطة التكسير الهيدروليكي البحري في العام المقبل
- تعدد عقد خدمات الحفر المتكاملة مع شركة أدنوك البحري لمدة ثلاثة أعوام



### **تنوع المنتجات والخدمات**

يهدف ابتكارنا المستمر إلى تلبية متطلبات العملاء، وتوسيع نطاق خدماتنا لتحسين القيمة المضافة، وتحقيق قدر أكبر من الكفاءة والفعالية والإنتاجية.

في عام 2023، حافظنا على تميزنا عبر دمج أحد التقنيات وإطلاق علامتنا التجارية الخاصة لإنتاج المواد الكيميائية ومحانة الإسمنت، كما نخطط لمزيد من التوسيع في عام 2024.

قمنا أيضاً بإضافة الخدمات التالية إلى محفظتنا:

- خدمات التشغيل التأميني
- خدمات التحكم الصالحة
- تركيبة محسنة للطين على أساس العائبي
- توفير عجائب إسمنت تحمل العلامة التجارية لشركة «أدنوك للحفر» لمشروع العيل وغشا
- مصانع هندسة طين الحفر السائل
- الحفر
- خدمات اختبار الإبار
- تنظيف توسيف البئر
- تنفيذ استراتيجيات قطع وإعادة حقن الصخور وإدارة النفايات

نهدف إلى دفع الابتكار واستكشاف طرق جديدة للنمو وتوسيع نطاق أعمالنا عبر تقديم هذه الخدمات الجديدة والعديد من الخدمات الأخرى في عام 2024 وما بعده.

## نحو الأعمال غير التقليدية

شهدت الدراع غير التقليدية لنعمتنا، والتي تكرر على التكسير الهيدروليكي، نمواً كبيراً لتعامش مع الطلب المتزايد في سوق النفط والغاز غير التقليدي في أبوظبي. منذ بداية عمليات التكسير الهيدروليكي في عام 2020، نجحنا في إجراء التكسير الهيدروليكي على 20 بئراً بكمية 100٪، وأكملنا 193 مرحلة من تقنيات التكسير الهيدروليكي باستخدام المواد الداعمة والتكسير التشفيلية وأحدث تأثيراً كبيراً على عائداتنا.

النبار المحفورة بتقنية التكسير الهيدروليكي

**20**

## الإداء العالمي

في عام 2023، وصلت إيراداتنا إلى 553 مليون دولار، بزيادة 37٪ عن 405 مليون دولار المسجلة في عام 2022. كان هذا النمو القوي مدفوعاً بشكل أساسياً بزيادة حجم خدمات الحفر وارتفاع حجم الخدمات المستقلة. بالإضافة إلى ذلك، ارتفع عدد حفارات خدمات الحفر المتكاملة من 40 في نهاية عام 2022 إلى 48 بحلول نهاية عام 2023، مما ساهم في نمو كبير في هذا القطاع.

وصلت الأثرياج قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لهذا العام إلى 115 مليون دولار أمريكي، مما يمثل تحسيناً قدره 38 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2022. وتعزز هذه الزيادة في المقام الأول إلى ارتفاع الإيرادات مع الجهود المبذولة لخفض التكاليف.

إيرادات عام 2023

**553**

**مليون دولار أمريكي**

## ملتزمون بالتميز في معايير الصحة والسلامة والبيئة

في شركة «أندوك للحفر»، يعد ضمان صحة وسلامة موظفينا أمراً يابعاً للأهمية. انطلاقاً من ذلك، قمنا بتأسيس أكاديمية الصحة والسلامة والبيئة لمزيد الموظفين.

في عام 2023، لاحظنا تحسناً كبيراً في معايير الصحة والسلامة والبيئة، مع انخفاض معدل الحوادث إلى ما دون المعيار المستهدف.

بلغ إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل 0.50، متداولاً هدفنا البالغ 0.70. وعكس هذه النتيجة تفانيها المستمر في دعم بروتوكولات السلامة والارتقاء بها.

إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل

**0.50**

**توقعات 2024**  
في عام 2024، يستعد قطاع خدمات حقول النفط لمزيد من التوسيع والابتكار، مع خطط لجذب عدد أكبر من العملاء، والوصول إلى مناطق جغرافية جديدة. بحلول عام 2030، نهدف إلى تقديم مساهمة كبيرة في الزيادة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بما يتماشى مع أهداف أندوك الاستراتيجية لتعزيز إنتاج النفط وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الغاز الوطني.

من المتوقع أن يعزز مشروعنا المشترك مع ألفا ظبي القابضة توسيع محفظة خدمات حقول النفط خلال الفترة المقبلة.

في الوقت الذي نسعى فيه إلى وضع معايير جديدة على مستوى خدماتنا، يستمر تركيزنا على تنمية أسطولنا، وتوسيع نطاقنا الشفيلي، والحفاظ على مكانتنا كأفضل مزود لخدمات حقول النفط في المنطقة.

## ملخص المستدامة

### التزامنا بتطوير مسار المستدامة

يokin جوهر استراتيجيتنا ونجاحنا الشغلي في التزامنا الراسخ بالاستدامة، مما يؤكد تفانيها في كفاءة الطاقة، والإدارة البيئية المسؤولة، وتقديم خدمة عماله مت米زة، وتعزيز التنمية المجتمعية والاقتصادية في المنطقة.

بعد الإنجاز الكبير المتمثل في إنشاء بيان الحكومة البيئية والجتنوية وحكومة الشركات في العام السابق، كان عام 2023 عاماً مميزاً في رحلة المستدامة لشركة «أدنوك للحفر». من خلال تبني منهجه ترتكز على أصحاب المصلحة وتأثر بأفضل الممارسات العالمية، أجرينا ملحوظات شامة مع أصحاب المصلحة (داخلاًًاً وخارجياً) وعملية مراعاة لخبراء خارجيين لتحديث تقييم الأهمية النسبية لهذا العام، تناهشنا الأهمية النسبية الجديدة مع ركائز أدنوك المستدامة، وتتضمن أحدث أطر عمل المجالس الجدولية لبعض القرارات، والممارسة العالمية لبعض القرارات رقم 11 المصممة لمعالجة قضايا المستدامة التي يواجهها قطاع النفط والغاز، وإرشادات الرابطة الدولية لمقاييس الفقر بالإضافة إلى إرشادات سوق أبوظبي للنروق المالية بخصوص الحكومة البيئية والمجتمعية وحكومة الشركات.

نتيجة لذلك، ترك أجندة المستدامة لشركة «أدنوك للحفر» حالياً على الأولويات الأساسية بما في ذلك دعم أطرافيات العمل والشفافية، وتقديم وإدارة معايير وفرض الحكومة البيئية والجتنوية وحكومة الشركات، والالتزام بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، والحد من التأثيرات المناخية، وتعزيز التنوع والشمول، وجميعها مكونات حاسمة في مسيرتنا الدؤوبة نحو قدر أكبر من المسؤولية البيئية والاجتماعية.

نخمن استراتيجية المجموعة بقيادة لحكومة المستدامة تقدماً كبيراً ودمجاً سلساً للممارسات المستدامة في ثقافة شركتنا وكيفها وتحقيقها الاستراتيجي.



تلتزم شركة «أدنوك للحفر» بثوابت الحفاظ على معايير المستدامة الرائدة، بما يتماشى بشكل وثيق ودقيق مع بروتوكولات مجموعة أدنوك والأطر الأخرى ذات الصلة على المستوى الوطني والدولي. يعد هذا الالتزام ضرورياً لحماية أعمالنا والاستجابة الفعالة للمصالح المتعددة لجميع أصحاب المصلحة الرئيسيين.

عبر سعينا للتحسين المستمر والالتزام الثابت بأفضل الممارسات، نضمن استدامة عملياتنا والإدارة الفعالة لمواردنا، مما يؤكد تعهدنا بتحقيق المستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية طويلاً الأمد في جميع جوانب أعمالنا.

**يوسف سالم**  
الرئيس التنفيذي للشؤون العالمية



يعكس الاطلاع على تقرير المستدامة الخاص بشركة «أدنوك للحفر» على موقعنا الإلكتروني.

### رؤيتنا المستدامة

توفير خدمات صفر فعالة وموثوقة وواعية تعزز قيمة مستدامة لموظفيها ومجتمعها وبيئتها في جميع مجالات عملها.

### استراتيجية «أدنوك للحفر» المستدامة

2021-2023

نظمت الشركة استراتيجيتها إلى تحقيق أهداف المستدامة عبر خطط العمل المصممة بدقة وطبقاً للمعايير الدقيقة وخارطة الطريق الموجهة نحو المستقبل. ترتكز ممارسات أعمالنا علىفهم الدقيق للغاية الموجهة للحكومة، وأهميتها بين الحكومة البيئية والمجتمعية وحكومة الشركات، ونمودج الأعمال الناجح والممستدام.

### ركائز المستدامة

المناخ والانبعاثات والطاقة



الصحة والسلامة والأمن



تنوع الأيدي العاملة والتنمية



المشاركة الاقتصادية والاجتماعية



استدامة العمل



**تقييم الأهمية النسبية**

يرتكز إطار المستدامة لشركة «أدنوك للحفر» على الموضوعات الأساسية المتعلقة بالبيئة والمجتمع والاقتصاد والحكومة. ونحافظ على إجراء مناقشات مباشرة ومفتوحة مع أصحاب المصلحة لدينا لضمان توافق تركيزنا مع الأولويات الأكثر أهمية.

في عام 2023، قمنا بتحديث تقييم الأهمية النسبية عبر التشاور بشكل مكثف مع المستثمرين والمحللين وموظفينا والعوردين والمقاولين وأدنوك. وتهدف هذه العملية إلى تحديد وتصنيف الموضوعات ذات الأهمية والتأثير الكبير لكل من شركة «أدنوك للحفر» وأصحاب المصلحة.

يعتمد تقييم الأهمية النسبية الذي نجريه على مجموعة من الناطقين والمعايير العالمية لفضل الممارسات، بما في ذلك إطار عمل المجلس الدولي لمعايير المستدامة، وإرشادات الرابطة الدولية لمقاولي الحفر، والمبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 13 المصممة لمعالجة قضايا المستدامة التي يواجهها قطاع النفط والغاز، وجوهر الصدارة العالمية لإعداد التقارير، وإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية بخصوص الحكومة البيئية والمجتمعية وحكومة الشركات.

سمح لنا هذا النهج المتقدم بضبط تركيزنا وإعادة تعریف حدود المستدامة. وبناءً على ذلك، تمكّنا من تحديد موضوعات المستدامة ذات الأولوية القصوى لعمالنا ولأصحاب المصلحة.

## التوافق مع الأولويات الوطنية



**حكومة المستدامة**  
يرتكز نهج المستدامة في «أدنوك للحفر» على إطار حوكمة منظم يضم أعضاء لجنة مؤهلين ويتضمن سياسات شاملة وإجراءات فعالة.

شهد عام 2023 إعادة هيكلة شاملة لأعضاء ومهام مسؤوليات اللجنة، مع تولي المدير المالي لمنصب رئيس مجلس الإدارة ودمج أعضاء آخرين من الإدارة العليا. تقع مسؤولية الإشراف الاستراتيجي على المستدامة على عاتق هذه اللجنة، التي تقدم بدورها تحديات ربع سنوية لكل من الإدارة ومجلس الإدارة.

علاوة على ذلك، تم دمج مبادرات حوكمة المستدامة في إدارة الشؤون العالمية وإدارة المخاطر المؤسسية والخزينة، وتشمل مهام هذه الإدارة صياغة خطة المستدامة، ومراقبة تنفيذها وإنجازاتها، والمساعدة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات. وإعداد تقرير المستدامة السنوي إلى جانب الاتصالات ذات الصلة.

يتم تخصيص المسؤولية عن أولويات المستدامة للبنوكين الناشئين في جميع الأقسام، و يتم تكليف هؤلئه المسؤولين على مستوى الأقسام والمستوى الوظيفي بمهمات تطوير مباراتهم الفردية والإبلاغ عن المخاطر المرتبطة ونتائج التداء.

الالتزامات الاستراتيجية الرئيسية المستخدمة للأمم المتحدة	أهداف التنمية المستخدمة للأمم المتحدة	مواضيع الاهتمام النسبيّة	أهداف والتزامات المستدامة	الركائز الاستراتيجية للمستدامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحدد الشفافية والمحاسبة وإعداد التقارير من مواطن</li> <li>الاهتمام النسبيّة ذات الأولوية</li> <li>لأول مرة، تتفق تقاريرنا مع إطار عمل المجلس الدولي لمعايير المستدامة وإرشادات الرابطة الدولية لمقاولي المفروض، ويوضح ذلك التركيز الاستراتيجي والمعرفة المتخصصة التي تتبعها في المستدامة داخل قطاعنا</li> <li>نتيجة استبيان رضا العملاء 92.9%</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>الشفافية والمحاسبة وإعداد التقارير</li> <li>مهام الإشراف المفروضة بمجلس الإدارة</li> <li>حكومة المستدامة</li> <li>أخطاء العمل والتراوحة</li> <li>مكافحة الفساد ومنع الممارسات المناهضة للمنافسة</li> <li>التحول الرقمي - المخاطر السiberانية وحماية خصوصية البيانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز التعاون مع أصحاب المصلحة</li> <li>تطوير مبادرات القيادة</li> </ul>	<b>استدامة الأعمال</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>معدل استخدام 97% في نظام إدارة العمل الإلكتروني، وهو واحد من أعلى المعدلات بين جميع شركات المجموعة</li> <li>أحد تفاصيل أهداف إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل وتوكار الإصابات المقدرة لوقت إلى الله بتنفيذ دراسة لتقدير وتحسين مرنة عمليات إدارة سلسلة التوريد</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تدابير الصحة والسلامة المهنية</li> <li>استمرارية النعمان واستراتيجية المستجابة للطوارئ</li> <li>سلامة الوصول وبروتوكولات سلامة العمليات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الوصول إلى نسبة الصفر في الحوادث اليومية</li> <li>تطبيق ثقافة الصحة والسلامة والبيئة وسلامة الأداء بنسبة 100%</li> <li>تحسين ممارسات الأمان</li> </ul>	<b>الصحة والسلامة والأمن</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>منارات فاعلة لخفض انبعاثات الكربون تهدف لتحقيق خفض بنسبة 25% في كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بحلول عام 2030</li> <li>خفض استخدام الكهرباء كنتيجة مباشرة لمبادرات خفض انبعاثات الكربون</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>آثار تغير المناخ</li> <li>غازات الاحتباس الحراري والانبعاثات المؤثرة على جودة الهواء</li> <li>محاذ الطاقة الجديدة وفرض الانتقال لمشهد طاقة أكثر استدامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>خفض كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري</li> <li>تقليل كثافة استهلاك الطاقة تدريجياً عاماً بعد عام</li> <li>تقليل الانبعاثات غير المرتبطة بغازات الاحتباس الحراري</li> <li>تعزيز الاعتماد على مصادر طاقة بدائلة وأكثر نظافة</li> </ul>	<b>المناخ والبنية والطاقة</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>استضافة جلسات توعية حول إدارة النفايات خلال احتفالات يوم البيئة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد البرية والبحرية والبيئة</li> <li>إدارة المياه والنفايات السائلة</li> <li>إدارة النفايات - إعادة التدوير ومبادئ الاقتصاد الدائري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقليل التأثيرات البيئية باستخدام أنظمة الإدارة البيئية الفضل في فناتها</li> <li>تحقيق نسبة صفر في حوادث التسرب</li> <li>إجراء تقييم شامل لممارسات إعادة تدوير المياه وإدارة النفايات</li> </ul>	<b>البيئة</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحقيق معيار النوع بين الجنسين 84 جنسية مختلفة تعمل داخل الشركة</li> <li>187 موظفة</li> <li>5 موظفين من أصحاب الهمم</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ممارست التوظيف</li> <li>التنوع والإنصاف والشمول</li> <li>التوظين</li> <li>التعلم والتطوير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم عملية تقديم الموظفات إلى الدوران القيادي والفنية</li> <li>تحسين مهارات وكفاءات موظفينا</li> <li>زيادة معدل التوطين في الشركة</li> </ul>	<b>تنوع الأيدي العاملة والتنمية</b> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>أقر جميع موظفينا رسميًا بالتزامهم بمعدونة قواعد السلوك، وحققوا معدل أمثل بنسبة 100%.</li> <li>تبلغ درجة القيمة المحلية المضافة 90.63%.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>الأداء الاقتصادي</li> <li>ممارست الشراكة</li> <li>المشاركة مع المجتمع المحلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين درجة القيمة المحلية المضافة عبر سلسلة القيمة بأكملها</li> <li>زيادة المشاركة مع المجتمع المحلي</li> <li>زيادة الفوائد المالية وضمان توزيعها بشكل فاعل</li> </ul>	<b>المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية</b> 

# تقرير الحكومة

## المحتويات

الحكومة المؤسسية	39
نظرة عامة على الحكومة المؤسسية	41
مجلس البارحة	43
تماميلت الأسهم	47
المعاملات مع النطارات ذات العلاقة	48
الإدارة التنفيذية	49
لجنة المجلس التنفيذي	53
لجنة الترشيع والكافئات	54
لجنة التدقيقية	55
المدققون الخارجيون	56
نظام الرقابة الداخلية	57
معلومات عامة	59

تلتزم أدنوك للحفر بتطبيق أعلى معايير  
الحكومة المؤسسية والإدارة الفعالة  
للمخاطر بهدف حماية أعمالنا ومصالح  
كاففة الأطراف المعنية.



## أدنوك للحفر هي واحدة من أكبر شركات خدمات الحفر والتكامل في العالم.

نعمل بمسؤولية، في البر والبحر وفوق جزر أدنوك الـ 60 مئوية الفريدة قبالة ساحل أبو ظبي. نحفر ونبني التبار من البدء إلى الـ اكتمال، عبر المكامن التقليدية وغير التقليدية. لدينا واحدٌ من أكبر الأساطيل التشغيلية في العالم، وقوة عاملة متخصصة من المهندسين والمتخصصين والفنانين. ونمتلك واحداً من أكبر الأساطيل الجاهزة للعمل في العالم، وقوة عاملة مكرسة من المهندسين والمتخصصين والفنانين.

\* عدد المفارقات المملوكة لنا\*

129

## واحداً من أكبر أساطيل العالم

\* بما في ذلك أربع منصات بريدة للبيمار المنتهى بالتمالم

أدنوك للحفر | التقرير السنوي 2023 39

وباعتبارنا ممكناً رئيسياً لشركات أدنوك للتنقيب والانتاج، فإننا نمتلك الفرصة للستفادة من مستهدفات أدنوك للطاقة الإنتاجية لعام 2027 والبالغة خمسة مليارات برميل يومياً، فضلاً عن طموحها لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ومن خلال قيادتنا الوطنية ذات الخبرة العالمية، وعفود من التميز التشغيلي، والشراكة الاستراتيجية مع أحد رواد الصناعة على الصعيد الدولي، ومركزنا كمورد لخدمات الحفر المتقدمة على نطاق واسع، فإننا نمتلك القدرة على مستقبل مليء بالإمكانات العظيمة، في أبوظبي والعالم.

إن قيمتنا هي العيادة الأساسية التي توجه عملية صنع القرار لدينا وتكلل التساق في تصرفات موظفينا وسلوكياتهم، حيث تجسد الالتزام الجتماعي لمؤسستنا بوضع الأهداف الطموحة وتحقيقها، ونجازها.

إن قيمتنا تستند إلى تركيز كامل وثابت على أهمية الصحة والسلامة والبيئة. إنه التزامنا بالحفاظ على سلامة الموظفين والمجتمعات والبيئة وال موجودات من أي ضرر.



### إننا نتسم بـما يلي:

#### التعاون:

إننا نعمل عن كثب مع شركائنا ونظرائنا، ونستفيد من نقاط القوة الجماعية لتحقيق نتائج تعود بالنفع على الطرفين. ونسعى جاهدين للنهوض بالعمل الجماعي، وحل المشكلات معاً، والابتكار بشكل أسرع. ومن خلال تقدير الجهود والنتائج، نبني علاقات قائمة على الثقة، ونشجع تبادل المعلومات، وتقدم مزيدات بناءة.



#### التقدير:

نعزز روح الابتكار في دولة الإمارات العربية المتحدة لضمان بقاء أعمالنا في صدارة صناعة الطاقة العالمية. وبشكل يومي، نتّحاور العمل كالمهتم، ونجز المهام بشكل مختلف، ونتبني طرقة جديدة في التفكير. إن ثقافتنا تعكّسنا من أن تكون رواد التغيير، حيث نشارك الأفكار الإبداعية، ونخاطر التحديات معاً، لتنكّيف مع التطورات السريعة في مجال الطاقة.



#### المسؤولية:

إننا نكرس جهودنا للحداد تغيير إيجابي في مجتمعنا مع الحفاظ على الالتزام راسخ بالصحة والسلامة والبيئة. حيث نأخذ زمام العناية بتحديد الفرض الجديد، والوفاء بالتزاماتنا، والتحلي بالمسؤولية عن مسؤولياتنا. ومن خلال اعتماد نهج "القدرة على الإنجاز"، فإننا نحفز بعضنا البعض، ونظهر روح التميز ونحقق نتائج متميزة.



#### الكفاءة:

نؤمن بشركة يُرسّها الأداء ومتفانية في تحقيق أقصى قيمة من كل برميل نفط يصلح لصالح موظفينا ومجتمعنا وشركائنا ودولتنا، إننا نسعى إلى تحقيق التميز مع تقليل هدر الموارد، حيث نتبع نهجاً حيواناً نحو الضرطانع بمسؤولياتنا، والسعى إلى التطوير المستمر، ومعايير المشاريع حتى اكتمالها، وإلهام التفريغ ليذوبونا.



**الاحترام:**  
إننا نشجع ثقافة الشمولية والاحترام المتبادل، ونعمل على الدوام وفقاً لمعايير المهنية والأخلاقيات. كما نتّمنى بعثنا البعض ونعزز التواصل المفتوح الذي يدعم تطويرنا كأفراد وكشركة، وندعم الموارد البشّرة والإصلاح الفعال مع احترام التنوع الثقافي.



يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات حوكمة الشركة في أدناه، للشهرة كما في أدناه، لشهر ديسمبر 2023، وقد تم إعداده لدى هيئة الأوراق المالية والسلع، ونشره على الموقع الإلكتروني لسوق أبو ظبي للأوراق المالية، وموقع الشركة الإلكتروني.

إننا ملتزمون بإيجاد إطار حوكمة للشركة متواافق مع كافة متطلبات حوكمة الشركات السارية على الشركات المساهمة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة وبما يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية. وقد أوردنا، على جانب الصفحة، موجزاً لبعض السياسات الرئيسية التي نعمل بموجبها.

## دليل حوكمة الشركة

يوفر دليل حوكمة الشركة الخاص بنا إرشادات واضحة حول: (أ) هيكل حوكمة شركة أدنوك للحفر والتفاعل بين أدنوك للحفر وأصحاب المصالح؛ (ب) السلطات وأليات صنع القرار داخل أدنوك للحفر وبين أصحاب المصالح؛ (ج) دور ومسؤوليات قسم حوكمة الشركة في أدنوك للحفر.

## مدونة قواعد السلوك

توضح مدونة قواعد السلوك الخاصة بنا التزام أدنوك للحفر بالامتثال للقواعد والسلوك الأخلاقي في جميع أعمالها. وتحدد (1) الحد الأدنى من معايير السلوك التي تتوقعها من أي فرد يعمل لصالح أدنوك للحفر أو نيابة عنها؛ و(ب) توفر مجموعة من القواعد والمعايير الأساسية المصممة لضمان القيام بأعمالنا بطريقة أخلاقية ومتواقة مع القواعد وطبقاً لقيمها الأساسية.



## عيار معاملات الأطراف ذات العلاقة

تم تصميم عيار معاملات مع الأطراف ذات العلاقة لدينا بهدف ضمان: (أ) إجراء المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً لشروط التعامل العادل؛ (ب) إهاطة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية علها بالخطوات اللازمة لاعتماد المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة؛ (ج) وجود دراسة جدوى مشروعة تدعم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المعنية، بما في ذلك طبيعتها التجارية. وفقاً لهذه السياسة، لا يجوز لنا إجراء معاملات مع طرف ذو علاقة إلا إذا: (1) وافق مجلس الإدارة على المعاملة، على ألا تتجاوز قيمة المعاملة بين الشركة والطرف ذو العلاقة: رأس المال الشركة؛ (2) وافتقت الجمعية العامة للشركة على المعاملة، وذلك في حالة تجاوز قيمة المعاملة بين الشركة والطرف ذو العلاقة خمسة بالمائة (5%) من رأس المال الشركة. راجع القسم الخاص بمعاملات الأطراف ذات الصلة في الصفحة 48 لمزيد من المعلومات.

## سياسة توزيع الأرباح

ترتبط قدرتنا بتوزيع الأرباح على المساهمين بعدة عوامل، منها توافر الاحتياطيات القابلة للتوزيع وخطط النفقات الرأسمالية والمتطلبات النقدية الأخرى في الفترات المستقبلية. ويعتمد أي مستوى أو دفع لتوزيعات الأرباح، من بين أمور أخرى، على الأرباح المستقبلية وخطط عمل الشركة، وذلك وفقاً لنقدرات مجلس إدارة، وموافقة المساهمين في النهاية. ونقوم بدفع توزيعات أرباح مترين كل سنة مالية، مع دفع أولية في أبريل ودفع ثانية في أكتوبر من كل عام.

## عيار تداولات المتعاملين

إن شرط وجود تداولات عادلة وشفافة في أوراقنا المالية يتسم بالأهمية البالغة بالنسبة لنا، ولذا نتبع نهج عدم التسامح مطلقاً مع تداولات المتعاملين. وعليه، فمنا بتطبيق عيار للمعلومات الداخلية وتداولات المتعاملين لضمان تحديد اللزامات والمسؤوليات بشكل واضح فيما يتعلق بالتداولات في أوراقنا المالية.

## هيكل الحكومة

### مجلس الإدارة



لجان مجلس الإدارة



لجان الإدارة



اللجان التوجيهية



فرقة العمل

### معيار التنوع بين الجنسين

نسعى جاهدين لتعزيز التنوع بين الجنسين عبر قطاعات الشركة ونعمل باستهمار على توظيف المهنر النسائي في كافة مجالات أعمالنا، كما نطلق مبادرات لتعزيز النمو الوظيفي للمرأة في جميع أنحاء الشركة، وقد أنشأنا معياراً للتنوع بين الجنسين لدعم أعمالنا. وسوف تواصل الشركة ضمان حصول موظفاتها على كافة ما يلزم من التدريبات والتطوير الوظيفي لتحقيق إمكاناتهن كاملة، تماشياً مع معايير الأداء العالي التي تتوقعها من جميع موظفينا - رجالاً ونساءً على حد سواء.

### معيار تقييم مجلس الإدارة

ووضعنا معيارنا الخاص بتقييم مجلس الإدارة بهدف تحديد إجراءات ومعايير تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان الفرعية المتبنية عنه ورئيس المجلس وأعضائه المنفردین والإدارة التنفيذية. وتعميم عملية التقييم التزام أدنوك للحفر بتحسين فعالية وأداء مجلس الإدارة ولجانه الفرعية، بما يضمن تعزيز نقاط القوة الموجودة واتخاذ الإجراءات التصريحية عند الضرورة.

### معيار تضارب المصالح

نتفهم قيام موظفينا ومسئوليها ومديرينا بمعاولة أنشطة اجتماعية ومالية وتجارية مشروعة خارج نطاق عملهم لنا. يحدد معيار تضارب المصالح الخاص بنا متطلباتنا لتجنب وإدارة تضارب المصالح الذي قد ينشأ نتيجة القيام بهذه الأنشطة الأخرى، بما في ذلك تجنب المواقف التي يجدوا عليها تضارب المصالح. وبموجب هذا المعيار، يجب الإفصاح عن تضارب المصالح على الفور حتى يمكن اتخاذ الإجراء المناسب من أجل حماية مصالح أدنووك للحفر.

### معيار الإبلاغ عن المخالفات وعدم الانتقام

إن وجود ثقافة تتسم بالشفافية والصدق والشفافية بعدم التزامنا بالنزاهة. يشجع معيار الإبلاغ عن المخالفات وعدم الانتقام موظفينا على الإبلاغ عن المخالفات إزاء اتهامها. ينتمي معيار الإبلاغ عن المخالفات إلى أدلة المعايير أو الإجراءات أو السلوك غير الأخلاقي فيهما يتعلق بأعمالنا من خلال ضمان السرية وحماية المبلغين بحسن نية من الانتقام بكافة صوره.

### معيار الإفصاح عن المعلومات والشفافية

تم تصميم معيار الإفصاح عن المعلومات والشفافية الخاص بنا لضمان أن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على دراية بالخطوات والأطر الزمنية المطلوبة للإفصاح عن المعلومات الجوهرية التي يمكن أن تؤثر على سعر أسهم الشركة، وفقاً لجميع متطلبات الإفصاح التنظيمية السارية.

### معيار مكافحة الرشوة والفساد

نؤمن بمتزمون بمحارسة التعامل التجاري بشكل قانوني وأخلاقي وبيئي، وتتوافق من جميع موطفينا وممثلينا التصرف وفقاً لذلك. ونماشياً مع هذا الالتزام، فإننا نتبع نهج عدم التسامح مطلقاً مع الاحتيال والرشوة وكافة صور الفساد الأخرى. يحدد معيار مكافحة الرشوة والفساد الخاص بنا متطلباتنا لضمان عدم مشاركة أي من موظفينا أو ممثلينا في أي من هذه الأنشطة.

### معيار التحقيقات المتعلقة بالامتثال

يشمل التزامنا بالعمل بنزاهة التحقيق، إذا لزم الأمر، في مزاعم سوء السلوك الأخلاقي. ويحدد معيار التحقيقات المتعلقة بالامتثال والإجراءات الداعمة نهجنا في التحقيقات المتعلقة بالنتهك المزعوم: (أ) لمعايير التحقيقات المتعلقة بالامتثال؛ (ب) النزاهة في تعاملتنا وتربيتنا مع الأطراف الأخرى؛ (ج) القوانين واللوائح والسياسات والإجراءات المعتمدة بها والمتعلقة بمعايير العمل الأخلاقية والنزاهة. يتطلب هذا المعيار من جميع موظفينا التعاون تعاوناً تاماً وصادقاً مع جميع التحقيقات وتجنب الانحراف في أنشطة معينة قد تتحقق أو تتعارض مع التحقيق لتجنب الانحراف في أنشطة معينة قد تتحقق التحقيق أو تداخل معه.

يضم مجلس إدارتنا سبعة أعضاء جمِيعهم مستقلين غير تنفيذيين، بالمعنى الوارد في القرار رقم (3 / آر.إم) لعام 2020 الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع.

ووفقاً لعقد تأسيس الشركة، يشغل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة منصبه/ منصبه لمدة ثلاثة (3) سنوات. وفي نهاية هذه المدة، يجب إعادة تشكيل مجلس الإدارة. ويجوز إعادة انتخاب عضو مجلس الإدارة الذي انتهت مدة عضويته.

تم تعيين معالي الدكتور سلطان بن أحمد الجابر رئيساً لمجلس الإدارة في 5 سبتمبر 2021.

يلخص الجدول أدناه تفاصيل مجلس إدارة أدنوك للحفر:

الاسم	دور اللجنة	تاريخ التعيين
معالي الدكتور سلطان بن أحمد الجابر	رئيس مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
عبد المنعم الكندي	نائب رئيس مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
ياسر المزروعي	عضو مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
معالي سعاده أحمد جاسم الزعابي	عضو مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
محمد العريانى	عضو مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
منى المهيري	عضو مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021
معالي عمر صوينع السويدى	عضو مجلس الإدارة	5 سبتمبر 2021

في "مبادلة". وفي عام 2006، وأثناء عمله في "مبادلة"، ساعد في تأسيس «مصدر»، وشغل منصب الرئيس التنفيذي لها لمدة سبع سنوات. ولا يزال يشغل منصب رئيس مجلس إدارة «مصدر». وفي يوليو 2020، تم تعيينه رئيساً لمصرف الإمارات للتنمية. وفي ديسمبر 2020، تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبو ظبي.

يشغل معالي الدكتور الجابر منصب رئيس مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الصناعي. شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة موائع أبو ظبي من عام 2009 إلى عام 2019. شغل منصب رئيس المجلس الوطني للإعلام في الإمارات العربية المتحدة من عام 2015 إلى عام 2020 وعمل سابقاً ضمن الفريق الرفيع المستوى الخاص بالأمين العام للأمم المتحدة المعنى بالطاقة المستدامة للجميع.

معالي الدكتور الجابر حائز على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة كوفنتري في المملكة المتحدة، درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ولية كاليفورنيا، وبكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة جنوب كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.

### معالي الدكتور سلطان بن أحمد الجابر رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور سلطان بن أحمد الجابر منصب عضو مجلس الوزراء في الحكومة الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، وزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة، والبيئة الخاص للمناخ لدولة الإمارات العربية المتحدة. في نوفمبر 2020، تم تعيين معالي الدكتور سلطان بن أحمد جاسم الزعابي كوزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة، وهو مبعوثاً خاصاً لدولة الإمارات العربية المتحدة للعلن، وهو الدور الذي كان يشغلها سابقاً من عام 2010 إلى عام 2016. تم تعيينه في مجلس الوزراء الإماراتي في عام 2013، حيث شغل منصب وزير دولة في دولة الإمارات العربية المتحدة حتى يوليو 2020.

يشغل معالي الدكتور سلطان بن أحمد الجابر منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب لشركة بترو أبوجايب الوطنية «أدنوك». وقبل توليه المنصب القيادي في أدنوك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمنصة الطاقة



**محمد سيف العرياني**



**السيد/ ياسر سعيد المزروعي**



**من خليفة المهيري**



**علي أحمد جاسم الزعابي**



**معالي عمر أحمد صوينغ  
السويدى**  
**عضو مجلس الإدارة**



**السيد/ عبد المنعم سيف  
الكندي**  
**نائب رئيس مجلس الإدارة**

**عضو مجلس الإدارة**

عضو اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة، عضو لجنة التدقيق

يشغل السيد/ محمد سيف العرياني منصب نائب الرئيس التنفيذي للنمو الدولي، ويتولى مسؤولية تطوير وتتنفيذ استراتيجيات النمو الدولي لادنووك والبراهي على توسيع الشركة في مختلف المناطق العالمية الهامة. وقد توليه منصبه الحالي، شغل منصب نائب الرئيس الأول للسستثمارات الاستراتيجية، حيث تولى قيادة برنامج المستثمارات الاستراتيجية والشراف عليه.

السيد/ العرياني حاصل على درجة البكالوريوس والماجستير في مجال هندسة الكيمياء من إمبريال كوليج (جامعة لندن) بالمملكة المتحدة.

كما أنه مطلع مالي معتمد.

**عضو مجلس الإدارة**

عضو لجنة المجلس التنفيذي، عضو لجنة الترشيح والمكافآت

يشغل السيد/ ياسر سعيد المزروعي منصب تطبيقي لادارة الموارد البشرية والدعم المؤسسي والتجاري في أدنووك. وقد توليه منصبه الحالي، شغل المزروعي منصب المدير التنفيذي للتقييم والإنتاج والرئيس التنفيذي لشركة أدنووك البراهي، والتي تولى منصب نائب الرئيس الأول (عمليات المحطات وخطوط النانبي) من يوليو 2019 إلى يناير 2020.

السيد/ المهيري عضو مجلس إدارة في العديد من المؤسسات، ومنها أدنووك البراهي، وأدنووك للحفر، وشركة إن إم دي سي إن بي سي سي. حاصل على درجة الماجستير في هندسة التنrox من إمبريال كوليج لندن بالعملة المتعددة، ويعمل في كلية هارفارد للعمل، تخصص الإدارة العامة.

**عضو مجلس الإدارة**

عضو لجنة الترشيح والمكافآت

يشغل السيد/ منى خليفة محمد هزيم المهيري منصب الرئيس التنفيذي لشركة صناعة النسمدة بالرويس ذ.م.م (فربيل). وقد شغلت السيد/ المهيري العديد من المناصب العليا في شركة أدنووك البراهي، حيث شغلت منصب نائب الرئيس الأول (عمليات المحطات وخطوط النانبي) من يوليو 2019 إلى يناير 2020.

من عام 2017 إلى يوليو 2019، شغلت السيد/ المهيري منصب نائب الرئيس الأول (الاستراتيجية ودعم الأعمال) ومن عام 2015 إلى سبتمبر 2017، شغلت منصب نائب الرئيس الأول (دعم الشركات).

السيد/ المهيري حاصلة على بكالوريوس العلوم في مجال هندسة الكيمياء ودرجة الماجستير في مجال إدارة التعامل من جامعة الإمارات العربية المتحدة، بالإمارات العربية المتحدة.

**عضو مجلس الإدارة**

رئيس لجنة التدقيق

يشغل معالي أحد جاسم يوسف ناصر الزعابي منصب رئيس مجلس إدارة سوق أبوظبي العالمي.

شغل سعادته سابقاً منصب رئيس الشؤون المالية لمجموعة أدنووك خلل الفترة من ديسمبر 2019 إلى ديسمبر 2021، وعمل مدیراً لادارة التسويق والاستثمار بمجموعة أدنووك من فبراير حتى ديسمبر 2019.

عضو في مجلس إدارة مندوقة خلية رئيس دائرة التنمية الاقتصادية في أبو ظبي، قبل ذلك، شغل معالي السويدى منصب مدير دائرة المكتب التنفيذي، من مايو 2017 إلى نوفمبر 2020.

معالي السويدى حاصل على درجة البكالوريوس في مجال الهندسة الجيولوجية من جامعة كولورادو للفنون، الولايات المتحدة الأمريكية.

معالي الزعابي حاصل على درجة الماجستير

في علم الاقتصاد مع مرتبة الشرف من جامعة

أبردين بالمملكة المتحدة.

**عضو مجلس الإدارة**

رئيس لجنة الترشيح والمكافآت

يشغل معالي عمر حسن صوينغ السويدى حالياً منصب وكيل وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة.

شغل سعادته مناصب مختلفة في أدنووك، بدأة من العمل كجيولوجي عام 1990. وفي الفترة من أكتوبر 2020 إلى فبراير 2021، شغل معالي السويدى منصب مدير الشؤون التجارية والقيمة المحلية المضافة.

قبل ذلك، شغل معالي السويدى منصب مدير دائرة المكتب التنفيذي، من مايو 2017 إلى نوفمبر 2020.

معالي السويدى حاصل على درجة البكالوريوس في مجال الهندسة الجيولوجية من جامعة كولورادو للفنون، الولايات المتحدة الأمريكية.

**عضو مجلس الإدارة**

رئيس لجنة التنفيذية لمجلس الإدارة

يشغل السيد/ عبد المنعم سيف الكندري منصب الرئيس التنفيذي لادارة الاسنكتشاف والتطوير والإنتاج في أدنووك.

شغل الكندري سابقاً منصب المدير التنفيذي للتنقيب والإنتاج من عام 2016 إلى أوائل عام 2020.

من عام 2020 إلى أوائل عام 2023، شغل منصب المدير التنفيذي للموارد البشرية والتكنولوجيا والدعم المؤسسي.

انضم الكندري إلى أدنووك في عام 1975 ويشغل منصب رئيس مجلس الإدارة. وهو تلقى الكندري تعليمه في الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، وتخرج من قسم الهندسة الميكانيكية عام 1982 وحصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة برمنيل وكليه هيلنلي للإدارة.

اجتماعات مجلس الإدارة - سجلات الحضور

وقد تأسس الشركة على أن يجتمع مجلس الإدارة أربع مرات على الأقل كل عام، ويكون التصويت أثناء الاجتماعات بأغلبية الحاضرين.

المنصب في مجلس الإدارة	10 فبراير ٢٠٢٣	10 مايو ٢٠٢٣	٣ أغسطس ٢٠٢٣	١٣ نوفمبر ٢٠٢٣
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر رئيس مجلس الإدارة	٦	٦	٦	٦
عبد المنعم الكندي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة المجلس التنفيذي	٦	٦	٦	٦
ياسر المزروعي عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المجلس التنفيذي عضو لجنة الترشيح والكافآت	٦	٦	٦	٦
صالحي أحمد جاسم الزعابي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق	٦	٦	٦	٦
محمد العرباني عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المجلس التنفيذي عضو لجنة التدقيق	٦	٦	٦	٦
منى المهيري عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المجلس التنفيذي عضو لجنة التدقيق	٦	٦	٦	٦
صالحي عمر صوينع السويفي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيح والكافآت	٦	٦	٦	٦

ح: حاضر، غ: غائب

أمين سر مجلس الإدارة

تم تعيين السيد/ منصب أمين سر مجلس الإدارة (في أكتوبر 2021). ويشغل العايدى منصب مستشار قانوني أول في المكتب التنفيذي في أدنووك منذ مايو 2017. كما يشغل منصب أمين سر شركة أدنووك للتوزيع ش.م.ع.

وقدّم السيد العابدي خبراته الاستشارية في مجموعة واسعة من التمور ذات الصلة القانونية والمعنية بحكمة الشركات، فضلاً عن تقديم الاستشارات اليومية للعضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة أدنوك فيما يتعلق بتطوره وتنفيذ استراتيجياته أعمال المجموعة.

يعتقله السيد العادي أكثر من 20 عاماً من الخبرة  
المؤسسية والاستراتيجية والتجارية التي تلعب دوراً رئيسياً  
في منصبه لدى أدنوك. وقبل انضمامه إلى الشركة،  
مضى السيد العادي ثلث سنوات بصفته المدير  
التنفيذي للشروع القانونية وأمين السر في شركة التطوير  
والاستثمار السياسي. وقبل ذلك، عمل لخمس سنوات  
صفته المستشار القانوني العام وأمين السر لشركة  
ogic الوطنية للفنادق ش.م.ع.

يحمل السيد/ من الجنسية الإماراتية ويتحدث اللغتين الإنجليزية والعربية بطلاقة، كما أنه حاصل على شهادة كالاوريوس في القانون من كلية لندن لللاقتصاد والعلوم السياسية، إضافة إلى شهادة ماجستير في القانون الدولي والتجاري المقارن، وهو محام في المحكمة العليا في إنجلترا وويلز وأمين سر معتمد ومسجل لدى مجلس الشارطه للحكومة ببريطانيا وأيرلندا.

## تمثيل المرأة في مجلس الإدارة

في عام 2021 شغلت منى خليفة المهيري منصب عضو مجلس إدارة أدنوك للنفط. وتماشياً مع التزامنا بالتنوع بين الجنسين، نسعى جاهدين إلى الفرص الهادفة إلى زيادة تمثيل المرأة في مجلس إدارتنا. ولتحقيق هذه الغاية، وعند وجود وظائف شاغرة، نسعى جاهدين إلى تحقيق تمثيل نسائي أكبر مع مراعاة جميع المرشحين المؤهلين في نفس الوقت، بغض النظر عن نوع الجنس.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

في 3 أبريل 2023، وافق مساهمونا في اجتماع الجمعية العامة السنوية على دفع 33.5 مليون درهم إلى مجلس الإدارة كمكافأة لعام 2022، وتم دفعها في عام 2023.

بيان البدلات المدفوعة لاعضاء اللجان الفرعية  
لمجلس الادارة في عام 2023

لم يتم دفع أي بدلات أو رواتب أو رسوم إضافية لاعضاء اللجنة الفرعية لمجلس البدارة في عام 2023.

إضافة إلى ذلك، يسمح عقد التأسيس لمجلس إدارتنا بالعمل عن طريق التداول. في عام 2023، اعتمد مجلسنا قرارات عن طريق التداول في تسع مناسبات.

تواتر القرارات

التاريخ	القرار رقم 1 - استحواذ على منصة حفر
2 مارس، 2023	القرار رقم 2 - استحواذ على منصة حفر
24 مايو، 2023	القرار رقم 3 - استحواذ على منصة حفر
6 يونيو، 2023	القرار رقم 4 - ترسية عقد
23 يونيو، 2023	القرار رقم 5 - تعيين رئيس تنفيذي للعمليات
8 أغسطس، 2023	القرار رقم 6 - استقالة الرئيس الأول للشؤون المالية
19 أكتوبر، 2023	القرار رقم 7 - تعيين الرئيس الأول للشؤون المالية
20 أكتوبر، 2023	القرار رقم 8 - تسهيلات القرض لـJUL
26 أكتوبر، 2023	القرار رقم 9 - الشراكة الاستراتيجية
10 نوفمبر، 2023	



**تُخضع عمليات شراء وبيع الأسهم والمعاملات الأخرى، التي تشمل أوراقنا المالية من قبل الموظفين والمسؤولين وأعضاء مجالس الإدارة، لمعايير تداولات المطابعين.**



نؤصي سياسة أدنووك للحفر بعدم استخدام المعلومات الداخلية من قبل أي من موظفي أدنووك للحفر لتحقيق مكاسب شخصية. وتتوقع أدنووك للحفر التزام جميع موظفيها، فضلاً عن الأشخاص التخرين الذين تعامل معهم أدنووك للحفر، بهذا المعيار، وهم بذلك يتذمرون بالقوانين المطبقة بشأن المعلومات والمعاملات الداخلية.

يوضح الجدول التالي تفاصيل جميع عمليات الشراء والبيع لأسهمنا التي قام بها مدربون وأروادهم وأنشئهم في عام 2023:

المنصب	عضو مجلس البدارة	النسبة المعلوكة كما في 31 ديسمبر 2023	إجمالي معاملات البيع	إجمالي معاملات الشراء	إجمالي معاملات
رئيس مجلس الإداره	صالى الدكتور سلطان أحمد الجابر	-	-	-	-
عضو مجلس الإداره	عبد المنعم الكندري	652,173	-	-	-
عضو مجلس الإداره	ياسر العزروعي	652,173	-	-	-
عضو مجلس الإداره	صالى محمد جاسم الزعابي	1,086,956	-	-	-
عضو مجلس الإداره	محمد العربيان	434,782	-	-	-
عضو مجلس الإداره	منى المهنري	-	-	-	-
عضو مجلس الإداره	صالى عمر صوينع السويفي	652,173	-	-	-

# كنا و لا نزال طرفاً في العديد من الاتفاقيات والترتيبات الأخرى المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك أدنوه وبعض شركاتها التابعة الأخرى.

**اتفاقية العلاقة مع أدنوه**  
في عام 2021، أبرمنا اتفاقية علاقة مع أدنوه وافقت أدنوه بموجبها، طالما أن أسهمنا مدروجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وتمتلك أدنوه أو تسيطر على أكثر من 50% من الأسهم، على اتخاذ أو عدم اتخاذ إجراءات محددة. وتشمل هذه الإجراءات ما يلي:

- (أ) عدم اتخاذ إجراءات معينة قد تتعارض مع وضتنا كشركة مستقلة، بما في ذلك:  
1. عدم قيام أدنوه بأي إجراء من شأنه أن يتعارض مع قدرتنا على الوفاء بالتزاماتنا بمحاسبة قواعد الإدراج والحكومة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع، و  
2. قيام أدنوه بإحراز جميع المعاملات معنا وفقاً لشروط التعامل العادل وعلى أساس تجاري، والسعام لنا بالقيام بأعمالنا بشكل مستقل؛

(ب) عدم الإنتهاء أو التجديد بناءً على طلبنا لأي عقود إيجار عقاري أو اتفاقيات استخدام الأراضي، واتفاقية استخدام العلامة التجارية، واتفاقية خدمات المساهمين، وذلك في كل حالة طالما أنها لم تخلي بشكل جوهري بالالتزامات بمحاسب تلك الاتفاقيات؛ و

(ج) الشراء أو التأجير، بنيابة عننا وعلى نفقتنا، لأي عقارات مطلوبة لتشغيل أعمالنا، وإبرام اتفاقية إيجار مقابلة أو اتفاقية إيجار من الباطن أو اتفاقية استخدام أراضي صناعية مثل هذه الأرضي.

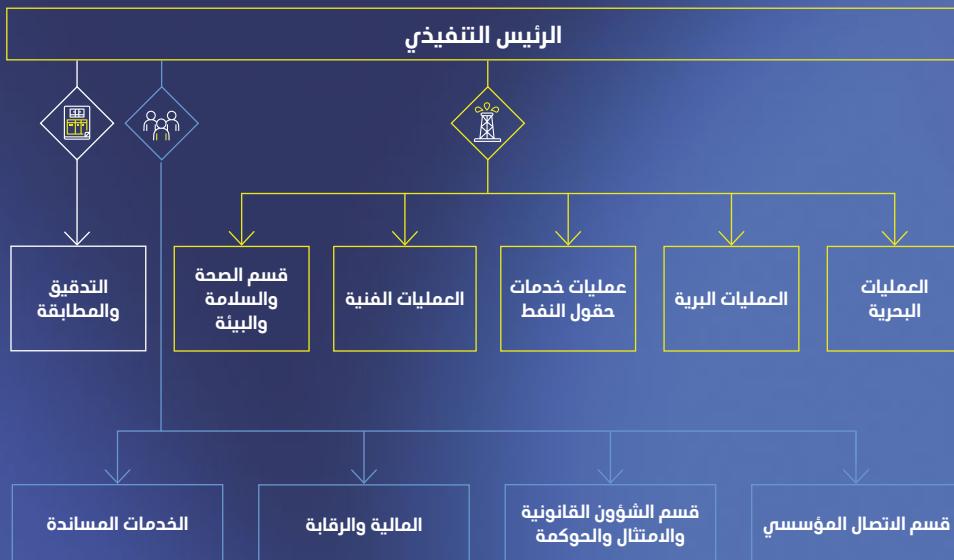
إذا توفرت أدنوه عن الاحتفاظ بأغلىبية أسهم الشركة، فإنه يتبع عليها الالتزام بالالتزام بالآحكام الواردة في الفقرتين (ب) و(ج) كما لو كانت لا تزال تمتلك بهذه الأغلبية، مع مراعاة أي تعليمات أو توجيهات صادرة من الجهات الحكومية، إلى أن يكون بالإمكان إبرام ترتيب بديل يجعلها نفسها سارية المفعول.

ووفقاً لاتفاقية علاقة المستثمرين، نوافق أيضاً على إجراء المعاملات مع أدنوه والاعتراض التخرين في مجموعة أدنوه فقط بموافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك غالبية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين (باستثناء المعاملات التي لا تتطلب موافقة مجلس الإدارة وفقاً لتفويضنا للصلحيات).

أي إنفاذ لآحكام اتفاقية العلاقة ضد أدنوه يتطلب موافقة مجلس إدارة، ومع ذلك، طالما أن أدنوه تمتلك الأغلبية من أسهمنا، وافقت أدنوه على الحصول على أغلىبية من غير التنفيذيين المستقلين أعضاء مجلس الإدارة المعينين في مجلس الإدارة في جميع الأوقات.

تم بيان تفاصيل هذه المعاملات أدناه.  
إضافة إلى ذلك، فيما يلي بيان قيمة جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي أجرتها أدنوه للحفل خلال عام 2023 (كما هو مفصّل عنه في القوائم المالية لعام 2023):

وفقاً للبيانات المالية لعام 2023	الإيرادات - مجموعة أدنوه
دولار أمريكي (000)	
3,020,144	الشراء - مجموعة أدنوه
183,196	دفعات الإيجار لأحد الأطراف ذات العلاقة
14,036	إيرادات أخرى
-	إيرادات التمويل
15,506	



#### الهيكل التنظيمي لأدنوك للحفر

يقوم فريق الإدارة التنفيذية لدينا بتنفيذ الأنشطة اليومية لشركة أدنوك للحفر وفقاً إلى تفويض الشركة من السلطة وبما يتواءم مع أفضل الممارسات الدولية وقواعد ولوائح الحكومة ذات الصلة.

#### نطاق الصلاحيات

صلاحيات إجراء أنشطة الإدارة اليومية لشركة أدنوك للحفر، مع مراعاة الحدود المناسبة التي يحددها مجلس الإدارة من وقت لآخر.

#### مدة التفويض

إلى حين إلغاء الصلاحيات من قبل مجلس الإدارة.

يعوجب تفويض الصلاحيات، وبالتشاور مع مجلس الإدارة، المعنوية لأعضاء فريق الإدارة التنفيذية لدينا.

#### الأمور المنوطة بمجلس الإدارة والمفوضة للإدارة التنفيذية

أصدر مجلس الإدارة تفويضاً للرئيس التنفيذي للشركة، السيد/ عبد الرحمن الصبوري، فوضه بموجبه مجلس الإدارة سلطة إجراء أنشطة الإدارة اليومية للشركة، مع مراعاة الحدود المناسبة (وبعد ذلك، يجب الحصول على موافقة مجلس الإدارة)، وبموجب التفويض بالصلاحيات، يمكن للسيد/ عبد الرحمن الصبوري تفويض الأعمال إلى الأعضاء التخرين في إدارة أدنوك للحفر.

على الرغم من تفويض الصلاحيات الذي تم منحه للسيد/ عبد الرحمن الصبوري، فإن مجلس الإدارة يتولى الإشراف على هذه الأعمال، ويتعين على السيد/ عبد الرحمن الصبوري تقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بانتظام، حول الأعمال التي يقوم بها بموجب شروط تفويض الصلاحيات.

#### تفاصيل تفويض الصلاحيات السيد/ عبد الرحمن الصبوري الرئيس التنفيذي



**السيدة/ شيخة الظاهري**  
نائب رئيس أول - الخدمات  
المساندة



**السيد/ ألكسندر أوركوهارت**  
نائب رئيس أول - المالية والرقابة



**السيد/ يوسف سالم**  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



**كريستوفر مايكيل ماكدونالد**  
الرئيس التنفيذي للمعاملات



**عبد الرحمن عبد الله الصعيدي**  
الرئيس التنفيذي

انضمت السيدة شيخة على الظاهري إلى أدنووك للحفر في عام 2022، حيث شغلت منصب نائب رئيس أول، الموارد البشرية والخدمات المساندة، وافتتحت بشكل عام مهمام قيادة رأس المال البشري بالشركة، والمشتريات، وخدمات الأعمال ووحدات العمل الرقمية. اتيت اسمها بشركة أدنووك منذ عام 2004، وقد شغلت مؤخراً منصب نائب رئيس أول، الموارد البشرية والشؤون الإدارية في أدنووك البحرينية.

انضم ألكسندر أوركوهارت إلى أدنووك للحفر في عام 2018 كنائب للمدير العالمي، وشغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية من عام 2020، حتى اصيغه في منصب نائب الرئيس الأول للشؤون المالية والرقابة في عام 2022. قبل انضمام ألكسندر إلى أدنووك للحفر، عمل مع شركة بريتش تشايلوم لعدة عقود، حيث شغل العديد من المناصب في مجال المدارات المصرفية والاستثمارية، حيث شغل العديد من المناصب التنفيذية والاستشارية الرئيسية مع شركة موبليس أند كومباني وكبو إنفست.

انضم السيد/ يوسف سالم إلى أدنووك للحفر في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في عام 2023. شغل السيد/ يوسف منصب المدير المالي لشركة AIQ، وهي منصة الذكاء الاصطناعي الرائدة الموجهة لقطاع النفط والغاز والطاقة، ولديه أكثر من أحد عشر عاماً من الخبرة في مجال المدارات المصرفية والاستثمارية، حيث شغل العديد من المناصب التنفيذية والاستشارية الرئيسية مع شركة موبليس أند كومباني وكبو إنفست.

انضم كريستوفر ماكدونالد إلى أدنووك للحفر في عام 2023 كرئيس تنفيذي للمعاملات. على مدح يزيد عن 30 عاماً، شغل كريستوفر مناصب تنفيذية في العديد من شركات خدمات الطاقة الرايدة منها هالبيرتون/أكي بي آر، وبروفاك، ومؤخراً لمبريل.

ينتزع السيد/ عبد الرحمن عبد الله الصعيدي بخبرة تزيد لأكثر من 42 عاماً في مجال عمليات الصفر البحري والبصرة في شركات مجموعة أدنووك العالمية في المستكشاف والتطوير والإنتاج، وتم تعيينه كرئيس تنفيذي للشركة في عام 2020. وقد شغل العديد من المناصب العليا في أدنووك البحري وأدنووك للحفر منها نائب الرئيس الأول للمعاملات ونائب الرئيس الأول للحفر، حيث أشرف على جميع عمليات الصفر الرئيسية.



**السيد/ إلياس الطراونة  
المستشار العام**

انضم السيد/ إلياس الطراونة إلى أدنوك للحفر كمستشار عام في سبتمبر 2023. يحظى بأكثر من 21 عاماً من الخبرة في ممارسة مهنة المحاماة في مجالات الطاقة وأسواق رأس المال.

شغل السيد/ إلياس سابقاً منصب المستشار العام الإقليمي في بيكر هيو، والمستشار القانوني الرئيسي لاعمال معدات وخدمات حقول النفط في شركة جنرال إلكتريك للنفط والغاز والمستشار العام وأمين سر مجلس الإدارة في شركة الخدمات البترولية الوطنية.



**السيد/ أمري محمود زين الدين  
نائب رئيس أول - خدمات حقول  
النفط**

التحق السيد/ أمري زين الدين بأدنوك للحفر في ديسمبر 2018 كنائب رئيس أول ل إدارة خدمات حقول النفط. وتوالى قبل ذلك العميد من المناصب العليا في إدارة خدمات حقول النفط بشركة "بيكر هيوز" (من 2003 إلى 2018)، وسميت إنترشيبونال شالمبرجر من 1995 إلى 2003. كما عمل مدرباً مساعداً بجامعة عين شمس في الفترة من 1992 إلى 1995.



**السيد/ علي عيسى المhairi  
نائب رئيس أول - العمليات (البحرين)**

انضم السيد/ علي عيسى المhairi إلى الشركة في عام 2018، كنائب أول للرئيس للشؤون الفنية مع المسؤلية عن أقسام الهندسة والمشاريع والصيانة وتطوير الاعمال وسلامة الأصول.

وقبل ذلك، شغل منصب نائب الرئيس، لعمليات الحفر في أدنوك البحرين كمسئول عن أنشطة الحفر البحري والجزر في أميراتها الميدانية المختلفة.

بحسبته نائب الرئيس الأول للعمليات (البحرين).

ينتول الإشراف والمسؤولية عن الرافعات البحرية، وقاربات إسلامد وأقسام الخدمات البحرية.



**السيد/ سلطان سعيد المنصوري  
نائب رئيس أول - العمليات (البرية)**

انضم السيد/ سلطان المنصوري إلى أدنوك للحفر في عام 2022، بمتلك خبرة تزيد عن 20 عاماً في قطاع أعمال الففر لدى أدنوك. وقد شغل ضمن مجموعة شركات أدنوك لعمليات الستكشاف والتطوير والإنتاج (البحرين والبرية) مناصب قيادية عدة. وبصفته نائب رئيس أول للعمليات البرية، فهو مسؤول عن إدارة عمليات منارات الحفر البرية لدى الشركة، والتي تشمل الحفارات، ومحارات آبار المياه، ونقل الحفارات، ودعم العمليات والمجمعات.

**مكافآت الإدارة التنفيذية<sup>1</sup> 2023<sup>2</sup>**

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	الراتب والبدلات (درهم)	المكافآت <sup>2</sup> (درهم)	مزايا أخرى (درهم)
عبدالرحمن عبدالله الصيعري	رئيس التنفيذي	يناير 2020	3,225,850	1,750,000	-
يوسف سالم	رئيس التنفيذي للشؤون المالية	أكتوبر 2023	347,679	-	-
كريستوفر مايكل ماكدونالد	رئيس التنفيذي للعمليات	أغسطس 2023	1,349,742	-	-
الكسندر أوروكهارت	نائب رئيس أول - المالية والرقابة	يناير 2020	1,440,000	346,938	-
شيخة الظاهري	نائب رئيس أول - الخدمات المساعدة	مايو 2022	1,341,276	594,750	-
سلطان سعيد المنصوري	نائب رئيس أول - العمليات (البرية)	أكتوبر 2022	1,655,004	392,000	-
علي عيسى المهري	نائب رئيس أول - العمليات (البحرية)	نوفمبر 2018	1,455,164	697,125	-
عمرى محمود زين الدين	نائب رئيس أول - خدمات حقول النفط	ديسمبر 2018	1,593,936	697,125	-
الياس الطراونة	المستشار العام	سبتمبر 2023	442,000	-	-

<sup>1</sup> يبين الجدول أعلى مكافآت الإدارة التنفيذية للمديرين التنفيذيين الحاليين، وعند الاقتضاء، يتضمن التاجر التناسبي على أساس تاريخ التعيين.

<sup>2</sup> تتعلق تفاصيل المكافأة بمكافآت 2022 المدفوعة في عام 2023.



**ت تكون اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة من ستة أعضاء، جميعهم أعضاء مستقلون غير تنفيذيين.**

**تم إنشاء اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة من قبل مجلس الادارة المساعدة للمجلس في أداء واجباته.**

يتمثل دور لجنة المجلس التنفيذي في العمل نيابة عن المجلس خلال الفترات الفاصلة بين اجتماعات مجلس الإدارة المجدولة بحيث يمكن التعامل مع الأمور التي تتطلب موافقة المجلس خلال هذه الفترات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة. وترك اللجنة على مسؤول تشمل الصحة والسلامة والبيئة، إلى جانب مبادرات أدنوك للحفر في مجال الاستدامة والتشغيل وتقطيع الأعمال والنتائج المالية وعلاقات المستثمرين واستراتيجية التصالات المؤسسية.

وفي إطار دوره كرئيس لجنة التنفيذية التابعة لمجلس الإدارة، فإن السيد/ عبد المنعم الكندي مسؤول عن ضمان الفعالية الشاملة للجنة والتزامها كما ينفي بجميع أهدافها المعلنة.

يوضح الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة في عام 2023:

عضو مجلس الادارة	المنصب في اللجنة	30 يونيو 2023	26 يناير 2023	30 نيسان 2023	26 أبريل 2023	30 أكتوبر 2023
عبد المنعم الكندي	رئيس مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢
ياسر المرزوقي	عضو مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢
منى المهيري	عضو مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢
محمد العرياني	عضو مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢
خالد عبد الصمد	عضو مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢
محمد المرزوقي	عضو مجلس الادارة	٢	٢	٢	٢	٢

ج: حاضر، غ: غائب  
١ غائب في 12 سبتمبر 2021.  
٢ غائب في 9 نوفمبر 2021.



## تساعد لجنة الترشيح والمكافآت مجلس الإدارة في الاطلاع بمسؤولياته المتعلقة بتكوين وتشكيل مجلس الإدارة وأي لجان تابعة له.



الاعضاء الحاليون في لجنة الترشيح والمكافآت هم سعادة السيد/ عمر صوين السويدي (رئيس اللجنة)، والسيد/ ياسر المزروعي، والسيدة منى المهيري، والدكتورة/ عائشة السالم العمادي.

وفي إطار دوره كرئيس لجنة الترشيح والمكافآت، فإن السيد/ عمر صوين السويدي مسؤول عن ضمان الفعالية الشاملة للجنة والتزام اللجنة بما ينبغي بجميع أهدافها المعلنة.

ويوضح الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها لجنة الترشيح والمكافآت لدينا في عام 2023:

نوع الموكمة	التاريخ	المنصب في اللجنة	عضو مجلس الادارة
	١٠ أكتوبر ٢٠٢٣	٣ يونيو ٢٠٢٣	٩ مارس ٢٠٢٣
	١٧ يناير ٢٠٢٣	رئيس مجلس الادارة	رئيس مجلس السويدي ١
		عضو مجلس الادارة	ياسر المزروعي ١
		عضو مجلس الادارة	منى المهيري ١
		عضو مجلس الادارة	عائشة العمادي ٢

ج: حاضر، غ: غائب  
١. عن/عينت في 12 سبتمبر 2021.  
٢. عن/عينت في 09 نوفمبر 2021.

غير التنفيذيين، على أن يكون اثنان منهم على النقل مستقلين. يجب اختيار رئيس لجنة الترشيح والمكافآت من بين أعضاء اللجنة المستقلين، ويتم تعيين أعضائها التخرين من قبل مجلس الإدارة من قبل التنفيذيين. كما تجتمع لجنة الترشيح والمكافآت مرتين في السنة على النقل، أو أكثر حسب الاقتضاء.

تضطاجع لجنة الترشيح والمكافآت بالمسؤولية عن تقديم توازن المهارات والمعرفة والخبرة وحجم و هيكل و تكوين مجلس الإدارة ولجان المجلس، وعلى وجه الخصوص، مراقبة الوضع المستقل للأعضاء المستقلين غير التنفيذيين. كما أنها مسؤولة عن المراجعة الدورية لهيكل مجلس الإدارة وتحديد المرشدين المحتملين ليتم تعيينهم كأعضاء مجلس إدارة أو أعضاء في لجان المجلس حسب الحاجة. بالإضافة إلى ذلك، تساعد لجنة الترشيح والمكافآت مجلس الإدارة في تحديد مسؤولياته فيما يتعلق بالكافات، بما في ذلك تقديم توصيات إلى مجلس الادارة بشأن سياسة الشركة بشأن مكافآت التنفيذيين، ووضع المبادرات الشاملة والمعايير وإطار الحكومة لسياسة المكافآت الخاصة بنا وتحديد دوحة المكافآت والمرايا الفردية لادارتنا العليا.

تنطلب قواعد الحكومة، على النحو المبين في اختصاصات لجنة الترشيح والمكافآت، أن تتألف لجنة الترشيع والمكافآت من ثلاثة أعضاء على النقل من أعضاء مجلس الإدارة

## تساعد لجنة التدقيق والمراجعة مجلس الإدارة في الإطلاع بمسؤولياته فيما يتعلق بالتقارير المالية والتدقيق الخارجي والداخلي والضوابط.

ويشمل ذلك مراجعة سلامة القوائم المالية السنوية والدورية للشركة، ومراجعة ومراقبة حجم الأعمال من ثلاثة أعضاء على الأقل من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، على أن يكون عضوين منهم على الأقل مستقلين. يجب تعيين أحد الأعضاء المستقلين كرئيس للجنة التدقيق، بالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن عضو واحد على الأقل بخبرات دينية وذات صلة في مجال المراجعة والمحاسبة. يرأس لجنة التدقيق أحد الأعضاء المستقلين وتضم أعضاء آخرين منتخبين من قبل مجلس الإدارة. تجتمع لجنة التدقيق والمراجعة أربع مرات على الأقل في السنة.

قامت لجنة التدقيق والمراجعة باتخاذ الخطوات المناسبة لضمان استقلالية مراجعين حسابات الشركة عن الشركة وذلك وفقاً لمتطلبات قواعد الحكومة، وحصلت على تأكيد خطري من مراجعين حسابات الشركة بأنهم متزجون بالإرشادات المتعلقة بالاستقلالية الصادرة عن هيئات المحاسبة والمراجعة ذات الصلة.

تشمل مسؤوليات لجنة التدقيق، فيما يتعلق بقسم التدقيق والمطابقة، مراجعة واعتماد استراتيجيات التدقيق الشاملة وخطة عمل التدقيق السنوية والميزانية والإشراف على برامج التدقيق الداخلي والأداء.

يوضح الجدول التالي المجتمعات التي عقدتها لجنة التدقيق والمراجعة لدينا في عام 2023:

	31 ديسمبر 2023	27 أبريل 2023	31 يناير 2023	26 يوليو ٢٠٢٣	٣١ أكتوبر ٢٠٢٣	عضو	المنصب
٢	٢	٢	٢	٢	٢	معالي أحمد جاسم الزعابي	رئيس مجلس الإدارة
٢	٢	٢	٢	٢	٢	محمد العريانى	عضو مجلس الإدارة
٢	٢	٢	٢	٢	٢	عبدالله الجروان	عضو مجلس الإدارة
٢	٢	٢	٢	٢	٢	خلفان الدهمني	عضو مجلس الإدارة
٢	٢	٢	٢	٢	٢	أحمد أبو جراد	عضو مجلس الإدارة
ج: حاضر، غ: غائب							

لقد عهدنا بمهمة التدقيق الخارجي للحسابات السنوية لشركة أدنوك للحفر إلى ديلويت آند توش (إم. إيه)، التي تعمل كمدقق خارجي لشركة أدنوك للحفر منذ عام 2020.



أربع سنوات	عدد السنوات التي عملت فيها ديلويت آند توش (إم. إيه) كمدقق خارجي للشركة:
فابريز سوهافون (شريك العمليّة والتوصيّع)	اسم الشركـة:
السنة الأولى	عدد السنوات التي عمل فيها الشريك كمدقق خارجي للشركة:
إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2023 (بالدرهم)، بما في ذلك تقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية:	إجمالي أتعاب تدقيق البيانات المالية لعام 2023 (بالدرهم)، بما في ذلك تقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية:
بيان بالخدمات الأخرى التي قام بها مدقق خارجي غير مدقق أدنوك للحفر في عام 2023 (إن وجد):	بيان بالخدمات الأخرى التي قام بها مدقق خارجي غير مدقق أدنوك للحفر في عام 2023 (إن وجد):
نعم	بيان ببياناتها المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أصدرت شركة ديلويت آند توش (إم. إيه) رأي مراجعي الحسابات غير المشرفـة:



و مع مراعاة متطلبات السستقلالية، يعمّل قسم التدقيق والمطابقة لدينا أيضاً كمستشار داخلي في العديد من المجالات محل الاهتمام التي تتيح لهذا القسم تقديم خدمات ذات قيمة مضافة ضرورية لعمليات الحكومة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية تتسم بالكفاءة والفعالية.

**ثالثاً. المستوى 3:** تدرّب وحدة عمل التدقيق والتأكد تقييمات مستقلة لكفاءة نظام الرقابة الداخلية.

### قسم التدقيق والمطابقة

اعتمد مجلس الإدارة مهام وهياكل الحكومة وتنفيذها، بما في ذلك قسم التدقيق والمطابقة المستقل عن إدارتنا ورفع تقارير مباشرة إلى لجنة التدقيق والمراجعة في أدنوك للحفر. يتمثل الهدف الرئيس لقسم التدقيق والمطابقة في تقديم التأكيد والمشورة بشأن مدى كفاية بيئة الرقابة الداخلية في أدنوك للحفر وإطار حوكمة الشركات وإجراءات إدارة المخاطر.

يرأس قسم التدقيق والمطابقة الدكتور عيسى السالم الصمادي الذي تم تعيينه نائباً لرئيس قسم التدقيق والمطابقة في 2017. يتولى الدكتور الصمادي مسؤولية رفع تقارير عن نتائج قسم التدقيق والمطابقة إلى الإدارة التنفيذية وللجنة التدقيق والمراجعة بصفة دورية. ومن أجل تعزيز استقلالية قسم التدقيق والمطابقة لدينا، فإن هذا القسم يتبع وظيفياً لجنة التدقيق والمراجعة وإداريًّا الرئيس التنفيذي لأدنوك للحفر.

يتم تقديم النظام الأساسي لقسم التدقيق والمطابقة وسياسته وإجراءاته ومنهجياته وخطط المراجعة الداخلية القائمة على المخاطر التي يعمل عليها إلى لجنة التدقيق وأعتمادها. يتم تنفيذ أنشطة قسم التدقيق والمطابقة لدينا من قبل فرق الموظفين المناسبين والمؤهلين وذوي الخبرة. بالإضافة إلى ذلك، يتم تنفيذ عملية التحسين المستمر من خلال استخدام إطار التعلم والتطوير الهادف إلى ضمان احتفاظ أعضاء فريق التدقيق والمطابقة بالكفاءات والقدرات المطلوبة.

**مسؤولية مجلس الإدارة**  
يضطلع مجلس الإدارة بالمسؤولية عن نظام الرقابة الداخلية في أدنوك للحفر، وقد وضع عدداً من العمليات والإجراءات الهدف إلى ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية لدينا.

### نظام الرقابة الداخلية لدينا

- تمثل الأهداف الرئيسية لنظام الرقابة الداخلية فيما يلي:
- (أ) إنشاء آليات رقابة تضمن كفاءة إجراءات العمل وتنفيذ أهداف أدنوك للحفر؛
  - (ب) ضمان سلامة أصول أدنوك للحفر والاستخدام الفعال لمواردها؛
  - (ج) حماية مصالح مساهمي أدنوك للحفر ومنع تضارب المصالح وحلها؛
  - (هـ) تهيئة الظروف اللازمة لإعداد وتقديم التقارير الموثوقة وغيرها من المعلومات في الوقت المناسب، والتي يلزم قانون الكشف عنها للجمهور؛ و
  - (و) ضمان التزام أدنوك للحفر بالقوانين والمتطلبات السارية الصادرة عن الجهات التنظيمية.

بالإضافة إلى مهام واختصاصات مجلس الإدارة، فإن نظام الرقابة الداخلية في أدنوك للحفر مدحّف في أدنوك للحفر على ثلاثة مستويات:

**أول: المستوى 1:** وحدات وأقسام العمل في أدنوك للحفر مسؤولة عن تقييم وإدارة المخاطر وبناء نظام رقابة فعال من خلال الالتزام بالمعايير والإجراءات، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وعقد الأداء على مستوى الشركة أو النقساق، وما إلى ذلك.

**ثانية: المستوى 2:** الإدارات والجانب الداخلية المناسبة (وظائف إدارة المخاطر المؤسسية والجودة والامتثال) مسؤولة عن تسهيل وتوجيه عملية تقييم المخاطر وتطوير وإبلاغ مراقبة المعايير والعمليات والإجراءات المناسبة؛

### إدارة المخاطر

وقد طبقت الشركة نظاماً متكاملاً لإدارة المخاطر المؤسسية، والذي يظهر تزامنها بحماية العمل ومصالح جميع أصحاب المصلحة. يعمل نظام إدارة المخاطر في الشركة على ما يلي:

- (أ) تسهيل التخطيط الاستراتيجي القائم على دراسة المخاطر لتحقيق أهداف العمل وتحديد فرص العمل المتعلقة.
- (ب) دعم الشركة في تحديد وإدارة المخاطر الاستراتيجية والوظيفية والاستئمارية ومخاطر المشاريع الرئيسية (بما في ذلك استخدام الإجراءات القائمة على الأهداف).
- (ج) تقييم المخاطر المحددة والتأثير المحتمل لهذه المخاطر على الشركة وأهدافها الرئيسية.
- (د) تعزيز أداء الشركة حيث تصبح العمليات أكثر وعياً بالمخاطر وتتركز على الرقابة؛ و
- (هـ) تعزيز مرؤنة الشركة في مواجهة اضطرابات السوق وممارسات الأعمال المتطرفة.

تم مراقبة المخاطر الخاصة بالشركة من قبل وحدة مخصصة للمخاطر المؤسسية، وتقدم هذه الوحدة تقارير ربع سنوية إلى لجنة التدقيق والمراجعة ومجلس الإدارة.

### قسم الشؤون القانونية والممثل والحكومة

أسئلة الشركة إطار عمل للرقابة الداخلية والمحافظة عليه يوفر للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة تأكيدات موثوقة بشأن سلامة ضوابطنا الداخلية. تم تصميم هذه الضوابط بضم (أ) تلبية الأهداف التشغيلية والمالية للشركة باستمرار؛ (ب) إدارة المخاطر بشكل صحيح؛ (ج) ضمان صحة وشفافية المعلومات التي نقدمها لأصحاب المصالح لدينا؛ (د) الالتزام بالقوانين واللوائح السارية. صحة وشفافية



**المسائل التي تم تحديدها والتطورات الأخيرة**  
بالنسبة لعام 2023، لم يتم تحديد أي مشكلات مهمة فيما يتعلق بأنظمة الممثل والرقابة لدينا.

### الانتهاكات المرتكبة خلال عام 2023

لم ترتكب الشركة أي انتهاكات في عام 2023.

المعلومات التي نقدمها لأصحاب المصالحة لدينا؛ و (د) الممثل للقوانين واللوائح السارية.

يستطيع قسم الشؤون القانونية واللتزام والحكومة لدينا بالمسؤولية عن ضمان قيام الشركة بتسيير أعمالها باللتزام التام بجميع القوانين واللوائح ذات الصلة، فضلاً عن المعايير المهنية ومارسات العمل المقبولة والمعايير الداخلية.

يقوم قسم اللتزام والرقابة لدينا بتنفيذ عدد من المهام الهدفية إلى ضمان تطبيق نظام الرقابة الداخلية وإدارته بشكل فعال. وتشمل هذه المهام ما يلي:

- (أ) مناقشة نظام الرقابة الداخلية مع مجلس الإدارة.
- (ب) النظر في نتائج التحقيقات في مسائل الرقابة الداخلية.
- (ج) دراسة تقارير الرقابة الداخلية ومتانة تنفيذ الإجراءات التصحيحية الناشئة عن نتائج هذه التقارير.
- (د) وضع القواعد التي تمكن موظفي الشركة من الإبلاغ بسرية عن أي انتهاكات متعلقة في التقارير المالية والرقابة الداخلية وغيرها.

ويتولى كل من السيد/ إبراهيم الطراونة، بصفته المستشار القانوني العام المشرف على قسم الشؤون القانونية والممثل، والسيد/ يوسف سالم، بصفته الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والمشرف على إدارة المخاطر، مجتمعين، المسؤولية، من خلال مدخلات هاتين الوظيفتين، عن ضمان أن تتم أعمالنا وفقاً ل أعلى المعايير الدولية على نحو متسلق.

**بيان سعر السهم في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة العالمية**  
 بدأ تداول أسهم أدنوك للحفر في سوق أبوظبي للنوراق المالية في 3 أكتوبر 2021 تحت الرمز ADNOC DRILL. بلغ سعر الإغلاق للسهم في 31 ديسمبر 2023 3.78 درهم، القيمة السوقية لشركة أدنوك للحفر في 31 ديسمبر 2023 كان 60.48 مليار درهم.

وبلغ رأس مال أدنوك للحفر 1.6 مليار درهم، مقسمة إلى 16.0 مليار سهم، تبلغ القيمة الرسمية لكل منها 0.10 درهم.  
 يوضح الجدول التالي سعر الإغلاق وأعلى وأدنى سعر لأسهمنا في نهاية كل شهر خلال عام 2023.

الشهر	أدنى سعر (درهم)	أعلى سعر (درهم)	سعر المغلق (درهم)
يناير	3.41	3.96	3.39
فبراير	3.50	3.25	3.31
مارس	3.99	3.28	3.95
أبريل	4.33	3.69	4.29
مايو	4.29	3.59	3.63
يونيو	3.80	3.47	3.56
يوليو	4.00	3.54	3.94
أغسطس	4.29	3.86	4.10
سبتمبر	4.11	3.81	4.02
أكتوبر	4.09	3.45	3.64
نوفمبر	3.96	3.61	3.84
ديسمبر	3.86	3.54	3.78



### بيان توزيع ملكية المساهمين حسب المنطقة

يوضح الجدول أدناه نسبة النسهم المملوكة من قبل فئات مختلفة من المساهمين كما في نهاية عام 2023

النوع	الحكومة	الشركات	الأفراد	المجموع
%94.9	%0.5	%92.7	%1.8	وطني
%2.0	%0.3	%1.8	%0.0	دول مجلس التعاون الخليجي
%0.1	%0.0	%0.0	%0.1	عرب
%3.0	%0.0	%2.9	%0.1	أجانب
%100.0	%0.7	%97.3	%2.0	المجموع

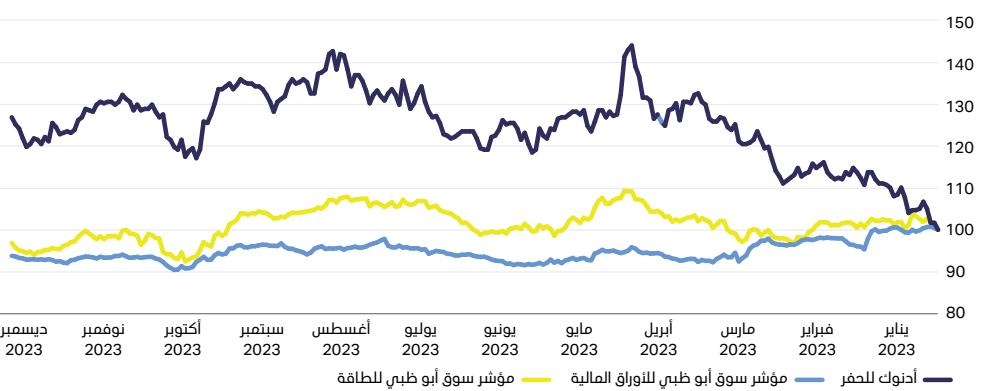
### بيان توزيع ملكية المساهمين حسب حجم الحصة

يبين المخطط الموضّع أدناه نسبة امتلاك الأسهم إلى رأس المال كما في نهاية عام 2023.

نسبة النسهم المملوكة	عدد الأسهم المملوكة	عدد مالكي الأسهم	قيمة ملكية الأسهم	الدرجة
%96.6	15,458,550,856	59	5,000,000	1 أكثر من 5,000,000
%2.5	393,190,905	251	5,000,000	2 من 500,000 إلى أقل من 5,000,000
%0.7	109,609,721	670	500,000	3 من 50,000 إلى أقل من 50,000
%0.2	38,648,518	15,663	50,000	4 أقل من 50,000

### بيان اللدائن العقاري مع الرقم القياسي العام للسوق والرقم القياسي القطاعي

يوضح الشكل أدناه أداء سعر سهمنا لعام 2023 مقارنة بالمؤشر العام لسوق أبوظبي للوراق المالية ومؤشر الطاقة لسوق أبوظبي للوراق المالية.



**بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال أدنووك للحفر كما في 31 ديسمبر 2023**  
يوضح الجدول أدناه أسماء المساهمين الذين امتلكوا 5% أو أكثر من رأس مال أدنووك للحفر في نهاية عام 2023 ونسبة هذه الأسهم.

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال أدنووك للحفر
شركة بتروأبوظبي الوطنية	13,440,000,000	%84.0
ببر هايوز القابضة المحدودة	800,000,000	%5.0

لا يمتلك أي مساهم آخر 5% أو أكثر من أسهمنا.

يمكن الاتصال بقسم علاقات المستثمرين لدينا، والذي يشرف عليه ماسيميليانو كومينيلي، على البريد الإلكتروني: [ir@adnocdrilling.ae](mailto:ir@adnocdrilling.ae). توفر معلومات إضافية عن علاقات المستثمرين على موقعنا الإلكتروني باللغتين الإنجليزية [relations-https://adnocdrilling.ae/en/investor](https://adnocdrilling.ae/en/investor) والערבية على رابط: [العربة على رابط: https://adnocdrilling.ae/ar/investor](https://adnocdrilling.ae/ar/investor).

## الجمعية العامة والقرارات الخاصة المقدمة إلى الجمعية العامة في عام 2023

عقدت الشركة أول اجتماع سنوي للجمعية العامة في 3 أبريل 2023.

يمثل النظام الأساسي الخاص في نظامنا الأساسي بأنه قرار يتطلب موافقة الجمعية العامة للشركة من قبل المساهمين الذين يمتلكون ما لا يقل عن ثلاثة أرباع الأسهم المماثلة في تلك الجمعية العامة.  
في عام 2023، لم تكن هناك قرارات خاصة صادرة عن المساهمين.

## الإنفاق على المسؤولية المجتمعية للشركات في عام 2023

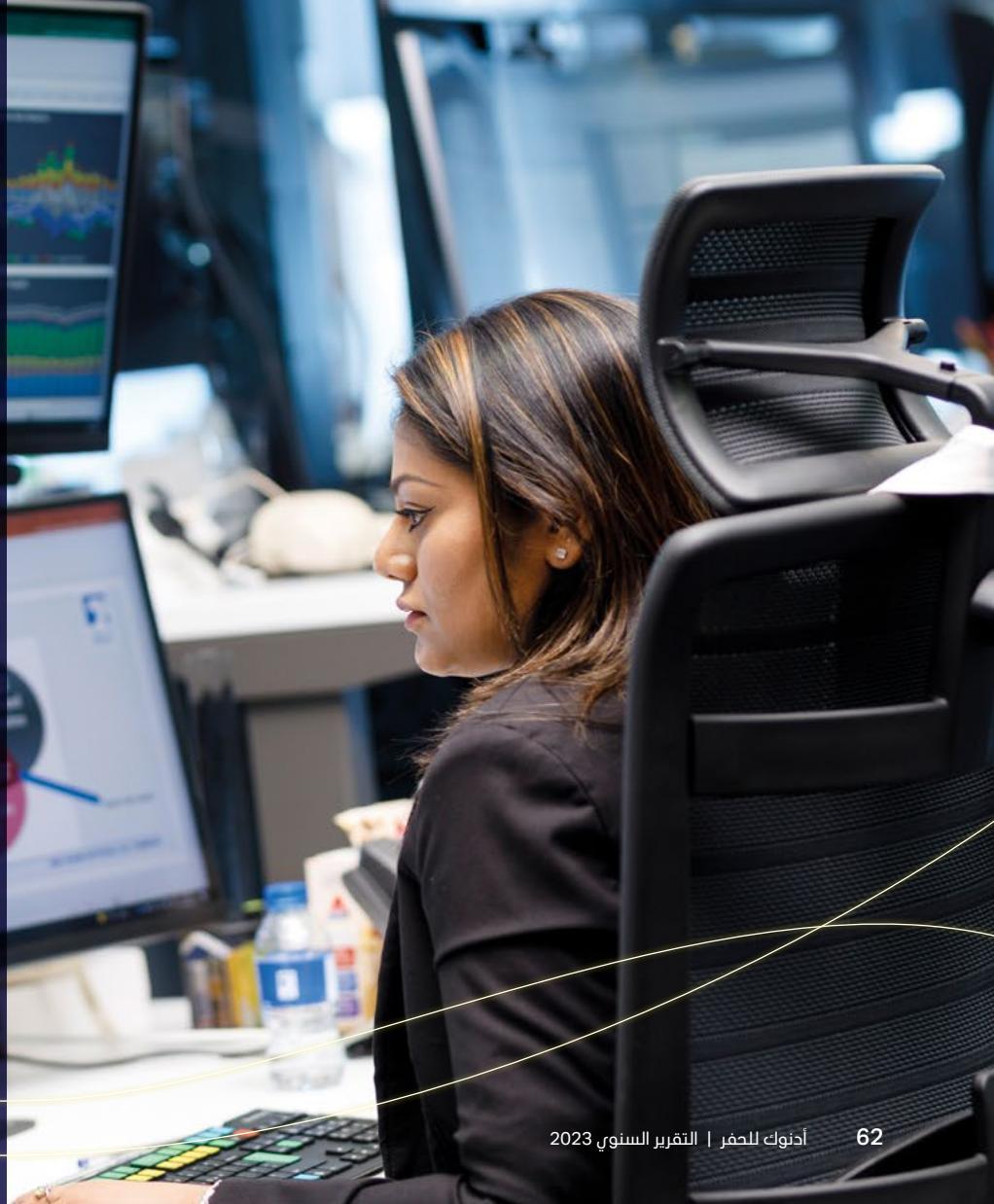
بلغ إجمالي إنفاقنا على التنمية الاجتماعية ومشاريع الرعاية ذات الصلة لعام 2023 حوالي 664,742.43 درهماً إماراتياً، منها 245,960.33 درهماً إماراتياً نحو 418,782.10 درهماً عينياً. لمزيد من المعلومات حول مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، يرجى الرجوع إلى تقرير المستدامة الخاص بنا.



# التقارير والبيانات المالية المودعة

## المحتويات

تقرير مجلس البدارة	63
تقرير مدقق الحسابات المستقلين	65
بيان المركز المالي المودع	68
بيان الربح او الخسارة وادخل الشامل للنفر المودع	69
بيان التغيرات في حقوق الملكية المودع	69
بيان التدفقات النقدية المودع	70
إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية المودعة	71



## تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره مصحوباً بالبيانات المالية الموحدة لشركة أدنوك للحفر ش.م.ع.  
«الشركة» وشركتها التابعة «المجموعة» للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

### أعضاء مجلس الإدارة

إن أعضاء مجلس إدارة المجموعة هم:

رئيس مجلس الإدارة

نائب رئيس مجلس الإدارة

الأعضاء

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر

عبدالمنعم سيف حمود الكندي

ياسر سعيد عمran المزروعي

أحمد جاسم يوسف ناصر الزعابي

محمد العرياني

منى خليفة محمد هزيم المهيبي

عمر محمد حسن صوينع السوادي

### النشاط الرئيسي

يتمثل نشاط المجموعة في تقديم خدمات الحفر والبناء من البداية إلى النهاية عبر الخزانات التقليدية وغير التقليدية،  
وتأجير منصات الحفر البرية والبحرية للنطارات ذات الصلة المشاركة في استكشاف وإنتاج النفط والغاز البرية والبحرية.

### المؤشرات المالية

#### بيان المركز المالي الموحد

لـ زيال المركز المالي للمجموعة قوياً للغاية حيث تظهر صافي الأصول في 31 ديسمبر 2023 بمبلغ 3,264,221 ألف  
دولار أمريكي (2022: 2,930,981 ألف دولار أمريكي) مع زيادة في إجمالي صافي الأصول ويرجع ذلك بشكل رئيسي  
إلى الأرباح المحققة التي تجاوزت توزيعات الأرباح في السنة الحالية.

#### بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التخري الموحد

حققت المجموعة إيرادات للسنة بقيمة 3,056,865 ألف دولار أمريكي (2022: 2,673,251 ألف دولار أمريكي). بلغ  
ربح السنة 1,032,799 ألف دولار أمريكي (2022: 801,807 ألف دولار أمريكي). وتعود الزيادة في الإيرادات إلى زيادة  
أسطول الحفر وخدمات الحفر الإضافية المقدمة إلى أدنوك البرية وأدنوك البحرية.

**بيان التدفقات النقدية الموحد:**  
بلغ صافي النقد الناجح من الأنشطة التشغيلية 1,355,056 ألف دولار أمريكي (2022: 1,523,811 ألف دولار أمريكي)،  
ويعود الإنفاق بشكل رئيسي إلى المركبة في الذمم الدائنة التجارية والآخرين وأرصدة الجهات ذات العلاقة. بلغ صافي  
النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 1,049,044 ألف دولار أمريكي (2022: 935,868 ألف دولار أمريكي) والتي  
تعلق بالإضافات إلى الممتلكات والمعدات وإيرادات التمويل. بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية  
277,404 ألف دولار أمريكي (2022: 715,530 ألف دولار أمريكي) وتعلق بشكل رئيسي بتكلفة التمويل ودفعات الأرباح  
وصافي حركة القروض.

تم تخصيص النتائج للسنة كما يلي:

ألف دولار أمريكي	أرباح مستبقاة في 1 يناير 2023	مجموع الدخل الشامل للسنة	محول إلى إحتياطي قانوني	توزيعات أرباح
2,354,738				
1,032,799				
(77,264)				
(699,559)				
<b>2,610,714</b>	<b>أرباح مستبقاة في 31 ديسمبر 2023</b>			

### أحداث لاحقة

كما في تاريخ هذا التقرير، لم تقع أي أحداث رئيسية (باستثناء ما تم الإفصاح عنه في إيضاح 30 حول البيانات المالية  
الموحدة) والتي قد تكون لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

**تقرير مجلس الإدارة (بنفع)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023**

**إطار إعداد التقارير المالية**

يعتقد أعضاء مجلس إدارة المجموعة، على حد علمهم، بما يلي:

- البيانات المالية الموحدة، التي تم إعدادها من قبل إدارة المجموعة، تظهر بصورة عادلة وضعتها ونتائج عملائها والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية.
- احتفظت المجموعة بصفات ملائمة مناسبة.
- تم تطبيق سياسات ملائمة مناسبة بشكل ثابت في إعداد البيانات المالية الموحدة ما لم يذكر خلاف ذلك، وتستند التقديرات المحاسبية على أحكام معقولة؛ و
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وتتوافق، حيثما كان ذلك مناسباً، مع القوانين المحلية.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

**رئيس مجلس الإدارة**  
أبوظبي  
الإمارات العربية المتحدة  
12 فبراير 2024

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهعي شركة أدنوك للحفر ش.م.ع.

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة أدنوك للحفر ش.م.ع. («الشركة») وشركتها التابعة («المجموعة»)، والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، التي تشمل ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 وأداتها المالی الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية الموحدة لجهات الخاضعة، كما أنها مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولي لمجلس المحاسبين «قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين» إلى جانب متطلبات السلوك الأخلاقي الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة المتقدمة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة، هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى، ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بموجب تدقيقنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة المالية. وقد تم تناول أمر التدقيق الرئيسي في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولن نبدي رأينا منفصلاً بشأن هذا الأمر.

### أمور التدقيق الرئيسية

#### أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

#### الاعتراف بالإيرادات

حققت المجموعة إيرادات بـ 3,056 ألف دولار أمريكي ضمن نهجنا في التدقيق مجموعة من اختبارات الضوابط والإجراءات الجوهرية، وشمل من بين أمور آخر، ما يلي:

- فهم عمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة المتعلقة بالإعتراف بالإيرادات؛
- تقدير التصميم واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط البديلة على العيوبات لجهات ذات العلاقة؛
- تحليل الاتفاقيات ذات الصلة وتحديد أن المعاملات تم تسليمها وفقاً لجوهر الاتفاقيات ذات الصلة.

مقارنة مبالغ الإيرادات مع السنة السابقة. عندما قمنا بتحديد أي فروق غير متوقعة، قمنا بإجراء اختبارات أكثر ترتكيزاً؛

إجراء اختبارات التفاصيل على أساس عينة للتأكد من أن الإيرادات قد تم الاعتراف بها وفقاً لشروط الاتفاقيات ذات الصلة؛

الحصول على تأكيدات مباشرة من الجهات ذات العلاقة بالإعتراف بالإيرادات في إضاح 3 حول البيانات المالية لـ 96% من الإيرادات المعترف بها خلال السنة وتسوية هذه المبالغ مع الفواتير والمستحقات التي تمت خلال السنة؛

تنفيذ إجراءات قطع العيوبات واختبار عينة من الفواتير قبل و بعد نهاية السنة لاختبار ما إذا كانت المبيعات مسجلة في الفترة المناسبة؛

تقدير ما إذا كانت معايير الاعتراف بالإيرادات المطبقة من قبل المجموعة مناسبة وتوافق مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية؛ و

تقدير مدى كفاية الإفصاحات في البيانات المالية للمجموعة المتعلقة بالإيرادات مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

#### نم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة المختلفة

- بالإعتراف بالإيرادات في إضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة وتم الإفصاح عن تفاصيل إيرادات المجموعة في إضاح 16 حول البيانات المالية الموحدة.

## **مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات العالمية الموحدة**

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد مقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهري، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المقال هو مستوى عالي من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تقتضي وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تحقيق البيانات المالية الموحدة للجهات الخاضعة دائياً سوف تكشف أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الخطأ عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجتمعاً فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المستخدمة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية الموحدة للجهات الخاصة، فإننا نمارس التقدير والراجح في تحديد ما إذا كان المبالغ المذكورة في تقريركم مطابقة لبياناتكم أو لا.

- ينبع وناتج عن ذلك انتهاك في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتئة عن احتيال أو عن خطأ.
  - بتحديد وتقدير مخاطر الخطأ الجوهري في البيانات المالية الموحدة، بالقيام بإجراءات التدقيق بها تنسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقير كافية ومناسبة توفر أساساً لبياننا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري تاتح عن الاحتيال تتفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، المدعى الفتعتمد، سوء التفتيش أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
  - وبالطبع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقير مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بفرض إيهام رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
  - بتقدير ملائمة السياسات المحاسبية المتتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعهدة من قبل الإداره.
  - باستنتاج قد ملائمة استخدام الادارة لمبدأ المستمرارية المحاسبسي، وبناء على أدلة التدقير التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريه من عدم اليقين متصلة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهريه حول قدرة الشركة على الاستمرار، وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهريه من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تتعديل رأينا، هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقير التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا، ومع ذلك، قد تؤدي الحالات أو الظروف المستقبلية بالشركة إلى توقف أعمال الشركة على أساس مبدأ المستمرارية.
  - بتقدير العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والوحدات ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
  - بالحصول على أدلة تدقير كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقير على صعيد المجموعة. ونتحمل كامل المسئولية عن رأينا حول التدقير.

**تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة أدتروك للحفر ش.م.ع.** (بنجع)  
**تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة**

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة، الذي صلنا عليه قبل تاريخ تقرير محقق الماسبات، والملاحم التشغيلية والمالية. رسالة رئيس مجلس الإدارة، رسالة الرئيس التنفيذي والمعلومات الأخرى في التقرير السنوي، الذي يتوقع الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدققنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموعودة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

تمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الباطل على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متواقة جوهرها مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أحاطة مادية.

إذا استثنينا وجود أي خطأ مادحة في المعلومات الأخرى، فإنه يتبع علينا الإفصاح عن ذلك، استناداً إلى الأفعال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير. ليس لدينا ما نُفصّل عنه في هذا الشأن.

إذا استثنينا وجود اختفاء جوهريه في الملمح التشتتية والمالية الهامة، رسالة رئيس مجلس الإدارة ورسالة الرئيس التنفيذي، عند الإطلاع عليها، فإنه يتعين علينا إخبار القائمين على الحكومة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات يتضمن الفصائح عنها وفقاً لمعايير التدقير.

## **مسؤوليات الادارة والقائمين على الحكومة في اعداد البيانات المالية الموحدة**

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وطبقاً لحكم النظام الأساسي للشركة، والقانون الاتصادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تحددها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أي تحييز أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تحديد قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والأشخاص متى كان مناسباً عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تتوافق تصفية الشركة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعى الا القيام بذلك.

ويعتبر القائمين على الحكومة مسؤولين عن الإشراف على مسار إعداد التقارير المالية للشركة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة أدنوك للحفر ش.م.ع. (يتبع) تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحكومة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبع لنا من خلل تدقيقنا.

كما نقوم باطلاع القائمين على الحكومة ببيان يظهر امثالتنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يتحمل الععتقد أنها قد يؤثر تأثيراً ملحوظاً على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسباً.

من الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع القائمين على الحكومة، نقوم بتحديد الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون والأنظمة دون الإفصاح الملبي عنها، أو عندما نقرر في حالة نادرة للغاية، أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المترددة منه.

### إفصاح حول متطلبات قانونية وتنظيمية أخرى

علاوة على ذلك، ووفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023:

**أاما بادمانها أشاري**  
رقم القيد 717  
12 فبراير 2024  
أبوظبي  
الإمارات العربية المتحدة

- أنها قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لخراض تدقيقنا.
- أنه تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع جوانها الجوهري بما يتطرق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021.
- أن المجموعة قد احتفظت بصفات محاسبية نظامية.
- أن المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المسائية للمجموعة.
- كما هو مبين في إياضح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بشراء أو الاستثمار في أسهم خلل السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- يبيان الإياضح 16 حول البيانات المالية الموحدة أهم المعاملات والأرصدة مع النطراط ذات العلاقة مع الشروط والأحكام التي قد تم بوجتها إبرام تلك المعاملات؛ و
- أنه، طبقاً للعلومات التي توفرت لنا، لم يافت إبناها أي أمر يجعلنا نعتقد أن الشركة قد إرتكبت خلل السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو للنظام الأساسي للشركة مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2023.

**بيان المركز العالمي الموحد  
كما في 31 ديسمبر 2023**

	31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	إيضاحات		31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	إيضاحات
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>							
			قرض				ال موجودات
-	<b>1,992,264</b>	13	ذمم دائنة تجارية وأدرين				<b>الموجودات غير المتداولة</b>
28,098	<b>80,936</b>	15	مطاببات عقود الإيجار				ممتلكات وموارد
20,608	<b>152,378</b>	6	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين				حق إستخدام الموجودات
111,081	<b>105,328</b>	14					موجودات غير ملموسة
159,787	<b>2,330,906</b>						دفعات مقدمة
<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>							
<b>المطلوبات المتداولة</b>							
			قرض				<b>الموجودات المتداولة</b>
1,500,000	-	13	ذمم دائنة تجارية وأدرين				مذكرة
404,287	<b>848,834</b>	15	مطاببات عقود الإيجار				ذمم مدينة تجارية وأدرين
19,141	<b>36,833</b>	6	مستحق إلى جهات ذات علاقة				مستحق من جهات ذات علاقة
466,759	<b>250,237</b>	16	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين				النقد ومرادفات النقد
12,305	<b>9,094</b>	14					
2,402,492	<b>1,144,998</b>						
2,562,279	<b>3,475,904</b>						موجودات محدثة بها للبيع
5,493,260	<b>6,740,125</b>						
<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>							
<b>مجموع الموجودات</b>							
							<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
							<b>حقوق الملكية</b>
							رأس المال
							إكتياطي قانوني
							أرباح مستبقاً
<b>مجموع حقوق الملكية</b>							

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في التقرير، تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023، وللفترات المعمروضة في التقرير.

يوسف سامي سالم  
الرئيس التنفيذي للشؤون العالمية

عبد الرحمن عبد الله الصيعرى  
الرئيس التنفيذي

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

**بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل للتصرف الموقوف  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر**

	(مصاد ببيان) ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023	إيضاحات
<b>إيرادات</b>	<b>2,673,251</b>	<b>3,056,865</b>	17
تكاليف مباشرة	(1,730,040)	(1,848,729)	18
<b>إجمالي الربح</b>	<b>943,211</b>	<b>1,208,136</b>	
مصاريف عمومية وإدارية	(118,965)	(126,334)	19
إيرادات أخرى - صافي	6,167	9,847	
تكلفتمويل - صافي	(28,606)	(58,850)	21
<b>ربح السنة</b>	<b>801,807</b>	<b>1,032,799</b>	
الدخل الشامل للتصرف الموقوف للسنة	801,807	1,032,799	
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>	<b>0.050</b>	<b>0.065</b>	27
العائد للسهم:			
الأساسي والممدد			

**بيان التغيرات في حقوق الملكية الموقوف  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023**

مجموع حقوق الملكية ألف دولار أمريكي	أرباح مستتبقة ألف دولار أمريكي	إحتياطي قانوني ألف دولار أمريكي	رأس المال ألف دولار أمريكي	الرصيد في 1 يناير 2022
2,795,424	2,299,362	60,391	435,671	الرصيد في 1 يناير 2022
801,807	801,807	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	(80,181)	80,181	-	مدول إلى إحتياطي قانوني
(666,250)	(666,250)	-	-	توزيعات أرباح (إضاح 22)
<b>3,264,221</b>	<b>2,610,714</b>	<b>217,836</b>	<b>435,671</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموقوفة.

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموقوفة.

**بيان التدفقات النقدية الموحد  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023**

البيانات المالية الموحدة	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية</b>			
دفعات لشراء ممتلكات ومعدات	(937,994)	(1,062,274)	801,807
دفعات لشراء موجودات غير ملموسة	(4,148)	-	<b>1,032,799</b>
إيرادات تمويل مستأتمة	6,274	<b>13,230</b>	
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الإستثمارية</b>	<b>(935,868)</b>	<b>(1,049,044)</b>	
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>			
التزامات عقود إيجار مدفوعة	(14,916)	(10,129)	386,428
عائدات من قروض - صافي	-	492,264	<b>368,110</b>
توزيعات أرباح مدفوعة	(666,250)	<b>(699,559)</b>	15,792
نkalيف تمويل مدفوعة	(34,364)	<b>(59,980)</b>	2,314
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	<b>(715,530)</b>	<b>(277,404)</b>	2,954
<b>صافي الزيادة / (النقص) في النقد ومرادفات النقد</b>	<b>(127,587)</b>	<b>28,608</b>	18,373
النقد ومرادفات النقد في نهاية السنة	453,101	<b>325,514</b>	900
<b>النقد ومرادفات النقد في نهاية السنة</b>	<b>325,514</b>	<b>354,122</b>	9,004
<b>معاملات غير نقدية:</b>			
إضافات إلى حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار	15,317	<b>159,591</b>	34,880
عائدات من قروض	-	<b>1,500,000</b>	(6,274)
تسديد قروض	-	<b>(1,500,000)</b>	<b>(15,727)</b>
<b>التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>	<b>1,266,178</b>	<b>1,496,156</b>	
<b>التدفقات في رأس المال العامل عند إحتساب:</b>			
المخزون	20,756	<b>(53,852)</b>	
دفعات مقدمة	2,226	<b>3,754</b>	
ذمم مدينة تجارية وأخرين	(12,973)	<b>(38,519)</b>	
مستحق من جهات ذات علاقة	22,350	<b>(67,650)</b>	
ذمم دائنة تجارية وأخرين	100,258	<b>240,783</b>	
مستحق إلى جهات ذات علاقة	133,363	<b>(216,522)</b>	
مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(8,347)	<b>(9,094)</b>	
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>1,523,811</b>	<b>1,355,056</b>	

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023**

### **1. معلومات عامة**

إن شركة أدنوك للحفر ش.م.ع. («الشركة») هي شركة مساهمة عامة تأسست في سنة 1972 بقرار من مجلس الوزراء فيحكومة أبوظبي، في 29 سبتمبر 2021. صدر القانون رقم 9 لسنة 2021 بتعديل القانون رقم 21 لسنة 2018 الصادر في 6 نوفمبر 2018، ليحل محل القانون رقم 4 لسنة 1981 بشأن تأسيس شركة أدنوك للحفر ش.م.ع. المسجلة بالسجل التجاري في أبوظبي بموجب رخصة تجارية رقم CN - 2688881 صادرة عن دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي. تختلف الشركة كذلك بموجب رخصة صناعية رقم IN-2003460-2023 الصادرة مشتركاً عن دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي ومكتب التنمية الصناعية. إن الشركة هي شركة تابعة لشركة بترو أبوظبي الوطنية («أدنوك»)، المملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي. تم إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

إن عنوان المكتب المسجل للشركة هو ص. ب. 4017، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. يتمثل نشاط الشركة في تقديم خدمات الحفر والبناء من البداية إلى النهاية عبر الخزانات التقليدية وغير التقليدية، وتأجير منصات الصفر البرية والبحرية للطرازو ذات الصلة المشاركة في استكشاف وإنتاج النفط والغاز البرية والبحرية.

إن عنوان المكتب المسجل للشركة أي دي اتش آر اس سي ليمتد («الشركة التابعة») هو 27052، برج السراب، مربعه سوق أبوظبي العالمي، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. يتمثل نشاط الشركة التابعة في أنشطة الشركة القابضة. تكون هذه البيانات المالية الموحدة من العوائد والمطلوبات ونتائج عمليات الشركة وشركتها التابعة «المجموعة».

لم تقم المجموعة بشراء أو الاستثمار في أي أسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

### **2. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة 2.1 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها ولكن لا تؤثر بشكل هام على البيانات المالية الموحدة**

نم تطبق التعديلات والتفسيرات التالية على المعايير الدولية للتقارير المالية والتي أصبحت سارية المفعول لفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 في هذه البيانات المالية الموحدة. لم يكن لتطبيق هذه التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة لفترات الحالية والسابقة ولكنها قد تؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 عقود التأمين ( بما في ذلك تعديلات يونيو 2020 وديسمبر 2021 على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 )
  - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية وبيان الممارسة رقم 2 المتعلقة بالمعيار الدولي للتقارير المالية حول إصدار أحكام هامة – الإفصاح عن السياسات المحاسبية
  - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - الضريبة المؤجلة المتعلقة بالعوائد والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة
  - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 ضرائب الدخل - الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد نموذج الركيزة الثانية
  - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأنظمة - تعریف التقديرات المحاسبية

باستثناء مما ذكر أعلاه، لا توجد أية معايير هامة أخرى من المعايير الدولية للتقارير المالية أو تعديلات كانت سارية المفعول للمرة الأولى للسنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.

## إضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

### 2. تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع) 2.2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد ولم يتم تطبيقها بشكل مبكر

- المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ - يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية S2 متطلبات تحديد وقياس والإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والتي تكون مفيدة للمستخدمين الأساسيين للتقارير المالية ذات الأغراض العامة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.

خضوعاً لموافقة سلطة الإختصاص المحلية، يسري كلاً المعايير للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024، مع إعفاءات انتقالية جوهيرية لإتاحة المزيد من الوقت للأعداد لمواءمة التقرير عن الإفصاحات المالية والبيانات المالية المتعلقة بالاستدامة.

من غير المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

لا توجد معايير وتعديلات جديدة أخرى تم تطبيقها على المعايير المنشورة أو تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

### 3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهيرية

إن السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة موضوعة أدناه. تم تطبيق هذه السياسات بشكل مستمر على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على الشركات التي تقدم تقاريرها بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمحاكم السارية لقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2022.

السنة التي تبدأ من أو بعد	يسري تطبيقها لفترات	المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة
لم يتم بعد تحديد تاريخ التطبيق	تحديثات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 10 البيانات المالية الموحدة والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة- بع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشريكه الزميلة أو المشاريع المشتركة	تحديثات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 عرض البيانات المالية - تصنيف المطلوبات كمطالولة أو غير مطالولة
1 يناير 2024	تحديثات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية -	تحديثات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية - المطلوبات غير المطالدة مع التهدئات
1 يناير 2024	تحديثات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات - ترتيبات تمويل العودين	تحديث على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار - مطلوبات عقود الإيجار في البيع وإعادة التأجير
January 1, 2024, subject to adoption by the jurisdiction	IFRS S1 General Requirements for Disclosure of related Financial Information-Sustainability	تحديث على المعيار المحاسبي الدولي رقم 27 - عدم قابلية التبادل

في 26 يونيو 2023، نشر المجلس الدولي للمعايير للمطالحة أول معايير الإفصاح عن الاستدامة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية في مؤتمر مؤسسة المعايير الدولية للتقارير المالية 2023:

- المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة - يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة بهدف مطالبة المنشأة بالإفصاح عن معلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والتي تكون مفيدة للمستخدمين الأساسيين للتقارير المالية ذات الأغراض العامة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (بمراجع)

### 3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (بمراجع) أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي، وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة، وقد تم تقييم جميع القيم إلى أقرب ألف دولار أمريكي (ألف دولار أمريكي) ما لم يذكر خلاف ذلك.

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكافؤ التاريخي. إن التكافؤ التاريخي بصفة عامة تعنى القيمة العادلة للثمن المحدد المقدم مقابل تبادل الموجودات.

### مبدأ الاستمرارية

لدى أعضاء مجلس الإدارة، عند اعداد البيانات المالية الموحدة، توقعات معقولة بأن المجموعة لديها موارد كافية للاستمرار في أعمالها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبية في إعداد البيانات المالية الموحدة.

### أساس التوحيد

تشتمل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة والمنشأة التي تسيطر عليها الشركة («الشركة التابعة»). تتتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السلطة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضة أو تمتلك حقوق لعوائد متغيرة ناتجة عن العلاقة مع الجهة المستثمر بها؛ و
- القدرة على استخدام سلطتها على الجهة المستثمر بها للتأثير على عوائدها.

تقوم الشركة بإعادة تقييم فيما إذا كان لديها سيطرة على الجهة المستثمر بها أو لا في حال أشارت الواقع والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المعددة أعلاه.

عندما يكون لدى الشركة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر بها، فإنها تمتلك السيطرة على الجهة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنتها القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر بها بشكل منفرد. تأخذ الشركة في الاعتبار جميع الواقع والظروف ذات الصلة لتقدير فيما إذا كانت حقوق تصويت الشركة في الجهة المستثمر بها كافية أم لا لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم امتلاك الشركة لحقوق التصويت بالنظر إلى حجم وتوزيع أصحاب الأصوات التخرين؛
- حقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- آية حقوق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة تمتلك، أو لا تمتلك، القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يطلب فيه إصدار قرارات، بالإضافة إلى أنواع التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

### **3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (يتبع) أساس التوحيد (يتبع)**

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة ذاتية أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد على أنها الفرق بين (1) مجموع القيمة العادلة للبدل المفتوح والقيمة العادلة لـ (2) حصص محفظتها و(2) القيمة المدرجة السابقة للموجودات (لها في ذلك الشهرة)، ومطلوبات الشركة التابعة وأي حقوق ملكية غير مسيطرة.

فيما يلي تفاصيل الشركة التابعة:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	العام	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس
أبي اتش آر إس سي ليمند	%100	-	الإمارات العربية المتحدة	أبوظبي الشارقة القابضة

### **استثمارات في شركات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية**

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقها في صافي الموجودات الترتيب المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقداً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تسلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة إجماعياً من الجهات التي تشارك السيطرة.

يتم إدراج موجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه البيانات المالية باستخدام طريقة حقوق الملكية. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك مبدئياً في بيان المركز العالمي الموحد بالكلفة ويتم تحديدها لاحقاً للعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تزيد حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، فإن حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تتضمن أية حصص طويلة النجول)، التي وفقاً لطبيتها، تشكل جزءاً من صافي استثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك، توقف المجموعة عن الإعتراف بحصتها بأية خسائر إضافية أخرى. يتم الاعتراف بالخسائر الإضافية إلى الحد الذي يكون فيه لدى الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم احتساب الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي أصبحت فيه الجهة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الاستحواذ على استثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي فائض لتکففة الاستثمار على حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الجهة المستثمر فيها القابلة للتعدد كشهرة، التي يتم إضافتها في المبلغ المدربع لل الاستثمار. يتم الاعتراف بأي فائض لحصة المجموعة على صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتعدد على تکففة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في الربح أو الخسارة في فترة الاستثمار على الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبى الدولى رقم 36 لتحديد فيما إذا كان من الضروري الاعتراف بأى خسارة لانخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة فى شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختبار إجمالي المبالغ المدربع للستثمار (لها في ذلك الشهرة) فيما يتعلق بانخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبى الدولى رقم 36 انخفاض قيمة الموجودات كأصل فردى وذلك من خلال مقارنة المبالغ الممكن تحصيله له (القيمة في الاستخدام والقيمة الصادلة ناقصاً نكاليف الاستبعاد فيها أعلى) مع المبلغ المدربع له.

إن أية خسارة معترف بها لانخفاض القيمة تشكل جزءاً من المبلغ المدربع للستثمار. يتم الاعتراف بأى عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبى الدولى رقم 36 إلى الحد الذي يزيد فيه المبلغ القابل للتصدير للستثمار لعدة.

توقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي يتوقف فيه الاستثمار عن كونه شركة زميلة أو مشروع مشترك، أو عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحظوظ به للبيع. عندما تحافظ المجموعة بحصة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك السابق وكانت الصحة المستيقاة هي أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المستيقاة بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اختبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف العبدى وفقاً للمعيار الدولى للتقابير العالمية رقم 9. إن الفرق بين المبلغ المدربع للشركة الزميلة أو المشروع المشترك ب بتاريخ التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية والقيمة العادلة لآلية حصة مستيقاة وأية تحصيلات من استبعاد حصة جزئية في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك يتم إضافته عند تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل للتدر المودع فيها يتعلق بذلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك على نفس الأساس الذي قد يكون لزاماً فيها إذا قد تم استبعاد تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك مباشرة من الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. بناءً على ذلك، في حال كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل للتدر من قبل تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في الربح أو الخسارة من استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة، فإن المجموعة سوف تقوم بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كتحديل لإعادة التصنيف) عند إستبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (بتع)**

### **3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجومرية (بتع) إستثمارات في شركات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (بتع)**

عندما تقوم المجموعة بتحفيض حصة ملكيتها في شركة زميلة أو مشروع مشترك ولكنها تستمر في استخدام طريقة حقوق الملكية، فإن المجموعة تقوم بإعادة التصنيف ضمن الربح أو الخسارة المقدرة من الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل التأثر المتعلق بذلك الانخفاض في حصة الملكية فيما لو كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

عندما تقدم منشآت المجموعة بالتعامل مع شركة زميلة أو مشروع مشترك لدى المجموعة، فإن الربح أو الخسائر الناتجة من المعاملات مع المشروع بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك غير المرتبطة بالمجموعة.

### **ممتلكات ومعدات**

درج الممتلكات والتلقي والمعدات بالتكلفة ناقصاً الإستهلاك المعتراكم وخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. تشتمل التكلفة التاريخية على المصارييف المنسوبة بشكل مباشر إلى الإستهداود على الأصل.

يتم إدراج المصارييف، الإصلاح والصيانة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر عند تكبدها. يتم شطب بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. إن الربح أو الخسارة الناتجة من استبعاد أحد الممتلكات والمعدات يتم تحديدها كالفرق بين عوائد البيع والقيمة المدروجة للأصل ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر.

### **أعمال رأسمالية قيد التنفيذ**

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والمعدات بالتكلفة. يتم تمويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الأصول المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً للسياسات المذكورة أعلاه عند اكتمال إنشاء الأصل وتشغيله وإئانته للستخدام.

يتم احتساب المستهلاك على أساس التعمير الإنتاجية المقدرة للأصل ذات الصلة على أساس القسط الثابت الذي يبدأ عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود. يتم مراجعة التعمير الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق المستهلاك في تاريخ كل بيان مالي، مع احتساب تأثير أي تغيرات في التقدير على أساس مستقبلي. يتم احتساب المستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها على قيمها المتبقية على مدى التعمير الإنتاجية المقدرة كما يلى:

2022	2023
20-10 سنة	20-10 سنة
8-20 سنة	4-30 سنة
4 سنوات	4 سنوات
4 سنوات	4 سنوات

خلال السنة قامت المجموعة بمراجعة الأعمار الإنتاجية والقيمة المتبقية لأجهزة الحفر ومعدات الحفر بناءً على أهدافها الإستراتيجية وخطوة العمل والتقييم الداخلي والخارجي وموافقة الإدارة. تم الإفصاح عن الأثر العالمي لإعادة التقييم في إلضاح 4.

يتم تخفيض القيمة المدروجة للأصل مباشرةً إلى القيمة الممكن استردادها إذا كانت القيمة المدروجة للأصل أكبر من قيمته القابلة للاسترداد.

يتم إدراج مصاريف الإصلاح والصيانة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر عند تكبدها.

يتم شطب بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. إن الربح أو الخسارة الناتجة من استبعاد أحد الممتلكات والمعدات يتم تحديدها كالفرق بين عوائد البيع والقيمة المدروجة للأصل ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر.

### **أعمال رأسمالية قيد التنفيذ**

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والمعدات بالتكلفة. يتم تمويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الأصول المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً للسياسات المذكورة أعلاه عند اكتمال إنشاء الأصل وتشغيله وإئانته للستخدام.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (بموجز)**

### **3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (بموجز) غير ملحوظة**

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة، والتي لها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخصائص انخفاض القيمة، إن وجدت. يتم الاعتراف بالإطفاء في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى العمارة الإنتاجية المقدرة للموجودات غير الملموسة من التاريخ الذي تكون فيه متاحة لل استخدام، تمهل الموجودات غير الملموسة ببرامج الكمبيوتر ذات العمر الإنتاجي المقدر بـ 4 سنوات ويتم إطفاؤها على أساس القسط الثابت.

يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الإطفاء في نهاية كل سنة، مع احتساب تأثير أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقل. يتم استبعاد الأصل غير الملموس عند الاستبعاد، أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام أو الاستبعاد. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إغاء الاعتراف بالأصل غير الملموس، كلفرة بين صافي عائدات الاستبعاد والقيمة المدروبة للأصل، ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة عند إغاء الاعتراف بالأصل.

### **انخفاض قيمة الموجودات غير العالية**

تحمل المجموعة في نهاية كل فترة تقرير على مراجعة القيم المدروبة للممتلكات والمعدات، الموجودات غير الملموسة وحصص المستخدم وذلك لتحديد إن كان هناك ما يشير إلى أن هذه الموجودات قد تضررت إلن خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد ما يشير إلى ذلك يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). في حال عدم التمكن من تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى وحدات منتجة للنقد محددة، أو يتم توزيعهم إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة الزمنية للأموال والمخاطر الخاصة بالأصل حيث لم يتم تعديل تدفقات التدفقات النقدية المستقبلية بخصوصها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدروبة، يتم تخفيض القيمة المدروبة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للإسترداد، يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرةً في الربح أو الخسارة.

في حالة استرجاع خسائر انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة المدروبة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للإسترداد، بحيث لا تزيد القيمة المدروبة المعدلة عن القيمة المدروبة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة في السنوات السابقة. يتم تسجيل استرجاع خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في الربح أو الخسارة.

### **المخزون**

يتم إدراج المخزون بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجع وتتضمن قيمة الفاتورة والشحن والمصاريف الأخرى المترتبة لحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في سياق التعامل الإعتيادي، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة ذات الصلة.

### **عقود الإيجار المجموعة كمستأجر**

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعرف المجموعة بعده استخدام الأصل والالتزامات الإيجارية المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقد الإيجار التي تكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار الأصول منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعرف المجموعة بمدفوعات الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منتظم آخر أكثر تمثيلاً للنظام الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنازعون الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس التزام عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البعد، ويتم خصمها باستخدام السعر الزمني في عقد الإيجار. إذا تغير تقييم هذا العدد بسهولة، فإن المجموعة تستخدم سعر الإفتراض الإضافي.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

### 3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (يتابع) المجموعة كمستأجر (يتابع)

تشتمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- مدفوعات ثابتة ( بما في ذلك مدفوعات ثابتة بالجواهر)، مطروحاً منها حواجز الإيجار المستحقة.
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل، والتي يتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة أن يدفعها المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر المعاشرة لغير الشراء إذا كان المستأجر على يقين معقول من معاشرة هذا الخيار؛ و
- دفع غرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس قيام المستأجر بمعاشرة هذا الخيار.

يتم عرض التزامات الإيجار في بند منفصل في بيان المركز المالي.

يتم قياس التزامات عقود الإيجار لاحقاً من خلال زيادة الفائدة على التزامات الإيجار (استخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال تضييق القيمة المدرجة لتعكس مدفوعات الإيجار التي تم إجراؤها.

- تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام الإيجار (إيجاره تعديل مصاالت حقوق استخدام الأصل ذي الصلة) كما:
  - تغيرت مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغير في تقييم معاشرة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام التأجير من خلال خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل.
  - تغيرت مدفوعات الإيجار نتيجة التغيرات في المؤشر أو المصعد أو تغير في المدفوعات المتوقعة بعوقي قيمة متينة مضمونة، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار من خلال مدفوعات الإيجار المخصوصة المعدلة باستخدام معدل خصم بدون تغير (ما لم تغير مدفوعات الإيجار نتيجة التغير في سعر الفائدة العائد، وفي هذه الحالة يتم استخدام سعر الخصم المعدل).
  - تم تعديل عقد الإيجار ولم يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كمقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدل من خلال مدفوعات الإيجار المخصوصة المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل.

يتم إستهلاك حق استخدام الموجودات على مدى الفترة الأقصر من مدة الإيجار والضرر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو أن المجموعة تتوقع معاشرة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى الضرر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض حق استخدام الموجودات كبند منفصل في بيان المركز المالي.

تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان حق استخدام الأصل قد انخفضت قيمته ويتم إحتساب أي خسائر محددة في انخفاض القيمة كما هو موضح في سياسة «انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة».

كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلًا من ذلك يتم إحتساب أي عقد إيجار ومكونات غير إيجار مرتبطة به كترتب واحد.

### مكافآت الموظفين

يتم عمل مخصص للالتزامات المقدرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر المتعلقة بها بناءً على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى نهاية فترة التقرير. يتم احتساب مخصص الالتزامات المقدرة لعكافأة الموظفين وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترات خدمتهم حتى نهاية فترة التقرير.

يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالالتزام متداول، في حين يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بعكافأة نهاية الخدمة كالالتزام غير متداول.

### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) ناتج عن أحداث سابقة، ويكون من المحتمل تسديد الالتزام ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة أن تكون مطلوبة لتسوية الالتزام باستخدام معدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للماض والمخاطر الخاصة بالالتزام. يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كمحاريق فوائد.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (بموجب)**

### **3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (بموجب) العقود المقلقة بالإلتزامات**

يتم الاعتراف وقياس الللتزامات الحالية الناشئة بموجب عقد مقلقة بالإلتزامات كمخصصات. تعتبر العقود المقلقة بالإلتزامات قائمة عندما يكون لدى المجموعة عقد تتجاوز بموجبه التكاليف التي لا يمكن تجنبها لوفاء بالإلتزامات بموجب العقد المنابع الاقتصادية المتوقعة استلامها بموجبه.

#### **تكليف القروض**

يتم إضافة تكاليف القروض المتعلقة مباشرةً إلى استهواذ أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة جوهيرية من الوقت لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود له أو لبيعها، إلى تكفة هذه الموجودات إلى أن تصبح هذه الموجودات جاهزة بصورة جوهيرية للاستخدام المقصود له أو لبيعها.

#### **الإيرادات**

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العميل عندما يتم تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبالغ يعكس البدل الذي تتوفّع المجموعة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات.

#### **خدمات الغرف وحقول النفط**

تشمل خدمات الغرف عقود الغرف التي تشمل مجموعات الغرف، بما في ذلك الأطقم ومعدات الدعم وتوفير خدمات الصفر والبناء من البداية إلى النهاية عبر الفرزات التقليدية وغير التقليدية لعملائها. قد تكون العقود لبئر واحد أو آبار متعددة أو محدودة المدة.

إن خدمات الغرف التي تقدمها المجموعة بموجب كل عقد من عقود جهاز الغرف هي التزام أداء واحد يتم الوفاء به مع مرور الوقت وت تكون من سلسلة من فترات الخدمة الزمنية المميزة التي تقدم خلالها المجموعة خدمات الغرف.

يتم تقييم البدل المتبخر إلى حد أن يكون من المعتدل عدم حدوث انعكاس جوهري خلل مدة العقد. عند تحديد ما إذا كان يجب الاعتراف بالبدل المتبخر، تأخذ الإدارة في الاعتبار ما إذا كانت هناك عوامل خارج سيطرة المجموعة يمكن أن تؤدي إلى انعكاس جوهري للإيرادات بالإضافة إلى إحتفال وحجم الانعكاس المحتل للإيرادات.

#### **الموجودات المالية**

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لتحقق إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية. لا يوجد لدى المجموعة حالياً أي موجودات مالية يتم قياسها بالقيمة العادلة.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (يتبع)  
الموجودات المالية مصنفة بالتكلفة المطफأة**

يتم قياس الموجودات المالية التي تستوفي الشروط التالية لحصاً بالتكلفة المطفأة:

- الأصل العالي المحتفظ به ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية المتقدمة؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل العالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبالغ الأصلية القائمة.

**التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية**

إن التكفة المطفأة للأصل العالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل العالي عند الاعتراف العائد ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المترافق باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لغير فرق بين المبالغ العائدية ومبالغ الاستحقاق، ويتم تعديلاها لغير مخصص خسارة.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لحساب التكفة المطفأة لأداء الدين وتوزيع دخل الفوائد خلال الفترة المعنية.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية للأدوات الدين المقاسة لحصاً بالتكلفة المطفأة، بالنسبة للموجودات المالية غير المشتراة أو الناشئة ذات مخاطر اجتماعية منخفضة، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلية على إجمالي القيمة المدرجة للموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة (انظر أدناه)، بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلية على التكفة المطفأة للأصل العالي، إذا تحسنت، مخاطر الائتمان على الأداء المالية ذات مخاطر اجتماعية منخفضة في فترات التقرير اللاحقة، بحيث لم يعد الأصل العالي يعاني من مخاطر اجتماعية منخفضة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلية على إجمالي القيمة المدرجة للأصل العالي.

بالنسبة للموجودات المالية المشتراة أو الناشئة ذات مخاطر اجتماعية منخفضة، تقوم المجموعة بالاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلية المعدل على التكفة المطفأة للأصل العالي من الاعتراف العائد على المجموعات المالية التي لم يعود بالاحتساب إلى الأساس الإجمالي حتى إذا تحسنت مخاطر الائتمان للموجودات المالية لحصاً بحيث لم يعد الأصل العالي ذات قيمة اجتماعية منخفضة.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التأثر المودع.

**انخفاض قيمة الموجودات المالية**

تتعرّف المجموعة بمخصص خسارة للخسائر اللائتمانية المتوقعة في الدعم المدينة التجارية ومستحق من جهات ذات علقة. يتم تحديد مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالآدلة المالية المعنية.

تتعرّف المجموعة بشكل دائم بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للدعم المدينة التجارية ومستحق من جهات ذات علقة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مخصص ماتريكس بناءً على خبرة المجموعة السابقة في مجال خسارة الائتمان، وتعديلها وفقاً للمعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقدير كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً.

بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تتعرّف المجموعة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، ومع ذلك، إذا لم تزد مخاطر الائتمان للأدلة المالية بشكل جوهرى منذ الاعتراف العائد، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأدلة المالية بعديج بعديج بعادي خسارة الائتمان الموقعة لفترة 12 شهراً.

يستدل تقدير ما إذا كان ينبغي الإعتراف بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني على الزيادات الهامة أو إحتمال حدوث مخاطر تختلف عن السداد من الاعتراف العائد بدلاً من الإعتراف بوجود أصل مالي تم إنخفاض قيمته الإنتمانية بتاريخ التقرير.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتهي عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع لأداء مالية، في المقابل، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على فترة 12 شهر جزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والذي من المتوقع أن ينتهي عن أحداث التخلف عن السداد على الأدلة المالية المحتملة خلال 12 شهر بعد تاريخ التقرير.

**(1) الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان**

عند تقدير ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأدلة المالية قد ارتفعت بشكل هام منذ الاعتراف العائد، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأدلة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأدلة المالية في تاريخ الاعتراف العائد. عند إجراء هذا التقدير، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

### 3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

#### الادوات المالية (يتبع)

#### الموجودات المالية (يتبع)

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الأئتمان على الأدلة المالية قد ارتفعت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأدلة العالمية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأدلة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقلة المتاحة دون تكفة أو جهد كبير.

بالنسبة لعقود الضمانات المالية، يعتبر التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام النهائي هو تاريخ الاعتراف المبدئي لغرض تقييم الأدلة العالمية للنحوافض القيمة. عند تقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الاعتراف المبدئي لعقود الضمانات المالية، تعتبر المجموعة التغيرات في المخاطر هو أن العدين العدد سوف يتختلف عن السداد بموجب العقد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة معايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الأئتمان وتقوم بمراجعةها حسب الاقتضاء لضمان أن تكون المعايير فادحة على تحديد الزيادة الهامة في مخاطر الأئتمان قبل أن يصبح المبلغ منأثر السداد.

فترض المجموعة أن مخاطر الأئتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي إذا تم تنصيد أن الأدلة المالية لديها مخاطر انتقامية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر انتقامية منخفضة إذا:

- كانت الأدلة المالية لديها مخاطر منخفضة للنحوافض عن السداد;
- أن يكون لدى العدين قدرة قوية على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدية في الأجل القريب؛ و
- قد تؤدي التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والتعامل على العدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المفترض على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدية.

### (2) تعريف التخلف عن السداد

تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تخلف عن السداد لغراض إدارة مخاطر الأئتمان الداخلية حيث تشير الخبرة التاريخية إلى أن النصول المالية التي تستوفى بأي من المعايير التالية غير قابلة للسترداد بشكل عام:

- عندما يكون هناك خرق للعقود المالية من قبل العدين؛ أو
- تشير المعلومات التي تم تطويرها داخلياً أو التي تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المحتمل أن يدفع العدين للدائنين بالكامل، بما في ذلك المجموعة (دون الأخذ بالاعتبار أي ضمانتن تملكونها المجموعة).

بغض النظر عن التحليل الوارد أعلاه، تعتقد المجموعة أن التخلف عن السداد قد حدث عندما يتجاوز تاريخ استحقاق الأصل المالي أكثر من 365 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن معيار آخر للخلف عن السداد هو النسبة.

#### (3) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يواجه صعوبة مالية شديدة وليس هناك أي احتمال وافعي لاسترداد الأموال.

#### إلغاء البعث ا رف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تتحول المجموعة للأصل العالمي، وتشكل جوهرها كافة مخاطر ومنافع الملكية المتعلقة بها إلى منشأ آخر. أما في حالة عدم قيام المجموعة بتحويل أو الإحتفاظ بشكل جوهرى لكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المملوكي فإن المجموعة تقوم بالاعتراف بخصائصها المستيقظة في الأصل المملوكي والمطالبات المرتبطة به في حدود المبالغ المتوجدة دفعها إلهاق المجموعة بالاعتراف بشكل جوهرى بكلفة مخاطر ومنافع ملكية الأصل العالمي المملوكي، فإن المجموعة تستمرة بالاعتراف بالأصل المالي وكذلك الاعتراف بالافتراض المضمون للائدات المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المصطفة، يتم الاعتراف بأي فرق بين المبالغ المدروج للأصل وإجمالي البطل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه فيربح أو الخسارة.

#### المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

#### التصنيف كدين أو حقوق ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية إما كمطلوبات مالية أو حقوق ملكية بما يتماشى مع جوهر الترتيب التناصادي.

#### أدوات حقوق الملكية

إن أدلة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن على حصة متبقية في موجودات منشأة ما بعد طرح كافة مطلوباتها، تم تسجيل أدوات الملكية التي أصدرتها المجموعة بالبالغ المستلمة بعد تنزيل تكاليف الإصدار المباشرة.

يتم الاعتراف بتوزيع الأرباح على مساهمي المجموعة كالتزام في البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي المجموعة.

- ضريبة القيمة المضافة**
- تمثل ضريبة القيمة المضافة معدل قياسيًا يبلغ 5٪ يتم فرضه على أي توريد أو استيراد وفقًا لل المادة (2) من المرسوم بقانون اتحادي رقم (8) لسنة 2017 بشأن قيمة التوريد أو الاستيراد. كما هو محدد في أحكام هذا المرسوم بقانون، اعتباراً من 1 يناير 2018.
- ضريبة القيمة المضافة الدائنة، مستحقة الدفع للهيئة الاتحادية للضرائب عند تحصيل الذمم المدينة من العملاء. يتم خصم ضريبة القيمة المضافة على المشتريات، التي تمت تسويتها في تاريخ بيان المركز العالمي، من المبالغ المستحقة الدفع.
  - ضريبة القيمة المضافة المدينة، تتعلق بالمشتريات التي لم يتم تسويتها في تاريخ بيان المركز العالمي، يمكن استرداد ضريبة القيمة المضافة المستحقة مقابل ضريبة المبيعات عند تسليم المشتريات.

### موجودات غير متداولة محظوظ بها للبيع

تقوم الشركة بتصنيف الموجودات غير المتداولة كمحظوظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها المدروجة بشكل رئيسي من خلال معاملة بيع بدلًا من الاستخدام المستمر. يتم قياس الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحظوظ بها للبيع بالقيمة المدروجة والقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية العائدة بشكل مباشر إلى إستبعاد الأصل (مجموعة الإستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

يتم اعتبار مصاريف تصنيف الموجودات المحظوظ به للبيع مستوفاة فقط عندما يكون البيع محتلًّا للفترة، وتكون الموجودات متوفرة للبيع الفوري في شكلها الحالى. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لاستكمال البيع إلى أنه من غير المحتمل إجراء تغييرات هامة في البيع أو أنه سيتم سحب قرار البيع. بنفي أن تكون الإدارة ملتزمة بخطوة بيع الأصل والبيع المتوقع أن يكتمل خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحظوظ بها للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحظوظ بها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز العالمي المودع.

### إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

- 3. ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهريّة (يتبع)**
- المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (يتبع)**
- المطلوبات المالية التي تم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطافأة**
- يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقًا بالتكلفة المطافأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكفة المطافأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصاريف الفوائد على الفترة المرتبطة بها. إن معدل الفائدة الفعلى هو المعدل الذي يخصم تماماً الدفعات النقدية المستقبلية المقدورة (ويضم جميع الرسوم المدفوعة والمقبوضة، والعلوانات والتي تنتهي جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلى وكذلك تكاليف المعاملات والعلوانات والخصوصيات الأخرى) في إطار العمر الزمني المتوقع لذمة الدين أو فترة أقصر، إذا كان ذلك مناسباً، إلى التكفة المطافأة للالتزام العالمي.

### إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام العالمي عندما وفقط عندما يتم إستيفاء اللتزام أو إلغائه أو إنتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة المدروجة للالتزام العالمي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمبلغ المدفوع والمستحق في الربح أو الخسارة.

**مقاصة الأدوات المالية**

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبالغ في بيان المركز العالمي فقط عند وجود حق قانوني ملزم بمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نهاية إما تسويتها على أساس صاف أو لتحقيق الأصل، وتسمى المطلوبات في وقت واحد.

### معاشات الموظفين

تقديم المجموعة مساهمات معاشات التقاعد بالنيابة عن مواطنين دولة الإمارات العربية المتحدة وفقًا لقانون إمارة أبوظبي رقم 2 لسنة 2000. ويتم معاملة المساهمات كمدفوعات لخطة مساهمات معاشات تقاعد محددة. إن خطة المساهمة المحددة هي خطة معاشات تقاعدية يتم بعوتها دفع مساهمات ثابتة في صندوق منفصل لمنشأة معاشات التقاعد.

لا يوجد على المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية لدفع مزيد من المساهمات إذا كان صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي لا يحتفظ بأصول كافية لدفع جميع المزايا المتعلقة بخدمة الموظفين لجميع الموظفين في الفترات الحالية والسابقة. يتم الاعتراف بالمساهمات كمصاريف مزايا الموظفين عند استحقاقها. يتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتتوفر فيه استرداد نقدى أو تخفيض في المدفوعات المستقبلية.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (باقع)**

### **4. أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكدة**

يُطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية من الإدارة القيام بتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدربة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف والإفصاح عن الموجودات الطارئة والمطلوبات الطارئة. قد تحدث أحداث مستقبلية ستؤدي إلى تغيير الافتراضات المستخدمة في الوصول إلى التقديرات. يتم عكس آثار أي تغيير في التقديرات في البيانات المالية الموحدة عندما تصبح قابلة للتحديد بشكل معقول.

يتم تقييم التقديرات والحكم بشكل مسني، وتستند إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبالية التي يتوقع أن تكون معقولة في ظل هذه الظروف.

### **الحكم المحاسبية الحساسة**

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، لم تحدث أي أحداث هامة أو تغير جوهري في الظروف التي أدت إلى قيام الإدارية بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار لهذه العقود.

### **تعديل العقود**

تقوم المجموعة، من وقت لآخر وفي سياق الأعمال العتيدة، بتعديل عقود الإيرادات مع الجهات ذات العلاقة. يتطلب إصدار حكم هام لتحديد ما إذا كان من المحمول للغاية، بناءً على حالة المفاوضات الجارية، حدوث انعكاس جوهري في مبلغ الإيرادات المترافق معترف بها في نهاية هذه المفاوضات.

إن عقود إيجار الحفارات من طرف ثالث هي تلك التي يتم إبرامها مع أطراف أخرى لصالح الجهات ذات العلاقة. في مثل هذه العقود، لا تملك المجموعة السيطرة على الحفارات أو الخدمات التي يقدمها الطرف التأثر ولا تقوم بتسليم الحفارات قبل استخدامها من قبل الجهات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بإبرام ترتيبات متباينة مع الجهات ذات العلاقة على نفس الشروط التي تقوم بها مع الأطراف الأخرى (والذي تم الاعتراف به تناهياً من قبل الأطراف الآخرين). وبالتالي، استنجدت الإدارة إلى أنها تعمل كوكيل في هذه الترتيبات. وفقاً لذلك، يتم عرض الإيرادات والتكفة المتعلقة بهذه الخدمات على أساس الصافي. لو استنجدت الإدارة إلى أنها كانت تحمل كطرف رئيسي في هذه المعاملة، لكانت الإيرادات والتكاليف المباشرة ستزيد بمبلغ 139,833 ألف دولار أمريكي في السنة المالية (2022: 149,980 ألف دولار أمريكي).

### **رسملة تكاليف القتراض**

كما هو مدرج في إيضاح 3، تقوم المجموعة برسملة تكاليف القتراض العائدة مباشرةً إلى إستهواه أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، إن الموجودات المؤهلة هي إستهواز الحفارات التي تتطلب بالضرورة فترة جوهيرية من الوقت لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود له أو لبيعها. يتم رسملة نكفة القتراض لهذه الصفارات، إلى أن تصبح فيه الصفارات جاهزة بصورة جوهيرية للاستخدام المقصود أو البيع، ويطلب إصدار حكم هام لتحديد ما إذا كانت هذه الصفارات تستقر فترة زمنية طويلة إلى أن تصبح جاهزة للاستخدام المقصود بناءً على تقييم الإدارة لمختلف الأنشطة المطلوبة قبل دخول الحفارات حيز التشغيل. خلال السنة تم رسملة تكاليف القتراض بمبلغ 34,304 ألف دولار أمريكي (2022: 9,626 ألف دولار أمريكي).

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبعد)**

### **4. أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكدة (يتبع)**

تم إبرام بعض عقود الإيجار كما هو موضح في إيضاح 6 مع المؤجر والتي تحتوي على بنود لخيارات شراء الأصول المؤجرة. عند تحديد دفعات الإيجار المدروجة في قياس التزام الإيجار، أخذت الإدارة في الاعتبار سعر ممارسة خيارات الشراء حيث أنه من المؤكد بشكل متفق أن المجموعة سوف تمارس هذه الخيارات. يتم استهلاك حق استخدام الموجودات المتعلقة بعقود الإيجار هذه على مدى العمر المتاح للموجودات ذات العلاقة حيث أن المجموعة متأكدة بشكل متفق من ممارسة خيار الشراء. قامت الإدارة بتطبيق الأحكام والتقديرات لتحديد معدل الاقتراض المتزايد في بداية عقد الإيجار.

### **مقدمة أرصدة الجهات ذات العلاقة**

تم إظهار الأرصدة المستحقة من إلى الجهات ذات العلاقة كما تم البصراح عنها في إيضاح 16 على أساس الصافي في البيانات المالية الموحدة المعرفة. لقد أثبتت الإدارة وجود حق قانوني قابل للنفاذ لعلاقة هذه المبالغ، وتتوافق المجموعة التسوية على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

### **الترتيب المشتركة**

تقوم الإدارة بمراجعة التعمير الإنتحارية المقدرة والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات في نهاية كل فترة تقرير سنوية وفقاً للمعيار المحاسبى رقم 16 ممتلكات وألت ومعدات. في السنة الحالية، قامت الإدارة بإعادة تقدير العمر الإنتحاري لتجهزه ومعدات الصفر وقامت بتغييره من 8-20 سنة إلى 30-4 سنة. أدى التأثير المالي لإعادة التقييم إلى تخفيف مصاريف الاستهلاك ذات الصلة علىربح والخسارة نتيجة لزيادة التعمير الإنتحارية والقيمة المتبقية بمبلغ 28,134 ألف دولار أمريكي.

### **المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكدة احتساب مخصص الخسائر الإنتحارية المتوقعة**

تستخدم المجموعة معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحرकات الاقتصادية وكيف سوف تؤثر هذه المحرکات على بعضها البعض. تشكل احتمالية التخلف عن السداد مدحولات رئيسية في قياس الخسائر الإنتحارية المتوقعة وهي عبارة عن تقدير لاحتمالية التخلف عن السداد خلال فترة زمنية معينة. يشمل إحتسابها البيانات التاريخية والافتراضات وتوقعات الظروف المستقبلية. كما في 31 ديسمبر 2023، بلغ مخصص خسائر الإنتحار المتوقعة للمجموعة 19,004 ألف دولار أمريكي (2022: 9,004 ألف دولار أمريكي).

**إنخفاض قيمة ممتلكات ومعدات**  
يتم تقدير الممتلكات والآلات والمعدات لتحديد إنخفاض القيمة بناء على تقدير التدفقات النقدية للوحدات المنتجة للنقد الفردية عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض القيمة. قامت الإدارة بتحديد مؤشرات إنخفاض القيمة في السنة الحالية للممتلكات والمعدات وخسائر انخفاض القيمة/ فقدان معدات في حفرة المعرف بها للوصول بقيمة الموجودات إلى القيمة القابلة للسترداد البالغة 10,519 ألف دولار أمريكي.

### **مخصص مخزون بطبيعة الحركة أو متقادم**

عندما يصبح المخزون قديم أو متقادم، يتم عمل تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقق. يتم تصنيف بنود المخزون على أساس تقادها، وبناء عليه يتم الاعتراف لكل فئة كمخصص للمخزون المتقادم وبطبيعة الحركة. بلغ مخصص المخزون المتقادم وبطبيعة الحركة في 31 ديسمبر 2023 مبلغ 27,172 ألف دولار أمريكي (2022: 26,058 ألف دولار أمريكي).

### **النعامر الإنتحارية والقيمة المتبقية للممتلكات والمعدات**

تقوم الإدارة بمراجعة التعمير الإنتحارية المقدرة والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات في نهاية كل فترة تقرير سنوية وفقاً للمعيار المحاسبى رقم 16 ممتلكات وألت ومعدات. في السنة الحالية، قامت الإدارة بإعادة تقدير العمر الإنتحاري لتجهزه ومعدات الصفر وقامت بتغييره من 8-20 سنة إلى 30-4 سنة. أدى التأثير المالي لإعادة التقييم إلى تخفيف مصاريف الاستهلاك ذات الصلة علىربح والخسارة نتيجة لزيادة التعمير الإنتحارية والقيمة المتبقية بمبلغ 28,134 ألف دولار أمريكي.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**5. ممتلكات ومعدات**

النهاية	المجموع	مدفوعات ألف دولار أمريكي	ما قبل التسلیم ألف دولار أمريكي	أعمال أسمالية ألف دولار أمريكي	تجهيزات ومعدات مكتبة ألف دولار أمريكي	أثاث ألف دولار أمريكي	سيارات ألف دولار أمريكي	حفارات ومعدات الحفر ألف دولار أمريكي	مباني وساحات ألف دولار أمريكي	التكلفة
في 1 يناير 2022	6,703,827	–	389,062	85,617	28,749	6,111,935	88,464			
إضافات خلال السنة	954,692	55,041	818,772	10	1,706	79,163	–			
تحويلات خلال السنة	–	–	(562,922)	3,154	–	559,768	–			
تحويل إلى موجودات غير ملموسة *	(8,501)	–	–	(8,501)	–	–	–			
شطب	(29,493)	–	–	(16,717)	(833)	(7,167)	(4,776)			
في 1 يناير 2023	7,620,525	55,041	644,912	63,563	29,622	6,743,699	83,688			
إضافات خلال السنة	1,335,739	131,900	936,900	913	–	266,026	–			
تحويلات خلال السنة	(28,963)	(28,963)	(945,831)	23,264	27,181	882,045	13,341			
تحويل إلى محفظة به للبيع (إيضاح 11)	(72,017)	–	–	–	(72,017)	–				
شطب	(15,073)	–	–	–	(15,073)	–				
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>8,840,211</b>	<b>157,978</b>	<b>635,981</b>	<b>87,740</b>	<b>56,803</b>	<b>7,804,680</b>	<b>97,029</b>			
الاستهلاك وإنخفاض القيمة										
في 1 يناير 2022	3,340,384	–	–	70,962	28,411	3,180,104	60,907			
محمل للسنة	386,428	–	–	5,244	109	378,347	2,728			
انخفاض قيمة / فقدان معدات في حفرة - صافي	2,954	–	–	(613)	(48)	3,638	(23)			
تحويل إلى موجودات غير ملموسة *	(1,355)	–	–	(1,355)	–	–	–			
خذوات نتجة شطب	(29,493)	–	–	(16,717)	(833)	(7,167)	(4,776)			
في 1 يناير 2023	3,698,918	–	–	57,521	27,639	3,554,922	58,836			
محمل للسنة	368,110	–	–	14,795	14,384	330,631	8,300			
تحويل إلى محفظة به للبيع (إيضاح 11)	(61,300)	–	–	–	(61,300)	–				
خذوات نتجة شطب	(13,057)	–	–	–	(13,057)	–				
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>3,992,671</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>72,316</b>	<b>42,023</b>	<b>3,811,196</b>	<b>67,136</b>			
القيمة المدرجة										
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>4,847,540</b>	<b>157,978</b>	<b>635,981</b>	<b>15,424</b>	<b>14,780</b>	<b>3,993,484</b>	<b>29,893</b>			
في 31 ديسمبر 2022	3,921,607	55,041	644,912	6,042	1,983	3,188,777	24,852			

\* نم إعادة تصنيف الموجودات مع طبيعة غير ملموسة المدرجة في الممتلكات والمعدات في السنة السابقة إلى الموجودات غير الملموسة وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبين الدوليين رقم 38 (إيضاح 7).

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبَع)**

**5. ممتلكات ومعدات (يتبَع)**

الترزامات عقود الإيجار	الرصيد في بداية السنة	إضافات	الفائدة المتراكمة	المدفوعات
(ملايين) 31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	39,348 <b>39,749</b>	15,317 <b>159,591</b>	283 <b>3,907</b>	(15,199) <b>(14,036)</b>
<b>39,749</b>	<b>189,211</b>			
(ملايين) 31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	19,141 <b>36,833</b>	20,608 <b>152,378</b>	غير متداولة	مدروجة كما يلي:
<b>39,749</b>	<b>189,211</b>			

المبالغ المعترف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل التخر الموحد في السنة السابقة، قامت المجموعة بإجراء تقييم لانخفاض القيمة واستنتجت إلى أنه بالنسبة لبعض الموجودات، كان

ناتج إيجار مباشرة (إيضاح 18) مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 19)	ناتج إيجار مباشرة (إيضاح 18) مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 19)	ناتج إيجار مباشرة (إيضاح 18) مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 19)
(ملايين) 31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	2,108 <b>5,912</b>	13,684 <b>13,677</b>
<b>15,792</b>	<b>19,589</b>	

تشتمل الممتلكات والمعدات الموجودة التي لا تزال قيد الاستخدام والتي تم استهلاكها بالكامل بمبلغ 1,103,465 ألف دولار أمريكي (2022: 896,011 ألف دولار أمريكي).

تم إعادة تصنيف الموجودات مع طبيعة غير ملموسة المدرجة في الممتلكات والمعدات في السنة السابقة إلى الموجودات غير الملموسة وفقاً

\* لمطالبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (38) إيضاح 7.

في السنة السابقة، قامت المجموعة بإجراء تقييم لانخفاض القيمة واستنتجت إلى أنه بالنسبة لبعض الموجودات، كان

المبلغ القابل للسترد أقل من القيمة المدرجة للموجودات. في سنة 2022، اعتبرت المجموعة بانخفاض القيمة/

فقدان بقيمة 10,519 ألف دولار أمريكي وعكس انخفاض قيمة بعض الموجودات بمبلغ 7,565 ألف دولار أمريكي. في

السنة الحالية بلغت رسوم فقدان 2,016 ألف دولار أمريكي.

**تم توزيع المستهلك كما يلي:**  
تكاليف مباشرة (إيضاح 18)  
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 19)

الرصيد في بداية السنة	إضافات خلل السنة	المستهلك المحمل للسنة	الرصيد في نهاية السنة
(ملايين) 31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	381,893 4,535	363,860 <b>4,250</b>	386,428 <b>368,110</b>
<b>386,428</b>	<b>368,110</b>		

**6. حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار**  
يشتمل حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار المفارات والمستودعات ومبني المكاتب. إن المبالغ المعترف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

**حق استخدام الموجودات**

الرصيد في بداية السنة	إضافات خلل السنة	المستهلك المحمل للسنة	الرصيد في نهاية السنة
(ملايين) 31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	34,384 15,317 (15,792)	33,909 <b>159,591</b> <b>(19,589)</b>	33,909 <b>173,911</b>
<b>33,909</b>	<b>173,911</b>		

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتباع)**

**7. موجودات غير ملموسة**

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
<b>التكففة</b>			
الرصيد في بداية السنة	-	<b>12,649</b>	
إعادة تصنيف من ممتلكات ومعدات (إيضاح 5)	8,501	-	
إضافات خلل السنة	4,148	-	
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>12,649</b>	<b>12,649</b>	

**9. ذمم مدينة تجارية وأخرى**

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
الرصيد في بداية السنة	-	<b>3,669</b>	
إعادة تصنيف من ممتلكات ومعدات (إيضاح 5)	1,355	-	
إطفاء المعمل للسنة (إيضاح 19)	2,314	<b>3,548</b>	
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	3,669	<b>7,217</b>	
<b>القيمة المدرجة</b>			
في 31 ديسمبر	8,980	<b>5,432</b>	

**8. مخزون**

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
مخزون			
ينزل: مخصص مخزون بطبيعة الدركة ومتقادم	179,427 (26,058)	<b>233,279 (27,172)</b>	
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	153,369	<b>206,107</b>	

**10. النقد ومرادفات النقد**

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
نقد محتفظ به من قبل مجموعة أدنوك لخدمات الخزينة (إيضاح 16)			
نقد لدى البنوك	322,643 2,465 406	<b>353,613 7 502</b>	
نقد في الصندوق			
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	325,514	<b>354,122</b>	

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون بطبيعة الدركة ومتقادم:

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
الرصيد في بداية السنة	-	<b>12,649</b>	
المحمل خلال السنة	8,501	-	
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>12,649</b>	<b>12,649</b>	

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
دفعات مقدمة	-	<b>3,669</b>	
ضريبة القيمة المضافة للمدينة - صافي	1,355	-	
مصاريف مدفوعة مقدماً	2,314	<b>3,548</b>	
إيرادات مستحقة	3,669	<b>7,217</b>	
ذمم مدينة تجارية	8,980	<b>5,432</b>	
ذمم مدينة أخرى			
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	115,427	<b>153,946</b>	

	31 ديسمبر 2022 الف دolar أمريكي	31 ديسمبر 2023 الف دolar أمريكي	
نقد محتفظ به من قبل مجموعة أدنوك لخدمات الخزينة (إيضاح 16)			
نقد لدى البنوك	322,643 2,465 406	<b>353,613 7 502</b>	
نقد في الصندوق			
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	325,514	<b>354,122</b>	

إن النقد المحتفظ به من قبل مجموعة أدنوك لخدمات الخزينة هو أموال محتفظ بها بالنيابة عن المجموعة ومتاحة عند الطلب وهي في طبيعة النقد ومرادفات النقد.

بيانات تتعلق بالبيانات العالمية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

11. موجودات محفوظ بها للبيع

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2022	موجودات متحفظ بها للبيع
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
-	<b>72,017</b>		التكلفة
-	<b>(61,300)</b>		الإستهلاك المتراكم
-	<b>10,717</b>		صافي القيمة الدفترية في نهاية الفترة/ السنة

وافق مجلس الإدارة، في اجتماعه المنعقد في 10 فبراير 2023، على المضي قدماً في بيع حفاراتين ضمن قطاع الخدمات البحرية. من المتوقع بيع الحفارات في سنة 2024 عند الانتهاء من المفاوضات ذات الصلة وتوقع التفاقيات النهائية. لا يوجد انخفاض مطلوب على هذه الحفارات حيث أن المبالغ القابلة للسترد أعلى، من القيمة المدروجة.

12. رأس المال وإحتياطي قانوني

2022 ديسمبر 31		2023 ديسمبر 31	
ألف دولار أمريكي (مدقق) (الآلاف)	عدد الأسهم (بالآلاف)	ألف دولار أمريكي غير مدقق (الآلاف)	عدد الأسهم (بالآلاف)
435,671	16,000,000	<b>435,671</b>	<b>16,000,000</b>

رأس المال العادي للسهم بالدولار الأمريكي:  
2022: 0,10 درهم للسهم  
0,0272294 دولار أمريكي (0,10 درهم للسهم)

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 والنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل 10% من الأرباح إلى احتياطي قانوني غير قابل للتوزيع. يجب إجراء هذا التحويل حتى يبلغ الاحتياطي 50% من رأس المال المدفوع.

13. قروض

## 13. قروض

\* إن المبالغ بالصافى من تكالفة المعاملة.

تم الإفصاح عن  
متداول  
غير متداول

تم الإفصاح عنه كما يلي:

ت تكون القروض المعروضة في بيان المركز العالمي معاً على:

- النوع
- قرض مشترك
- قرض لأجل (تس)
- قرض لأجل (تس)

**بيانات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**13. قروض (يتبع)  
القرض المشترك**

تم تسوية القرض المشترك خلال السنة الحالية بصفات القرض ل أجل الجديد من خلال البنك الرئيسي.

تسهيل قرض ل أجل ألف دولار أمريكي	تسهيل ا- قرض متعدد ألف دولار أمريكي	قرض ل أجل (تسهيل ب)
110,000	<b>165,000</b>	بنك أبوظبي التجاري (إيضاح 16)
110,000	<b>165,000</b>	بنك أبوظبي الأول (إيضاح 16)
140,000	<b>70,000</b>	بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع.
40,000	<b>60,000</b>	شركة بنك أوف أمريكا أوروبا ديزجنيد إكتيفتي
20,000	<b>60,000</b>	بنك التعمير الصيني، فرع مركز دبي العالمي
40,000	<b>60,000</b>	البنك المركزي الهندي، مركز دبي العالمي العالمي
-	<b>50,000</b>	بنك جولدمان ساكس الولobيات المتحدة الأمريكية
-	<b>30,000</b>	جي بي مورغان سيكيوريتيز بي إل سي
-	<b>30,000</b>	بنك رأس الخيمة الوطني
20,000	<b>30,000</b>	البنك الزراعي الصيني، مركز دبي العالمي العالمي
-	<b>30,000</b>	البنك العربي المتعدد ش.م.ع.
20,000	-	بنك مصر، فرع دبي
500,000	<b>750,000</b>	

تنهي التسهيلات بعد أربع (4) سنوات من تاريخ الاتفاقيه. تم سحب مبلغ 500,000 ألف دولار أمريكي للتسهيل «ب» مع التسهيل «أ» غير المستخدمة كما في 31 ديسمبر 2023.

**قرض ل أجل (تسهيل ب)**

في 1 نوفمبر 2023، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيلات مشتركة ل أجل ومتعددة مع عدة بنوك ومؤسسات مالية، لغراض المجموعة العامة ودون قيود، تشمل توزيعات الأرباح والمدفوعات مقابل المنتجات والخدمات لتطوير قدرات الخدمات المتكاملة وتسديد نكاليف المعاملات المرتبطة بالتسهيلات وهي كما يلي:

ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023
375,000	-	بنك أبوظبي الأول (إيضاح 16)
225,000	-	مؤسسة سوميتومو ميتسوبي المصرفية
170,000	-	بنك رأس الخيمة الوطني
155,000	-	بنك أبوظبي التجاري (إيضاح 16)
150,000	-	بنك نورينتشوكين
125,000	-	البنك المركزي الهندي
75,000	-	بنك أوف أمريكا ميريل لينش إنترناشيونال ليمتد
75,000	-	بنك ميزوهو
75,000	-	سجنتسي اس اي
75,000	-	يوني كريديت بنك النمسا اليه جي
1,500,000	-	

في 24 أكتوبر 2021، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيلات مشتركة ل أجل ومتعددة مع عدة بنوك ومؤسسات مالية، لغراض المجموعة العامة ودون قيود، تشمل توزيعات الأرباح والمدفوعات مقابل المنتجات والخدمات لتطوير قدرات الخدمات المتكاملة وتسديد نكاليف المعاملات المرتبطة بالتسهيلات وهي كما يلي:

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**13. قروض (يتبع)**

تسهيل - قرض متعدد ألف دولار أمريكي	تسهيل - قرض لاجئ ألف دولار أمريكي	مصاريف مستحقة ذمم دائنة تجارية مطلوبات المقود محتجزات دائنة مستحقات لمكافآت الموظفين مساوات تقاعدية دائنة ذمم دائنة أخرى	31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي
200,000	<b>690,000</b>	بنك أبوظبي التجاري (إيضاح 16)		
200,000	<b>550,000</b>	بنك أبوظبي التأمين (إيضاح 16)		
-	<b>500,000</b>	بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع		
100,000	<b>100,000</b>	المصرف العربي للستاندارد والتجارة الخارجية (المصرف)		
250,000	-	البنك الوطني السعودي		
200,000	-	فرع بنك الصين (دبي)		
200,000	-	البنك الصناعي والتجاري الصيني المحدود، فرع دبي (مركز دبي العالمي العالمي).		
150,000	-	بنك جي بي مورجان تشييس، إن إيه، فرع لندن		
100,000	-	سيتي بنك، فرع سوق أبوظبي العالمي		
100,000	-	بنك الخليجي ش.م.ك.ع		
1,500,000	<b>1,840,000</b>			

**14. مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين**

فيما يلي الدركة في مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين:

31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	الرصيد في بداية السنة متحمل خالل السنة (إيضاح 20)، صافي المدفوع خالل السنة
113,360	<b>123,386</b>	الرصيد في نهاية السنة
18,373	<b>130</b>	محمل خالل السنة (إيضاح 20)، صافي
(8,347)	<b>(9,094)</b>	المدفوع خالل السنة
123,386	<b>114,422</b>	الرصيد في نهاية السنة

مدرجة كما يلي:  
متداولة  
غير متداولة

12,305	<b>9,094</b>
111,081	<b>105,328</b>
123,386	<b>114,422</b>

<b>15. ذمم دائنة تجارية وأخرى</b>	
218,263	<b>575,713</b>
130,732	<b>159,221</b>
47,837	<b>140,207</b>
20,480	<b>33,686</b>
12,307	<b>16,895</b>
2,645	<b>3,182</b>
121	<b>866</b>
432,385	<b>929,770</b>
	مدرجة كما يلي:
404,287	<b>848,834</b>
28,098	<b>80,936</b>
432,385	<b>929,770</b>

إن متوسط فترة الائتمان على المشتريات هو 60 يوماً (2022: 60 يوماً). لدى المجموعة سياسات لإدارة المخاطر المالية لضمان سداد جميع الذمم الدائنة ضمن الإطار الزمني للائتمان.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

### 16. معاملات وأرصدة مع جهات ذات علقة

تتعلق الجهات ذات العلقة في المساهمين، أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسية في المجموعة، والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو للسيطرة المشتركة أو التي تتأثر بشكل جوهري من قبل هذه الجهات وحكومة إمارة أبوظبي والجهات ذات العلقة. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي معاملة المجموعة مع المنشآت الأخرى المملوكة أو الخاضعة للسيطرة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل حكومة أبوظبي، والمدرجة في بيان المركز المالي:

	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
<b>(أ) مستحق من جهات ذات علقة</b>			
<b>(ب) أرصدة أخرى مستحقة من جهات ذات علقة (1)</b>			
بنزل: مخصص خسائر إئتمانية متوقعة			
	<b>34,482</b>	<b>52,764</b>	
	903,568	<b>952,936</b>	
	(9,004)	<b>(19,004)</b>	
	929,046	<b>986,696</b>	
<b>(أ) مستحق من جهات ذات علقة</b>			
أدنوك البرية			
أدنوك البحرينة			
شركة بتروول أبوظبي الوطنية (أدنوك)			
أدنوك لغاز الحامض			
الظفرة مشروع مشترك			
أدنوك للتكبر			
أدنوك لمعالجة الفاز			
	<b>34,260</b>	<b>32,876</b>	
	191	<b>14,193</b>	
	-	<b>5,573</b>	
	20	<b>122</b>	
	6	-	
	5	-	
	34,482	<b>52,764</b>	

في 31 ديسمبر 2023، كان لدى المجموعة تركيز هام على مخاطر الإنفاق، حيث يمثل عمليات 89% (2022: عمليات واحد يمثل 7.99%) من المستحق من الجهات ذات العلقة القائمة في ذلك التاريخ.

إن الإدارة على ثقة من أن هذا التركيز لمخاطر الإنفاق لن يؤدي إلى أي خسارة للمجموعة نظراً إلى التاريخ النهائي لهؤلاء العملاء وحقيقة أن هذه الأرصدة مستحقة من شركات شقيقة مملوكة بأغلبيتها لشركة أدنوك، المملوكة بالكامل لحكومة أبوظبي. منحت وكالة فيتش للتصنيف الإنمائي مجموعة أدنوك تصنيف ائتماني مستقل عند AA + وتصنيف افتراضي للمصدر طويل الأجل عند AA مع نظرة مستقبلية مستقرة، بما يتعارض مع التصنيف السياسي لإمارة أبوظبي.

كما في 31 ديسمبر، كانت أعمار أرصدة الجهات ذات العلقة كما يلي:

	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
غير مستحقة السداد			
مستحقة من 31 إلى 60 يوم			
مستحقة من 61 إلى 90 يوم			
مستحقة لأكثر من 91 يوم			
	16,093	<b>48,490</b>	
	2,306	<b>192</b>	
	2,851	<b>707</b>	
	13,232	<b>3,375</b>	
	34,482	<b>52,764</b>	
<b>(أ) أرصدة أخرى مستحقة من جهات ذات علقة (1)</b>			
أدنوك البرية			
أدنوك البحرينة			
شركة بتروول أبوظبي الوطنية (أدنوك)			
أدنوك لغاز الحامض			
الظفرة مشروع مشترك			
	<b>676,166</b>	<b>519,018</b>	
	221,447	<b>392,678</b>	
	5,100	<b>39,198</b>	
	455	<b>1,665</b>	
	400	<b>377</b>	
	903,568	<b>952,936</b>	

(1) تمثل الأرصدة الأخرى المستحقة من الجهات ذات العلقة الإيرادات الناتجة من تقديم خدمات الصفر ولكن لم يتم إصدار فواتير بها بعد. سيتم إعداد الفواتير بناءً على شروط العقد. تتعلق هذه الحقوق بشكل رئيسي بحكومة المجموعة مقابل خدمات الصفر المقدمة لعملاء المجموعة ولكن لم يتم إصدار فواتير بها في تاريخ التقرير.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**16. معاملات وأرصدة مع جهات ذات علقة (يتبع)**

كانت الحركة هي مخصوص خسارة الائتمان المتوقعة خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	الرصيد في بداية السنة (18) المحمل للسنة (إيضاح 18)	الرصيد في نهاية السنة
-	<b>9,004</b>	الرصيد في بداية السنة	الرصيد في نهاية السنة
9,004	<b>10,000</b>	المحمل للسنة (إيضاح 18)	الرصيد في نهاية السنة
9,004	<b>19,004</b>		

31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	مستحق إلى جهات ذات علقة
390,662	<b>104,553</b>	أدنوك البرية
62,535	<b>66,055</b>	شركة بتروأبوظبي الوطنية للتوزيع
-	<b>61,910</b>	أدنوك البحرية
12,262	<b>11,590</b>	شركة بتروأبوظبي الوطنية (أدنوك)
751	<b>6,129</b>	أدنوك للخدمات اللوجستية
510	-	أدنوك للتكرير
39	-	أدنوك لغاز الطبيعي المسال
466,759	<b>250,237</b>	

إن الأرصدة المستحقة إلى / من جهات ذات علقة لاتتحمل فائدة وهم مستحقة الدفع / مستحقة القبض عند الطلب.

31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023 ألف دولار أمريكي	قرض من جهات ذات علقة (إيضاح 13)
155,000	<b>310,000</b>	بنك أبوظبي الأول
375,000	<b>310,000</b>	بنك أبوظبي التجاري
530,000	<b>620,000</b>	

دسمبر 31  
2022  
ألف دولار أمريكي

دسمبر 31  
2023  
ألف دولار أمريكي

النقد ومراهنات النقد (إيضاح 10)
مجموعة أدنوك لخدمات الفرينة
بنك أبوظبي الأول
بنك أبوظبي التجاري

دسمبر 31  
2022  
ألف دولار أمريكي

دسمبر 31  
2023  
ألف دولار أمريكي

إيرادات
أدنوك البرية
أدنوك البحرية
شركة بتروأبوظبي الوطنية (أدنوك)
أدنوك للغاز الحامض
الظفرة مشروع مشترك

دسمبر 31  
2022  
ألف دولار أمريكي

دسمبر 31  
2023  
ألف دولار أمريكي

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

**16. معاملات وأرصدة مع جهات ذات علاقة (يتبع)**

**17. إيرادات**

تستمد المجموعة إيراداتها من تحويل خدمات الصفر مع مرور الوقت من خطوط الإنتاج الرئيسية التالية:

ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	خدمات الصفر وحقوق النفط
2,665,225	<b>3,042,813</b>	14,052	تسهيل تأجير الحفارات
8,026			
2,673,251	<b>3,056,865</b>		

كما في 31 ديسمبر 2023، كان لدى المجموعة أداء غير مستوفاة بمبلغ 62,373 ألف دولار أمريكي (2022: 19,739 ألف دولار أمريكي) والتي سيتم الاعتراف بها كإيرادات خلال السنة المالية القادمة. لا يتضمن المبالغ المذكورة أعلاه البدل المتأخر المقيد.

مشتريات	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
شركة بتروأبوظبي الوطنية للتوزيع	147,473	<b>137,598</b>	مشتريات
شركة بتروأبوظبي الوطنية (أدنوك)	27,891	<b>31,573</b>	
أدنوك للخدمات اللوجستية	11,650	<b>13,352</b>	
أدنوك للتكثير	845	<b>673</b>	
	187,859	<b>183,196</b>	
<b>إيرادات أخرى</b>			
شركة بتروأبوظبي الوطنية (أدنوك)	331	-	
<b>إيرادات تعويم</b>			
مجموعة أدنوك لخدمات الخزينة	6,164	<b>15,506</b>	
بنك أبوظبي الأول	7,437	<b>9,382</b>	
بنك أبوظبي التجاري	3,074	<b>9,382</b>	
	10,511	<b>18,764</b>	
<b>دفعات عقود الإيجار</b>			
شركة بتروأبوظبي الوطنية (أدنوك)	15,199	<b>14,036</b>	
<b>تقويمات موظفي الإدارة الرئيسية</b>			
تقويمات موظفي الإدارة الرئيسية	5,841	<b>6,316</b>	
أعضاء مجلس الإدارة	7	<b>7</b>	
موظفو الإدارة الرئيسية	8	<b>10</b>	

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يُتبع)**

**18. تكاليف مباشرة**

(مداد بيان) 31 ديسمبر 2022	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2022	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
586,900	<b>584,459</b>		628,255	<b>643,488</b>	
18,373	<b>130</b>		381,893	<b>363,860</b>	
23,153	<b>22,491</b>		170,357	<b>216,385</b>	
92,007	<b>111,682</b>		119,879	<b>172,972</b>	
720,433	<b>718,762</b>		114,103	<b>162,698</b>	
			153,203	<b>140,655</b>	
			91,978	<b>71,751</b>	
			9,004	<b>10,000</b>	
			2,108	<b>5,912</b>	
			5,972	–	
			4,547	–	
			48,741	<b>61,008</b>	
			1,730,040	<b>1,848,729</b>	

**20. تكاليف موظفين**

رواتب وبدلات  
مكافآت نهاية خدمة الموظفين (إيضاح 14)  
معاشات تقاعدية  
مزايا أخرى للموظفين

(مداد بيان) 31 ديسمبر 2022	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
586,900	<b>584,459</b>	
18,373	<b>130</b>	
23,153	<b>22,491</b>	
92,007	<b>111,682</b>	
720,433	<b>718,762</b>	

**21. تكاليف تعويم، صافي**

إيرادات تعويم  
ناقص: تكاليف تعويم

(مداد بيان) 31 ديسمبر 2022	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
6,274	<b>15,727</b>	
(34,880)	<b>(74,577)</b>	
(28,606)	<b>(58,850)</b>	

**19. مصاريف عمومية وإدارية**

(مداد بيان) 31 ديسمبر 2022	(مداد بيان) 31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي
92,178	<b>75,274</b>	
4,535	<b>4,250</b>	
13,684	<b>13,677</b>	
2,314	<b>3,548</b>	
(7,565)	–	
13,819	<b>29,585</b>	
118,965	<b>126,334</b>	

\* تتضمن المصاريف الأخرى أرصاد مدققى الحسابات بمبلغ 191 ألف دولار أمريكي لخدمات التدقيق و 128 ألف دولار أمريكي للخدمات غير المتعلقة بالتدقيق.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

### 22. توزيعات أرباح

افتتح مجلس الإدارة، في اجتماعه المنعقد بتاريخ 10 فبراير 2022، توزيع أرباح نقدية نهاية بقيمة 7,46 فلس للسهم الواحد بقيمة 325,000 ألف دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 والتي تمت الموافقة عليها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد بتاريخ 20 أبريل 2022. تم دفع توزيعات الأرباح خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

وافق مجلس الإدارة، في اجتماعه المنعقد في 8 أغسطس 2022، على توزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة 7,83275 فلس للسهم الواحد بقيمة 341,250 ألف دولار أمريكي. تم دفع توزيعات الأرباح خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

افتتح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية نهاية بقيمة 7,83 فلس للسهم الواحد بقيمة 341,246 ألف دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 والتي تمت الموافقة عليها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 3 أبريل 2023. تم دفع توزيعات الأرباح خلال السنة الحالية.

في 9 أكتوبر 2023، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة 8,2244 فلس للسهم الواحد بقيمة 358,313 ألف دولار أمريكي للنصف الأول من سنة 2023. تم دفع توزيعات الأرباح خلال السنة الحالية.

### 23. التزامات ومطلوبات طارئة

لدى المجموعة الالتزامات والمطلوبات الطارئة التالية القائمة في 31 ديسمبر 2023 و 31 ديسمبر 2022:

	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
الالتزامات الرأسمالية - شراء حفارات	128,102	93,114	
إلتزامات لاستثمار في مشروع مشترك	-	765,000	
ضمانات بنكية	134	47	

تم إصدار الالتزامات والمطلوبات الطارئة وخطابات الضمان أعلاه في سياق التعلم العملياتي. تتعلق الالتزامات الرأسمالية بالمشاريع الجارية والمقترحة لشراء الحفارات، الإسمنت، الخطوط السلكية، نظام الحفر، والأنابيب الأولية وغيرها من المشاريع الرئيسية في جميع قطاعات التشغيل.

31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي

42,204	<b>55,169</b>
--------	---------------

34,482	<b>52,764</b>
--------	---------------

325,514	<b>354,122</b>
---------	----------------

402,200	<b>462,055</b>
---------	----------------

1,500,000	<b>1,992,264</b>
-----------	------------------

384,548	<b>789,563</b>
---------	----------------

466,759	<b>250,237</b>
---------	----------------

39,749	<b>189,211</b>
--------	----------------

2,391,056	<b>3,221,275</b>
-----------	------------------

### 24. أدوات مالية حسب الفئة

#### الموجودات المالية

ذمم مدينة تجارية وأخرى  
مستحقة من جهات ذات علاقة  
النقد ومرادات النقد

#### المطلوبات المالية

قرص  
ذمم دائنة تجارية وأخرى  
مستحقة إلى جهات ذات علاقة  
الالتزامات عقود الإيجار

### 24. أدوات مالية حسب الفئة

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

### **25. أدوات مالية**

#### **إدارة مخاطر رأس المال**

إن أنشطة المجموعة تعرّضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر الصرف الأجنبي، مخاطر التدفق النقدي والقيمة العادلة لسعر الفائدة)، مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على التأثير السلبي المحتمل على الأداء العالمي للمجموعة.

### **إدارة مخاطر السوق**

#### **مخاطر صرف العملات الأجنبية**

إن مخاطر صرف العملات الأجنبية محدودة لأن معاملات المجموعة تم بشكل أساسى بالدرهم الإماراتي أو الدولار الأمريكي. نظراً لأن الدرهم الإماراتي مربوط بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة بالدرهم الإماراتي لا تمثل مخاطر عملة هامة.

### **مخاطر السعر**

لا تعرّض المجموعة لمخاطر أسعار الساعي الأساسية بشكل مباشر. قد يؤدي انخفاض أسعار النفط إلى انخفاض مستوى طلب خدمات الحفر المستقبلية من قبل العملاء الذين لديهم تعرّض هام لأسعار النفط والغاز.

### **مخاطر التدفق النقدي والقيمة العادلة لسعر الفائدة**

يوضح الجدول التالي الحساسية للتغيرات الممكّنة في أسعار الفائدة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، في أرباح المجموعة.

#### **التأثير على الربح ألف دولار أمريكي**

2023	زيادة في نقاط الأساس
10+	زيادة في نقاط الأساس
10-	زيادة في نقاط الأساس
2022	
10+	زيادة في نقاط الأساس
10-	زيادة في نقاط الأساس

لا تختلف القيم العادلة للأدوات المالية للمجموعة بشكل جوهري عن قيمها المدروجة.

**ادارة مخاطر الائتمان**  
تشمل مخاطر الائتمان من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية، وكذلك التعرض لمخاطر الائتمان للعمل، بما في ذلك الدعم المديني القائم، مستدقة من شركات المجموعة والمعاملات المعتمدة بها. تقوم الإدارة بتقييم الجودة الائتمانية لعملائها، مع الأخذ في الاعتبار الوضع المالي والخبرة السابقة وعوامل أخرى. تستند حدود المخاطر الفردية إلى تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة. يتم مراقبة استخدام حدود الائتمان بانتظام.

إن سياسة المجموعة هي وضع النقد ومرادات النقد والودائع لأجل لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة جيدة، كما لا تتوجّع إدارة المجموعة أي خسائر ناتجة من عدم أداء أطرافها المقابلة الآخرين حيث تعتقد أنه تم تكوين مخصص مناسب مقابل الدعم المديني منخفضة القيمة.

يتم مراقبة أرصدة الدعم المديني التجارية للمجموعة بشكل مستمر، مما يؤدي إلى عدم وجود تعرّض هام للمجموعة للديون المعدومة. إن الحد الأقصى للتعرض هو القيمة المدروجة للدعم المديني التجارية كما هو موضح في الإيضاح رقم 9.

### **ادارة مخاطر السيولة**

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالالتزامات المرتبطة بمتطلباتها العالمية التي يتم تسويفها عن طريق تقديم النقد أو أي أصل مالي آخر. يمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكد، قدر الممكن، من أنه سيكون لديها دائمًا سيولة كافية للوفاء بالالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف الصادرة والظروف المجهدة، دون تكبّد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة.

تضم المجموعة أن لديها نقداً كافياً عند الطلب لمقابلة المصروفات التشغيلية المتوقعة لفترة قصيرة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية؛ هذا يستثنى التأثير المتعلق للظروف القصوى التي لا يمكن توقعها بشكل معقّل، مثل الكوارث الطبيعية. يلخص الجدول أدناه قائمة استحقاق المطالبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر 2023 و 2022 بناءً على المدفوعات التعاقدية غير المدروجة.

## إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبين)

### 25. أدوات مالية (يتبع)

إدارة مخاطر رأس المال (يتبع)

إدارة مخاطر السيولة (يتبع)

البيانات	القيمة المدرجة ألف دولار أمريكي	النقدية التعاقدية ألف دولار أمريكي	التدفقات من سنة أو أقل ألف دولار أمريكي	سنة أو أقل من سنة ألف دولار أمريكي	أكبر
<b>31 ديسمبر 2023</b>					
التزامات عقود الإيجار قروض ذمم دائنة تجارية وأخرين مستحق إلى جهات ذات علاقة	6	189,211	200,641	36,833	163,308
	13	1,992,264	2,000,000	-	2,000,000
	15	789,563	789,563	789,563	-
	16	250,237	250,237	250,237	-
					<b>2,163,808</b>
					<b>1,076,633</b>
					<b>3,240,441</b>
					<b>3,221,275</b>
<b>31 ديسمبر 2022</b>					
التزامات عقود الإيجار قروض ذمم دائنة تجارية وأخرين مستحق إلى جهات ذات علاقة	6	39,749	40,795	19,436	21,359
	13	1,500,000	1,527,506	1,527,506	-
	15	384,548	384,548	384,548	-
	16	466,759	466,759	466,759	-
					<b>21,359</b>
					<b>2,398,249</b>
					<b>2,419,608</b>
					<b>2,391,056</b>

### إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في حماية قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة من أجل توفير عوائد لمساهميها ومزياً لأنصارها والمصلحة التخريب والحفاظ على هيكل رأس المال الأمثل لتأهيل تكافحة رأس المال. تعمد السياسات على تقديم الإدارة لخيارات المعاشرة بالاشتراك مع المساهمين.

من أجل الصفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مبالغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم احتساب هذه النسبة على أساس فسحة صافية الدين على إجمالي حقوق الملكية زائد صافي الدين. يتم احتساب صافي الدين كإجمالي القروض (بها في ذلك، القروض المتداولة وغير المتداولة) كما هو موضح في بيان المركز المالي) ناقصاً النقد ومراقبات النقد. يتم احتساب إجمالي رأس المال كإجمالي حقوق الملكية كما هو موضح في بيان المركز المالي زائد صافي الدين.

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (بتع)**

**26. تقارير القطاع (بتع)**

تمثل الإيرادات المذكورة أعلاه الإيرادات الناتجة من العملاء الخارجيين فقط. لم تكن هناك مبيعات بين القطاعات في الفترة الحالية أو السابقة.

إن الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء هو مقياس الربحية الذي تم مراجعته من قبل الرئيس المسؤول عن إتخاذ القرار التشغيلي وهو ربح الفترة قبل تكفة التمويل، صافي (كاهمما كما هو معروض في بيان الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر) والاستهلاك وإنخفاض القيمة.

راجع ل披اج 16 لتحليل الإيرادات من العملاء الرئيسيين.

المجموع ألف دولار أمريكي	خدمات حقوق النفط ألف دولار أمريكي	خدمات الجزر البحري ألف دولار أمريكي	الخدمات البحرية ألف دولار أمريكي	الخدمات البرية ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023
1,482,896	114,533	133,830	510,068	724,465	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>
(369,772)	(67,699)	(13,623)	(178,721)	(109,729)	الاستهلاك المدروج في التكاليف المباشرة
(21,475)	(1,269)	(1,718)	(5,682)	(12,806)	الاستهلاك المدروج في مصاريف عمومية وإدارية
(391,247) (58,850)	(68,968) –	(15,341) (5,009)	(184,403) (19,980)	(122,535) (33,861)	<b>مجموع الاستهلاك</b> تكاليف تمويل، صافي
1,032,799	45,565	113,480	305,685	568,069	<b>ربح السنة</b>

المجموع ألف دولار أمريكي	خدمات حقوق النفط ألف دولار أمريكي	خدمات الجزر البحري ألف دولار أمريكي	الخدمات البحرية ألف دولار أمريكي	الخدمات البرية ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023
3,056,865	553,003	209,079	799,726	1,495,057	<b>إيرادات تكميل مباشرة (باستثناء الاستهلاك  وإنخفاض القيمة)</b>
(1,478,957)	(436,091)	(67,482)	(261,068)	(714,316)	
1,577,908 (104,859)	116,912 (3,191)	141,597 (8,402)	538,658 (31,911)	780,741 (61,355)	<b>إجمالي الربح مصاريف عمومية وإدارية (باستثناء الاستهلاك)</b>
9,847	812	635	3,321	5,079	<b>إيرادات أخرى، صافي</b>
1,482,896	114,533	133,830	510,068	724,465	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>

يتم تحليل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للسنة كما يلي:

المجموع ألف دولار أمريكي	خدمات حقوق النفط ألف دولار أمريكي	خدمات الجزر البحري ألف دولار أمريكي	الخدمات البحرية ألف دولار أمريكي	الخدمات البرية ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2023
1,482,896	114,533	133,830	510,068	724,465	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>
(369,772)	(67,699)	(13,623)	(178,721)	(109,729)	الاستهلاك المدروج في التكاليف المباشرة
(21,475)	(1,269)	(1,718)	(5,682)	(12,806)	الاستهلاك المدروج في مصاريف عمومية وإدارية
(391,247) (58,850)	(68,968) –	(15,341) (5,009)	(184,403) (19,980)	(122,535) (33,861)	<b>مجموع الاستهلاك</b> تكاليف تمويل، صافي
1,032,799	45,565	113,480	305,685	568,069	<b>ربح السنة</b>

**إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة  
لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبّع)**

**26. تقارير القطاع (يتبّع)**

يعتبر الجدول التالي أصول قطاعات التشييل في المجموعة كما تمت مراجعتها من قبل الرئيس المسؤول عن إتخاذ القرار التشغيلي:

المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	الخدمات البرية	المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	الخدمات البرية
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
<b>31 ديسمبر 2023 ممتلكات ومعدات</b>									
4,847,540	691,824	186,674	2,726,326	1,242,716	(1,341,492)	(327,747)	(69,859)	(241,294)	(702,592)
3,921,607	617,400	185,715	2,143,938	974,554	2022 31 ممتلكات ومعدات				

**27. العائد الأساسي والمخفض للسهم**

يتم إحتساب العائد الأساسي والمخفض للسهم بقسمة الربح العائد لمساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	ألف دولار أمريكي	الربح العائد لمساهمي الشركة (ألف دولار أمريكي)
801,807	<b>1,032,799</b>		
16,000,000	<b>16,000,000</b>		المتوسط المرجح لعدد الأسهم لفرض الربح الأساسي للسهم (ألف)
		(12)	(إضاح)
0.050	<b>0.065</b>		العائد للسهم (دولار أمريكي)

لا توجد أوراق مالية مخفضة، وبالتالي فإن العائد على السهم المخفض هو نفس العائد على السهم الأساسي.

المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	المجموع	خدمات حقوق النفع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
2,673,251	404,642	204,126	611,188	1,453,295	(1,341,492)	(327,747)	(69,859)	(241,294)	(702,592)
1,331,759	76,895	134,267	369,894	750,703	(105,997)	–	(14,070)	(42,211)	(49,716)
6,167	15	461	1,401	4,290					
1,231,929	76,910	120,658	329,084	705,277					

يتم تحليل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للسنة كما يلي:

المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	المجموع	خدمات حقوق النفع	خدمات الجز البحرينة	الخدمات البرية	المجموع	خدمات حقوق النفع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
1,231,929	76,910	120,658	329,084	705,277	(388,548)	(52,597)	(44,061)	(147,886)	(144,004)
					(12,968)	(238)	(832)	(4,276)	(7,622)
					(401,516)	(52,835)	(44,893)	(152,162)	(151,626)
					(28,606)	–	(2,859)	(8,575)	(17,172)
					801,807	24,075	72,906	168,347	536,479

\* باستثناء الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة.

## **إيضاحات تتعلق بالبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)**

### **28. ضريبة دخل الشركات**

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة («وزارة المالية») المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة على الشركات والتعامل («القانون») لتنفيذ قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم تطبيق القانون ضريبة الشركات لفترات المحاسبة التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023.

يحدد قرار مجلس الوزراء رقم 116 لسنة 2022 حد الدخل الذي سيتم تطبيق معدل الضريبة عليه بنسبة 9%. وبناءً عليه، يعتبر القانون حالياً قد تم تطبيقه بشكل جوهري. سيتم تطبيق معدل 9% على الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز 375,000 درهم، وسيتم تطبيق معدل صفر% على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز 375,000 درهم.

قامت المجموعة بإجراء تقييم واستنتجت إلى أنها مؤهلة للحصول على إعفاء بموجب القانون. ومع ذلك، يشير التواصل الناشر مع السلطات في دائرة المالية إلى أن المجموعة ستخضع لضريبة الدخل على مستوى الإمارة بمعدل متفق عليه على الدخل الخاضع للضريبة اعتباراً من 1 يناير 2024. تخضع المجموعة وتلتزم بمرسوم ضريبة الدخل في أبوظبي لعام 1965، وتعديلاته أو العداد تشرعنها من وقت لآخر («المرسوم الضريبي»)، وشروط الخطاب المالي الصادر عن المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية والإجراءات الملحة به.

### **29. أرقام المقارنة**

في السنة المالية، لاحظت الإدارة بعض المصادر التي تعود مباشرةً إلى عملياتها، وتم إعادة تصنيفها من المصادر العمومية والإدارية إلى التكاليف المباعدة. وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 «عرض البيانات المالية» والمعيار المحاسبي الدولي رقم 8 «السياسات المحاسبية والتغيير في التقديرات المحاسبية والانقطاع»، تم إعادة تصنيف فترة المقارنة كما يلي:

مقدار بناء ألف دولار أمريكي	إعادة تهيئة ألف دولار أمريكي	كمًا تم بنائه سابقاً ألف دولار أمريكي	نوكالييف مباشراً
1,730,040	149,423	1,580,617	
943,211	(149,423)	1,092,634	إجمالي الربح
118,965	(149,423)	268,388	مصاريف عمومية وإدارية

لم يكن لإعادة التصنيف أعلاه أي تأثير على مجموع الموجودات، مجموع المطلوبات، مجموع حقوق الملكية وربح المجموعة.

### **30. أحداث لاحقة**

- اقترح مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في 12 فبراير 2024 توزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 8,2244 فلس للسهم بقيمة 358,313 ألف دولار أمريكي لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.
- في 2 يناير 2024، تم تأسيس شركة إنبرسول آر إس سي المحدودة «مشروع مشترك» في سوق أبوظبي العالمي. تمتلك الشركة، من خلال شركتها التابعة إيه دى اتش آر إس سي ليمند، 7.51% من أسهم المشروع المشترك، بينما تمتلك أفالا ظبي للطاقة القابضة 49% من الأسهم، في 9 يناير 2024. أكمل المشروع المشترك أول استثمار استراتيجي له في جوردون تكنولوجيز، المزود الرائد في سوق الولايات المتحدة لتقنية «القياس أثناء الحفر».

### **31. اعتماد البيانات المالية الموحدة**

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة وإجازة إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 12 فبراير 2024.

**المقر الرئيسي**  
شركة أدنوك للحفر،  
مجمع الشيخ خالفة للطاقة 2، المنطقة 1 E- 17-  
صندوق بريد 4017،  
أبوظبي،  
الإمارات العربية المتحدة

**[adnocdrilling.ae](http://adnocdrilling.ae)**

