



التقرير السنوي 2023

نُمد طاقة للحياة





2

01 معلومات الشركة

4	أبرز الحقائق
6	مسيرتنا
8	مراجعة الأعمال
12	الاستراتيجية
16	رسالة رئيس مجلس الإدارة
18	كلمة الرئيس التنفيذي
20	نموذج العمل
22	ثقافة التولوية للموارد البشرية
24	الابتكار والتكنولوجيا
28	مراجعة العمليات
40	مراجعة المدير المالي
44	موجز الاستخدام
58	الجوائز والتكريمات

62

02 تقرير الحوكمة

64	حوكمة الشركات
65	مجلس الإدارة
69	تداول الأسهم
70	العقود الجوهرية
76	الهيكل التنظيمي
78	الإدارة التنفيذية
80	اللجنة التنفيذية
81	لجنة الترشيحات والمكافآت
82	لجنة التدقيق
83	المدققون الخارجيون
84	إدارة المخاطر
90	نظام الرقابة الداخلية
92	معلومات عامة

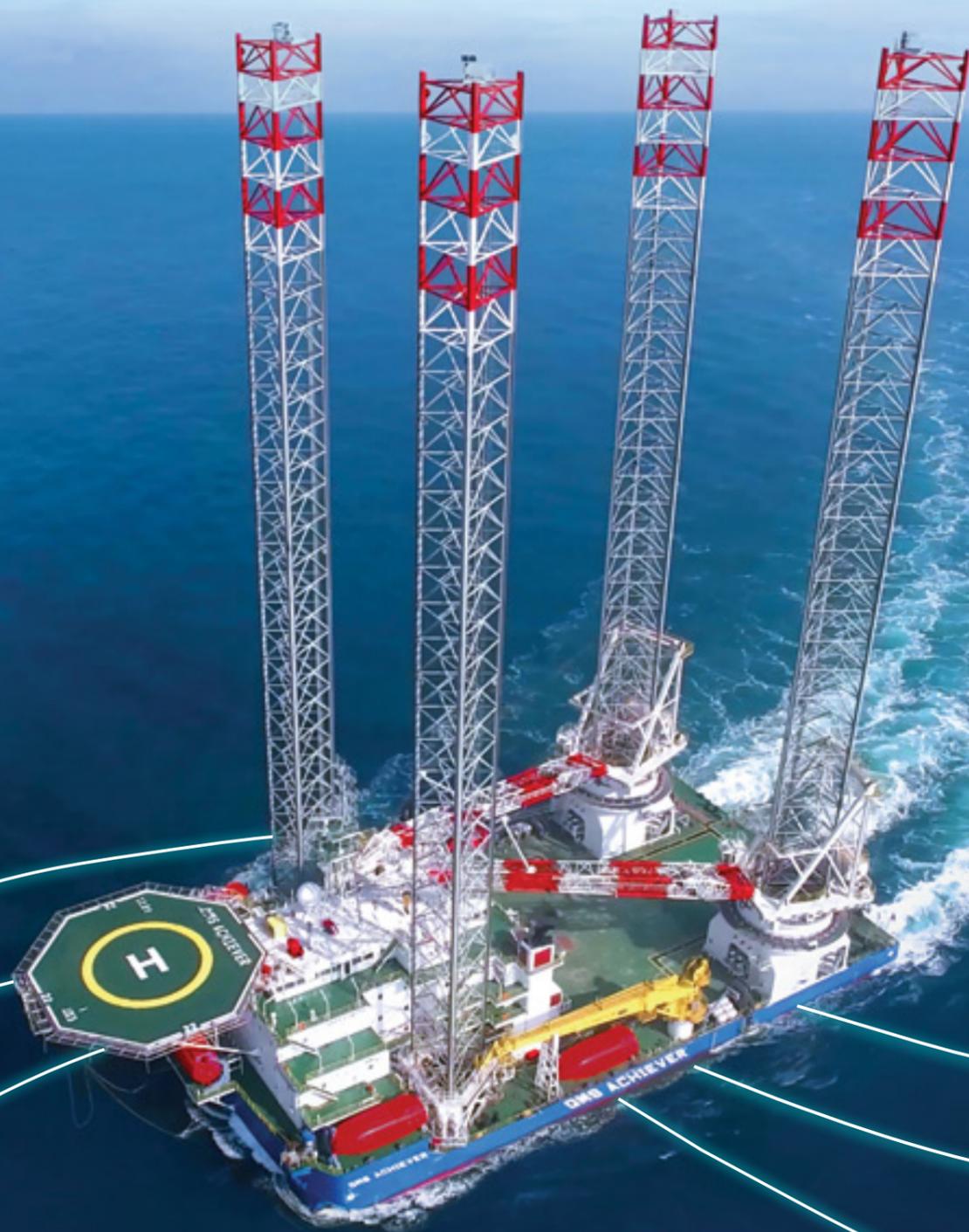
94

03 البيانات المالية

96	تقرير مجلس الإدارة
97	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي آل سي
102	بيان الدخل الشامل الموحد
103	بيان المركز المالي الموحد
104	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
105	بيان التدفقات النقدية الموحد
107	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

01 معلومات الشركة

4	أبرز الحقائق
6	مسيرتنا
8	مراجعة الأعمال
12	الاستراتيجية
16	رسالة رئيس مجلس الإدارة
18	كلمة الرئيس التنفيذي
20	نموذج العمل
22	ثقافة التولوية للموارد البشرية
24	الابتكار والتكنولوجيا
28	مراجعة العمليات
40	مراجعة المحير المالي
44	موجز الاستدامة
58	الجوائز والتكريمات



أبرز الحقائق

أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة لعام 2023

نسبة القيمة المحققة من
خلال برنامج القيمة المحلية

86%

استثمارات بقيمة

2
مليار دولار أمريكيلبناء السفن الجديدة ذات الكفاءة البيئية
العالية خلال عام 2023تحسين كفاءة
الطاقة بنسبة

24%

عبر أسطول الشحن مقارنة بخط الأناس
لعام 2020
المؤشر التشغيلي لكفاءة الطاقة (EEOI)

أبرز ملامح الأداء المالي لعام 2023

الإيرادات

2,755

مليون دولار أمريكي

الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب
والاستهلاك والإطفاء

876

مليون دولار أمريكي

صافي الأرباح

620

مليون دولار أمريكي

إيرادات عام 2023 موزعة حسب القطاعات / القطاعات الفرعية التشغيلية

174

مليون دولار أمريكي

ناقلات الغاز

6%

407

مليون دولار أمريكي

الناقلات

15%

1,739

مليون دولار أمريكي

الخدمات اللوجستية المتكاملة

63%

177

مليون دولار أمريكي

الخدمات البحرية

6%

258

مليون دولار أمريكي

المواد السائبة الجافة والحاويات

9%

أبرز النتائج التشغيلية لعام 2023

النفقات الرأسمالية
المتوقعة (2024)

<1.0

مليار دولار أمريكي

النفقات الرأسمالية 2023

875

مليون دولار أمريكي

السفن المملوكة

233

67 49 67 50
السفن أسطول شركة
البحرية زافر مارين
البحرية انترناسيونال
السفن الشحن

الزيادة على أساس سنوي

مسيرتنا

حاملة إرث شركة "ناقلات أبوظبي الوطنية" التي تأسست عام 1975 انطلقت شركة أدنوك للإمداد والخدمات من خلال دمج عدد من كيانات أدنوك العاملة في الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات البحرية وهي شركة ناقلات أبوظبي الوطنية، وإسناد، وإرشاد، لتحتل صدارة قطاع الخدمات اللوجستية البحرية للطاقة في المنطقة، وتقدم خدمات رائدة وشديدة التخصص على امتداد سلسلة القيمة لقطاع الطاقة.

تأسست أدنوك للإمداد والخدمات عام 2016، وحققت منذ ذلك التاريخ معدلات نمو قوية داخلياً وخارجياً عبر الخطط التوسعية وصفقات الاستحواذ الاستراتيجية، وتفخر اليوم بامتلاكها أكبر أسطول من السفن وأكثرها تنوعاً في المنطقة، مدعوماً بمحفظة أصول عالمية المستوى. ومن خلال استراتيجية شاملة لزيادة حجم الأسطول وصفقات الاستحواذ والمشاريع المشتركة والخدمات المتكاملة والحلول المبتكرة، تقدم الشركة خدماتها لمجموعة متنامية من العملاء والأسواق العالمية. تشمل المحطات الرئيسية لبرنامج خلق القيمة والنمو الاستراتيجي للشركة على مدى السنوات الخمس الماضية ما يلي:

تأسيس شركة ناقلات
أبوظبي الوطنية
(أدناتكو).

تأسيس شركة أبوظبي
لإدارة الموانئ البترولية
(إرشاد).

تأسيس الشركة الوطنية
لشحن الغاز المحدودة
(انجسكو).

تأسيس شركة الخدمات البترولية
(إسناد) باندمج شركة أبوظبي
للكيماويات ومنتجات الحفر وشركة
الخدمات البحرية الوطنية.

2023

* تمتلك الشركة 6 سفن وتستأجر سفينتين.

تسلم ثمانية* منصات اسناد بحرية مرفوعة إضافية، ليرتفع عدد وحدات أسطول الشركة إلى 39 منصة اسناد بحرية مما يبرز مكانتها كمالك ومشغل لأكبر أسطول من المنصات ذاتية الدفع وذاتية الرفع في العالم. وقد تم تخصيص إحدى المنصات الجديدة لخدمة السوق العراقي - لتول مرة خلال عمليات الشركة في العراق.

أطلق منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة - وهي واحدة من أكبر المنصات اللوجستية البحرية الجاهزة في العالم، وتتبع الإدارة المنسقة الشاملة للعمليات اللوجستية والبحرية.

أكملت شركة أدنوك للإمداد والخدمات اكتتابها العام التولي في سوق أبوظبي للتوراق المالية، محققة عائداً إجماليًا تناهز **769 مليون دولار أمريكي** - وهو ثاني أكبر طرح عام أولي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في وقت الإذراج.

الإعلان عن توزيع أرباح نقدية مرتبطة بقيمة **195 مليون دولار أمريكي** للربع الثاني والنصف الثاني من عام 2023، مما يؤكد التزام الشركة بتقديم عوائد مجزية لمساهميها.

التزام الشركة باستراتيجية المنظمة البحرية الدولية لعام 2023 للحد من انبعاثات غازات الدفيئة من السفن.

تسلم أربع ناقلات نفط خام عملاقة جديدة مجهزة بمحركات تعمل بالوقود المزدوج وموفرة للطاقة.

2022

الاستحواذ الاستراتيجي على شركة "زافر مارين انترناشيونال" (زد إم آي) والذي أضاف أكبر أسطول في العالم للمنصات ذاتية الرفع والحركة إلى قاعدة أصول شركة أدنوك للإمداد والخدمات.

افتتاح بوابة الإمارات في منطقة كيزاد، حيث تمتلك أدنوك للإمداد والخدمات وتدير أحد أكبر المستودعات في الشرق الأوسط، والمخصص لتخزين ومناولة وشحن بوليمرات شركة بروج.

2021

توقيع أدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية شراكة استراتيجية مع مجموعة موانئ أبوظبي لتطوير ميناء جديد ومنطقة لوجستية ومنشآت بنية تحتية خاصة بها، بما في ذلك محطة السوائل والمرافق اللوجستية بهدف دعم المستثمرين في منطقة "تعزير" للكيماويات.

2020

توقيع أدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية مدتها **15 عاماً**، مع خيار التمديد لمدة خمس سنوات مع "أتلانتيك جلف اند باسيفيك" للوجستيات الغاز الطبيعي المسال، لاستخدام ناقلات الغاز "الخرنبة" كوحدة تخزين عائمة في منشأة تصدير الغاز المسال بميناء كاريكال في بودوتشيري بالهند.

تأسيس شركة **أيه دابليو للملحة**، المشروع المشترك بين أدنوك للإمداد والخدمات ومجموعة وانهو، لتعزيز قدراتنا في مجال شحن غاز البترول المسال والمنتجات البترولية الأخرى إلى الأسواق في آسيا.

2019

أعلنت شركة أدنوك للإمداد والخدمات عن **خفض استهلاك الوقود والانبعاثات الكربونية بنسبة 23%** عبر أسطول الشحن التابع لها كجزء من "مشروع الدفة لكفاءة الطاقة".

2018

وقعت شركة أدنوك للإمداد والخدمات عقداً مع **بروج**، الشركة الرائدة في توفير الطول البلاستيكية المبتكرة عالية القيمة، لإدارة عمليات محطة بروج للاهوابات في البرويس.

2016

تأسيس شركة أدنوك للإمداد والخدمات من خلال اندماج شركة ناقلات أبوظبي الوطنية (أدناتكو) وشركة الخدمات البترولية (إسناد) وشركة أبوظبي لإدارة الموانئ البترولية (إرشاد)، بهدف إنشاء واحدة من أكبر شركات الخدمات البحرية للطاقة.

2003

1993

1979

1975

مراجعة الأعمال

تعمل أدنوك للإمداد والخدمات تاريخياً غنياً يمتد لأكثر من نصف قرن في مجال الشحن والخدمات اللوجستية البحرية، حيث تأسست عام 2016 من خلال دمج عدد من كيانات مجموعة أدنوك العاملة في مجال الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات البحرية.

وحدات الأعمال الرئيسية الثلاث

بفضل إرثها البحري العريق الذي يعود إلى تأسيس شركة "ناقلات أبوظبي الوطنية" عام 1975، تُعد أدنوك للإمداد والخدمات اليوم أحد الركائز التمكينية لمجموعة أدنوك ودولة الإمارات العربية المتحدة في قطاع الخدمات اللوجستية.

تسعى أدنوك للإمداد والخدمات إلى لعب دور ريادي في إزالة الكربون وخفض الانبعاثات الكربونية في قطاع الشحن والخدمات اللوجستية البحرية، ودعم التحول في قطاع الطاقة من خلال استثمارات مدروسة في ناقلات منتجات الهيدروجين والسفن التي تعمل بالوقود منخفض الكربون.

يوفر قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة بالشركة خدمات شاملة لنقل الأشخاص والمواد والمعدات والوقود والمياه. وتشمل خدمات قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة دعم أنشطة الغوص، وعمليات محطات الحاويات، وخدمات وعمليات الأرصفة، والتخزين وإدارة المواد، وكلها خدمات بالغة الأهمية لعمليات سلسلة التوريد.

الخدمات اللوجستية المتكاملة
خدمات لوجستية شاملة

يوفر قطاع الشحن بأدنوك للإمداد والخدمات حلول الشحن التجاري وإدارة السفن الرائدة في السوق، بالإضافة إلى خدمات التأجير لنقل النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد السائبة الجافة والغاز (غاز البترول المسال) والغاز الطبيعي المسال).

الشحن
خدمات الشحن والتأجير التجارية

يضم قطاع الخدمات البحرية في أدنوك للإمداد والخدمات خطي أعمال رئيسيين هما: عمليات المحطات البحرية المتخصصة، والتي تغطي جميع عمليات الموانئ البترولية في إمارة أبوظبي، وعمليات الاستجابة للنسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضرارة، والتي تعتبر الشركة واحدة من أكبر مقدميها في دولة الإمارات العربية المتحدة.

الخدمات البحرية
عمليات الموانئ البترولية والاستجابة للنسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضرارة

هدفنا

مجموعة أدنوك

الاستمرار في تقديم الخدمات اللوجستية المتكاملة وخدمات الشحن والخدمات البحرية لمجموعة أدنوك وغيرها من العملاء.

دولة الإمارات العربية المتحدة

تعزيز نمو الاقتصاد البحري لدولة الإمارات العربية المتحدة وتقديم مساهمات رائدة في تسهيل التجارة البحرية الدولية.

الحياد المناخي

الاستمرار في تطوير ودعم الحلول الرائدة منخفضة الكربون في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة، بما يدعم طموح مجموعة أدنوك للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045 وطموح دولة الإمارات العربية المتحدة في تحقيق صافي انبعاثات بحلول عام 2050.

شركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة.

نبذة عنا

تعمل أدنوك للإمداد والخدمات، إحدى الشركات التابعة لمجموعة أدنوك، كمزود رائد للخدمات اللوجستية المتخصصة لشركات مجموعة أدنوك والعملاء في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما توفر كذلك خدمات متكاملة في مجال الشحن واللوجستيات البحرية للعملاء حول العالم وتقدم خدمات أساسية وشديدة التخصص على امتداد سلسلة التوريد لقطاع الطاقة. تأسست أدنوك للإمداد والخدمات في عام 2016 من خلال دمج عدد من كيانات أدنوك العاملة في الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات البحرية، لكن تاريخها يرجع إلى تأسيس شركة "ناقلات أبوظبي الوطنية" في عام 1975.

أنشطتنا

تعتبر أدنوك للإمداد والخدمات شركة رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة في العالم وتعمل من خلال ثلاثة قطاعات رئيسية. يتألف أسطول الشركة من 233 سفينة مملوكة إضافةً إلى حوالي 600 سفينة يتم استئجارها كل عام، كما أنها تقدم خدماتها لأكثر من 100 عميل موزعين في أكثر من 50 دولة.

وبفضل استثماراتها القوية في التقنيات المتطورة، ومواردها البشرية الفريدة التي تضم أكثر من 7000 شخص (بما في ذلك طاقم السفن والقوى العاملة الخارجية)، والتزامها الراسخ بإزالة الكربون وخفض الانبعاثات الكربونية، تُقدم أدنوك للإمداد والخدمات حلولاً بحرية ولوجستية آمنة وموثوقة وفعالة عبر كافة مراحل سلسلة القيمة لقطاع الطاقة.

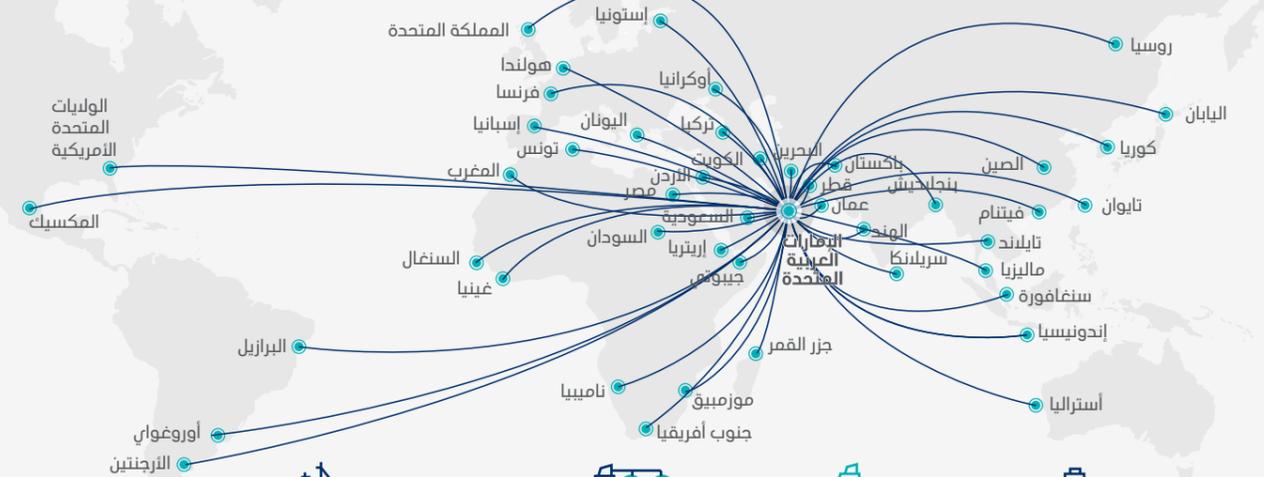
الحضور العالمي

أصول متميزة تخدم قاعدة من كبار العملاء الدوليين.

تضمن شركة أدنوك للإمداد والخدمات إمدادات موثوقة من الغاز والنفط الخام والمنتجات والقيم الصناعي للعملاء المحليين والدوليين. وتمكنت الشركة من اختراق أسواق النمو الرئيسية حول العالم، مدعومة بشراكات استراتيجية ساهمت في زيادة انتشارها العالمي، وتسريع الابتكار، وتحسين العمليات، وتعزيز دور الشركة المستمر في خلق القيمة لأبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

المواد السائبة الجافة	الغاز	التناقلات	العملاء الرئيسيون
aldahra ادنوك ADNOC Borouge OCP	wison AG&P Refueled. To You. ادنوك ADNOC Jera WANHUA	bp Vitol TotalEnergies Reliance Industries Limited ادنوك ADNOC Saudi Aramco Marubeni enoc TRAFIGURA	العملاء الرئيسيون

يتمتع أسطول أدنوك للإمداد والخدمات اليوم بحضور عالمي ومن المتوقع أن يحقق نمواً بنسبة 100% لدعم أهداف برنامج مجموعة أدنوك "تسريع X100".



12.4 مليون طن

نقل من المواد السائبة
في عام 2023

4.5 مليون طن

نقل من الغاز الطبيعي المسال
والغاز البترولي المسال
في عام 2023

7.2 مليون طن

نقل من المنتجات
في عام 2023

4.2 مليون طن

نقل من النفط الخام
في عام 2023

تغطي شركة أدنوك للإمداد والخدمات الشبكة البحرية بأكملها انطلاقاً من قواعدها اللوجستية ومستودعاتها المنتشرة في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة



- قاعدة المصفح
- مدينة الرويس الصناعية
- جزيرة داس البحرية
- كيزاد
- ميناء خليفة
- الفجيرة
- الشارقة

الإستراتيجية

لتحقيق نمو مستدام على المدى الطويل، تسعى أدنوك للإمداد والخدمات إلى ترسيخ مكانتها كشركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لقطاع الطاقة. كما تستهدف الشركة الاضطلاع بدور محوري في قطاع الطاقة بدولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تعزيز خدماتها عبر جميع مراحل سلسلة القيمة، وتوسيع حضورها العالمي، ودعم التحول في مجال الطاقة عبر حلول مبتكرة لإزالة الكربون وترشيد استهلاك الطاقة.

مجالات عملنا الإستراتيجية

1

مواصلة دعم نمو قطاع الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة والاضطلاع بدور محوري في سلسلة القيمة لقطاع الشحن والخدمات اللوجستية.



ستواصل أدنوك للإمداد والخدمات دعم نمو قطاع الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة مع دعم خطط التوسع لمجموعة أدنوك والنمو المرتبط بها في كميات النفط الخام والغاز الطبيعي، والغاز الطبيعي المسال والكيماويات. وستدعم الشركة أيضاً عمل مجموعة أدنوك في نقل منتجات الطاقة ومشتقاتها المبتكرة في إطار تركيزها الإستراتيجي على حلول الطاقة المستدامة والمبتكرة.

ضخت مجموعة أدنوك ودولة الإمارات استثمارات كبيرة في قطاع الطاقة ومن المتوقع استمرار هذا النهج حيث أعلنت أدنوك في أواخر عام 2022 عن برنامجها الإستثماري بقيمة 150 مليار دولار لفترة الخمس أعوام الممتدة من 2023 إلى 2027 (شامل). ومن المتوقع أن يكون ذلك بمثابة محفز نمو رئيسي ومصدر للعديد من فرص النمو لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بشكل مباشر وغير مباشر.

تعتمد الشركة ضخ استثمارات إضافية تستهدف دعم أحجام الشحن للمجموعة وصادراتها من مشتقات الهيدروجين وتوسيع طولنا في مجال الخدمات البحرية. ومن الممكن أيضاً توفير المزيد من الفرص ضمن مجموعة شركات أدنوك من خلال توسيع منصتنا للخدمات اللوجستية المتكاملة "ILSP" والتحول النوعي المرتقب لعمليات إدارة المستودعات والخدمات اللوجستية من جانب المجموعة.

وبعيداً عن مجموعة أدنوك، ترى أدنوك للإمداد والخدمات إمكانات كبيرة في زيادة الاستفادة من عملاتها الحاليين وتعزيز العلاقات معهم، بالإضافة إلى توسيع نطاق خدماتها لعملاء جدد. وتسعى الشركة إلى تحقيق أقصى استفادة من آفاق النمو الناشئة عبر دعم مقاولي قطاع الهندسة والمشتريات والإنشاء بالخدمات البحرية بالاعتماد على أسطولها من منصات الاسناد والرفع البحرية والمطلوبة بقوة في جميع مراحل المشاريع بدءاً من مرحلة تطوير الحقل وحتى مرحلة إيقاف تشغيله، بما في ذلك أعمال التجريف وبناء الجزر الاصطناعية.

الإستراتيجية على أرض الواقع | سلسلة القيمة لقطاع الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة

خلق القيمة المحلية

تعتمد أدنوك للإمداد والخدمات أجندة تتمحور حول تحفيز القيمة المحلية المضافة من خلال بناء قدرات الموردين المحليين وجذب الإستثمارات إلى إمارة أبوظبي، بغرض تقليل الاعتماد على السلع والخدمات المستوردة.

تدعم الشركة برنامج "اصنع في الإمارات" من خلال توطيق الإمدادات الحيوية لعملياتها، مما يحقق فوائد طويلة الأجل لحولة الإمارات العربية المتحدة ومجموعة أدنوك.

وقد حققت المساهمات التي قدمتها أدنوك للإمداد والخدمات لإمارة أبوظبي في عام 2023 تأثيراً واسع النطاق، حيث دعمت سلسلة القيمة الوطنية، وساهمت بقوة في دعم أهداف رفع الطاقة الإنتاجية لمجموعة أدنوك. وتقديراً لريادتها في القطاع البحري، حصلت أدنوك للإمداد والخدمات أربع جوائز مرموقة من جوائز مجلة "ماريتايم ستاندرد" لعام 2023، شملت جائزة الطاقة والنفط والغاز البحري، وجائزة أفضل شركة للنقل والخدمات اللوجستية، وجائزة أفضل شركة لإدارة الناقلات لعام 2023، وجائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة للسفن لعام 2023.



الحيل وغشا

حصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات على عقد بقيمة 681 مليون دولار أمريكي لتوفير خدمات لوجستية بحرية وخدمات دعم بحري كجزء من عقد مجموعة أدنوك مع مشروع تطوير الحيل وغشا، والذي يعد جزءاً من امتياز غشا - وهو أكبر مشروع بحري للغاز الحامض في العالم.

وتشكل اتفاقية الامتياز إحدى ركائز الخطة الإستراتيجية لمجموعة أدنوك في مجال الغاز، كما أنها أداة تمكين رئيسية لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة وتلبية الطلب العالمي المتنامي.

يقتصر العقد الذي تمت ترسيته بقيمة 681 مليون دولار على المرحلة الأولى من مشروع الحيل وغشا، ولكن حصول المشروع على موافقة إستثمارية نهائية من مجموعة أدنوك، يعني أن الفرصة مهية حالياً أمام أدنوك للإمداد والخدمات لاستهداف المرحلة الثانية من المشروع خلال الفترة بين عامي 2024 و 2025.



3

الالتزام بإزالة الكربون ودعم التحول في قطاع الطاقة.



وتعكف أدنوك للإمداد والخدمات حالياً على استكشاف قطاعات أعمال جديدة والدخول فيها، ولاسيما قطاع خدمات إزالة الكربون، وهو توجه من شأنه خلق مزيد من فرص النمو لأعمال الشركة على امتداد سلسلة القيمة. وتسعى الشركة إلى الاستفادة من هذه الفرص من خلال استراتيجيات واستثمارات مختلفة، تشمل امتلاك وتشغيل ناقلات صديقة للبيئة تستخدم الميثانول والأمونيا منخفضة الكربون كناقل لتوزيع الوقود منخفضة الكربون.

كما ستعمل الشركة على تطوير خدماتها الاستشارية للعملاء بشأن حلول إزالة الكربون وخفض الانبعاثات وغيرها من الحلول بهدف تعزيز خدماتها في مجال الطاقة المتجددة ودعم جدول الأعمال الأوسع نطاقاً المتعلقة بإزالة الكربون. كما ستستكشف أدنوك للإمداد والخدمات المزيد من الفرص والاستثمارات في سفن الهيدروجين وقطاعات التخزين والتوزيع من خلال الاستفادة من مكانة إمارة أبوظبي بصفتها رائدة في مجال الهيدروجين في الأسواق الدولية الناشئة.

2

توسيع محفظة خدمات أدنوك للإمداد والخدمات وتوسيع انتشارها الجغرافي.



وستقوم الشركة بتوسيع محفظة خدماتها وتوفير حلول لوجستية شاملة لعملائها، لزيادة حصتها السوقية في الأسواق المالية وخاصةً المملكة العربية السعودية وقطر، بالتوازي مع استهداف أسواق جديدة. ومنذ عام 2020، قامت الشركة بزيادة خدماتها العالمية لشحن الغاز من خلال شركة أيه دابليو للملاحة التي يعمل أسطولها من منصات الاسناد والرفع البحرية في كل من المملكة العربية السعودية وقطر والعراق. تعتزم أدنوك للإمداد والخدمات مواصلة اتباع استراتيجية نمو مدروسة تهدف إلى توسيع تواجدها الجغرافي وعملياتها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل مدروس، بما يتماشى مع استراتيجية النمو وخطط التوسع المقررة، مستفيدةً في ذلك كله من علاقاتها الوطيدة والممتدة والمفيدة لكافة الأطراف مع شركات مجموعة أدنوك.

تدرك الشركة أن هناك فرصاً متزايدة لخدمة أنشطة التنقيب البحري المتزايدة عن الطاقة في شمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك المغرب ومصر والسودان والأردن والمملكة العربية السعودية، وقطر، وهو ما يؤدي بدوره إلى نمو الطلب على الخدمات منصات الاسناد والرفع البحرية والخدمات البحرية في تلك المناطق وغيرها - بما في ذلك الصين والشرق الأقصى.

الاستراتيجية على ارض الواقع تعزيز التحول في قطاع الطاقة

توفير الوقود النظيف

يمكن أن ينمو الطلب العالمي على الميثانول والأمونيا والهيدروجين بشكل كبير إذا تم اختيار هذه المواد في مشاريع إزالة الكربون في مجال الشحن.

يهدف برنامج الاستثمار الضخم لمجموعة أدنوك إلى اتخاذ خطوات تحويلية لتوفير طاقة تنطوي على معدلات كثافة كربونية منخفضة وفق ما يتطلبه العالم اليوم، إلى جانب الاستثمار في أشكال الطاقة النظيفة في الفترات القادمة، ويشمل ذلك ابتكار وإنتاج بدائل الوقود التحويلية منخفضة الكربون مثل الميثانول والأمونيا والهيدروجين.

وسنعمل على تحقيق استراتيجية النمو هذه من خلال التركيز على امتلاك وتشغيل أسطول حديث ومتطور لنقل أنواع الوقود الناشئة مثل الميثانول والأمونيا والهيدروجين. كما ستواصل الشركة استكشاف المزيد من الفرص والاستثمارات في مجال السفن التي تعمل بالوقود منخفض الكربون، كالميثانول والأمونيا والهيدروجين، إلى جانب مرافق توزيع وتخزين هذه الأنواع من الوقود.

تتقدم مجموعة أدنوك بخطى واثقة نحو تحقيق هدفها الطموح لخفض كثافة انبعاثات الكربون الناتجة عن عملياتها وأنشطتها بنسبة 25% بحلول عام 2030، مع التزامها بتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2045. وتحقيقاً لهذه الرؤية، خصصت المجموعة استثمارات ضخمة بقيمة 23 مليار دولار (84.4 مليار درهم) لتطوير منصاتها المتطورة لإدارة الانبعاثات الكربونية على المستويين المحلي والدولي.



الاستراتيجية على ارض الواقع الخدمات والتوسع الجغرافي

تحقيق التوزيع

تسعى أدنوك للإمداد والخدمات إلى تنويع خدماتها وتحقيق النمو التشغيلي عبر توسيع تواجدها الجغرافي وتعزيز عملياتها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة، وكان الاستحواذ الاستراتيجي على شركة زاخر مارين انترناشيونال بمثابة خطوة مهمة سرعت التقدم نحو هذا الهدف، حيث ساهم حجم أسطول زاخر مارين انترناشيونال إلى حد كبير في تعزيز مكانة أدنوك للإمداد والخدمات كواحدة من أكبر شركات الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة في قطاع الطاقة عالمياً.

وبفضل سعيها لغتنام الفرص الجديدة على امتداد سلسلة القيمة، نجحت الشركة في تقديم العديد من الخدمات البحرية لمجموعة واسعة من العملاء، من بينهم مقاولو خدمات الهندسة والمشتريات والبناء.

وتحديداً، يمكن للشركة حالياً خدمة المقاولين عبر أسطولها من السفن ومنصات الاسناد والرفع البحرية، والمطلوبة بقوة في جميع مراحل المشاريع بدءاً من مرحلة تطوير الحقل وحتى مرحلة إيقاف تشغيله، بما في ذلك أعمال التجريف وبناء الجزر الاصطناعية.

ونظراً لكونها أحد أكبر مالكي ومشغلي منصات الاسناد والرفع البحرية ذاتية الدفع وذاتية الرفع، ومقديماً رائداً لخدمات سفن الدعم البحرية والخدمات البحرية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، تمتلك أدنوك للإمداد والخدمات كافة المقومات التي تمكنها من خدمة مقاولي خدمات الهندسة والمشتريات والبناء عبر العديد من المناطق. وقد حصلت الشركة على ستة مشاريع للهندسة والمشتريات والإنشاء منذ نهاية عام 2021 بقيمة إجمالية بلغت 1.2 مليار دولار أمريكي، بما في ذلك عقد مع شركة سامسونج سي أند تي لتوفير خدمات لوجستية شاملة للجزر البحرية، وتمتلك الشركة مجموعة كبيرة من المشاريع الأخرى في مراحل مختلفة من إجراءات العروض والمناقصات.



رسالة رئيس مجلس الإدارة

منذ طرحها العام الأولي في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2023، حققت أدنوك للإمداد والخدمات نتائج متميزة تجاوزت توقعات الأسواق، وخلقت قيمة مستدامة للمساهمين من خلال نمو قياسي في الإيرادات وصافي الربح.

يسلط هذا التقرير الضوء على الإنجازات المالية والتشغيلية الاستثنائية خلال عام شهدت خلاله أدنوك للإمداد والخدمات تحولاً جذرياً ساعدها على تحقيق مزيد من النمو والتقدم.

41%

زيادة في الإيرادات على أساس سنوي

138%

زيادة في صافي الربح على أساس سنوي

اكتتاب عام قياسي

شركة أدنوك للإمداد والخدمات هي سادس شركة تابعة لمجموعة أدنوك يتم إدراج أسهمها في البورصة، وقد كان هذا الاكتتاب هو ثاني أكبر إدراج في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2023، والأكثر طلب عالمياً في وقت الإدراج.

حيث وصل إجمالي عدد الطلب خلال الاكتتاب العام رقم قياسي، والذي كان أكثر من عدد الأسهم المطروحة بـ 163 مرة، مما يؤكد الثقة الكبيرة في الشركة من طرف المستثمرين المحليين والدوليين. نجحت شركة أدنوك للإمداد والخدمات في تحقيق نتائج مالية قوية خلال عام 2023، وسجلت زيادة في صافي الربح بنسبة 138% وزيادة في الإيرادات بنسبة 41% على أساس سنوي، وهو ما يؤكد مرونة وقوة نموذج أعمال الشركة.

تجاوز الطلب على الأسهم المطروحة

بـ 163 مرة

وبطول نهاية 2023، ارتفع سعر سهم الشركة بنسبة 91% وتجاوز بشكل كبير أداء مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية، الذي شهد نمو بنسبة 2% خلال الفترة الزمنية نفسها. كذلك كان سهم "أدنوك للإمداد والخدمات" واحد من أفضل الأسهم أداءً، بحيث تفوق بشكل ملحوظ على مؤشري S&P 500 و MSCI للأسواق الناشئة.

أكبر أسطول متنوع في المنطقة

كما يستند هذا الأداء القوي للشركة في سوق الأسهم على ركائز قوية وصلبة، ومن بين هذه العوامل التي تساعد أدنوك للإمداد والخدمات على تعزيز قيمة المساهمين على المدى الطويل هو امتلاك الشركة لواحد من أكبر الأساطيل وأكثرها تنوعاً في المنطقة.

وتماشياً مع استراتيجية تعزيز مرونة الشركة التشغيلية وقدرتها على تقديم الخدمات لعملائها خلال السنوات المقبلة، استلمت شركة أدنوك للإمداد والخدمات في عام 2023 أربع ناقلات نفط خام عملاقة حديثة البناء تعمل بمحركات الوقود المزدوج، ودخلت الخدمة خمس ناقلات غاز عملاقة جديدة. سيساعد استثمار الشركة في هذه السفن ذات الكفاءة العالية في تحقيق عوائد مستقرة على مدى السنوات القادمة.

شكل استحواد أدنوك للإمداد والخدمات على شركة "زاخر مارين انترناشيونال" في عام 2022 أساساً لهذه النتائج المتميزة في عام 2023، والذي أعطت خلاله زاخر مارين انترناشيونال دفعة قوية لقطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة، كما عززت طاقة أدنوك للإمداد والخدمات الاستيعابية باستلام ثمانية منصات اسناد بحرية، وهي إضافة ساعدت في نمو أسطول المنصات البحرية للشركة بنسبة 25%، والذي بدوره عزز مكانة الشركة كأكبر مالك ومشغل للمنصات البحرية ذاتية الرفع والحركة على مستوى العالم.

مسار نمو تصاعدي

وقد حققت الشركة تقدم كبير من ناحية الدخول في قطاعات أعمال جديدة كجزء من استراتيجية الشركة للنمو التحويلي. حيث حصلت شركة أدنوك للإمداد والخدمات عام 2023 على عقد مشروع هندسة وشراء وبناء بقيمة 975 مليون دولار أمريكي لتطوير جزيرة اصطناعية بحقل زاكوم السفلي.

الالتزام الراسخ بمعايير الصحة والسلامة والبيئة وتعزيز جهود الاستدامة

وفي ظل مواصلة الشركة في تنفيذ الاستراتيجية التي وضعتها نحو تحقيق أهدافها في مجال الاستدامة، حققت أدنوك للإمداد والخدمات خفض في كثافة انبعاثات الكربون الناتجة عن عمليات الشحن بنسبة 30%. كما ساعد تخصيص الشركة لحوالي 2 مليار دولار أمريكي لبناء سفن ذات كفاءة بيئية عالية في رفع كفاءة استخدام الطاقة بنسبة 24%.

توظيف الذكاء الاصطناعي

يشكل الابتكار التكنولوجي ركيزة أساسية في صميم استراتيجية أدنوك للإمداد والخدمات للنمو التحويلي، حيث تعتمد الشركة بشكل متزايد على تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحقيق هدفها المتمثل في تعزيز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة والالتزام بمعاييرها بنسبة 100%.

وفي عام 2023، عززت الشركة استخدامها لنظام Smart Ship، وهو حل للصيانة التنبؤية يعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي لرصد وتحليل الكفاءة التشغيلية للسفن التي تبحر عبر المحيطات ورفع فعاليتها إلى أقصى حد.

كما يعزز نظام Smart Vessel الذي تم تطبيقه على أكثر من 80 سفينة، معايير الصحة والسلامة البحرية حيث يتيح تحديد المشاكل الفنية والأعطال في وقت مبكر لتحقيق سلامة البثارة، ومنع وقوع الأضرار والإصابات.



تستمر أدنوك للإمداد والخدمات بالتركيز على الاستفادة من جميع فرص دمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الحديثة في مختلف أعمالها بهدف تعزيز ريادتها في مجال الخدمات اللوجستية البحرية، وضمان قدرتها على التكيف مع التطورات التكنولوجية المتسارعة.

بالإضافة إلى التزام الشركة الراسخ بمبادرات الاستدامة، تُعتبر أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً شريك مهم في دعم النمو الاقتصادي لحولة الإمارات. حيث تواصل مساهمات الشركة في خلق القيمة المحلية المضافة (ICV) من خلال دعم سلاسل التوريد الوطنية، وتعزيز كفاءات المواهب المحلية. كما تعاقدت أدنوك للإمداد والخدمات مع شركات محلية لتوفير خدمات بناء السفن. وتعكس هذه الجهود من بين مبادرات أخرى، معدل القيمة المحلية المضافة الذي وصل إلى نسبة 86% خلال عام 2023.

واستشرافاً للمستقبل، فإننا نتطلع إلى تعزيز دورنا التمكيني والحيوي ضمن منظومة دعم النمو الاقتصادي الوطني واستكمال التوسع الدولي وتعزيز القيمة المحلية. وأخيراً، ستواصل الشركة تنفيذ الاستراتيجية التي وضعتها نحو تحقيق أهدافها في مجال الاستدامة، مدعومةً بفريق عملها المتميز الذي يعمل دون كلل لتحقيق مزيد من النمو في عام 2024 وما بعده.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي



القبطان عبدالكريم المصبي
الرئيس التنفيذي

أنجزت أدنوك للإمداد والخدمات اكتتاباً عاماً قياسياً توجت به إنجازاتها خلال عام استثنائي تميز بالنمو الاستراتيجي في الأصول والتوسع في الأسواق وتعزيز القدرات، والمساهمة القوية في تنمية الاقتصاد الوطني ودعم مشاريع إزالة الكربون ضمن عمليات القطاع البحري، والتزام تام بمعايير وثقافة الصحة والسلامة والبيئة.

حققت الشركة خلال عام 2023 تقدماً نوعياً على صعيد تنفيذ استراتيجيتها للنمو الذكي، من خلال التوسع في قطاعات جديدة والاستثمار في توسيع محفظة أصولها. وشهد قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة توسعاً استراتيجياً، وحقق أداء استثنائياً على جميع الأصعدة المالية والتشغيلية، مدعوماً بقوة بزيادة طاقتنا الاستيعابية، ونمو حجم الأسطول، والتوسع الجغرافي المتنامي، وثقافة الابتكار والاستدامة التي تميز الشركة.

كان تنفيذ استراتيجية النمو الخاصة بشركة زاخر مارين انترناشيونال القاطرة الدافعة لقطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة خلال عام 2023، وذلك من خلال توسيع أسطولها ودخولها إلى قطاعات أعمال جديدة، شملت عمليات اختبار التبار ومصادر الطاقة المتجددة البحرية. كما شهد قطاع الشحن توسعاً كبيراً في قدرات النقل مدعوماً بتوسيع الأسطول، بينما حافظت الخدمات البحرية على أداء مستقر في كافة عمليات الموانئ البترولية وخدمات الاستجابة للانسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضارة.

النمو والتوسع

تخدم أدنوك للإمداد والخدمات أكثر من 100 عميل في أكثر من 50 دولة، ونجحت مؤخراً في التوسع إلى مناطق جغرافية جديدة، حيث عززت تواجدها الإقليمي في العراق ووسعت نطاق عملياتها في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وقطر. وتدير الشركة حالياً أكبر أسطول متنوع في المنطقة، إذ يتألف من أكثر من 230 سفينة مملوكة، بالإضافة إلى حوالي 600 سفينة مشغلة ومستأجرة في عام 2023. وشهدت الشراكات العالمية توسعات مهمة كانت أبرز محطاتها التشغيل الناجح لناقلة الغاز الطبيعي المسال "عش" كوحدة عائمة للتخزين في محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في الفلبين التابعة لشركة " أتلانتيك جلف أند باسيفيك الفلبين".

نمو الأصول

واستكمالاً لاستراتيجيتها الخاصة بتوسيع أسطولها، استلمت أدنوك للإمداد والخدمات أربع ناقلات نفط خام عملاقة حديثة البناء، وقامت بنشر خمس ناقلات غاز عملاقة جديدة للمساعدة في تلبية الطلب المتزايد على الغاز في الصين وحول العالم. ويفضل محركاتها ثنائية الوقود التي تستخدم وقوداً منخفض الكربون، تتيح السفن والناقلات الجديدة للشركة دعم الطلب العالمي المتنامي وتعزيز أهداف مجموعة أدنوك الخاصة بإزالة الكربون من عملياتها. وأضافت زاخر مارين انترناشيونال ثمانية منصات إسناد ورفع بحرية أخرى لأسطولها، ستة منها مملوكة واثنان مستأجرتان، ليرتفع إجمالي أسطول أدنوك للإمداد والخدمات من منصات الإسناد والرفع البحرية إلى 39، وهو ما يعزز مكانتها كمالك و/أو مشغل لأكبر أسطول من المنصات البحرية ذاتية الدفع وذاتية الرفع على مستوى العالم.

القدرات والإمكانات

إضافة إلى التوسع في الأسواق الجديدة، حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على أول عقد لخدمات الهندسة والمشترية والبناء بقيمة في عام 2023 بقيمة 975 مليون دولار أمريكي لمشروع بناء جزيرة اصطناعية في حقل "راكوم السفلي". وتتواصل حالياً أعمال المشروع بنجاح ومن المقرر الانتهاء من معظم الأنشطة خلال عام 2024. وفي سياق جهودها الدؤوبة لتنوع عروضها، ستقوم أدنوك للإمداد والخدمات بتنفيذ عمليات التجريف واستصلاح الأراضي وبناء المنشآت البحرية في إطار المشروع. وضمت الشركة خلال العام أول سفينة لتحسين التبار لأول مرة، ونجحت في تحسين قدراتها في مجال نقل الركاب.

الكوادر البحرية والتنمية الوطنية

يتواصل نمو الشركة مدعوماً بمواهب وقدرات كوادرها الوطنية المتميزة، حيث تستثمر استراتيجياً أدنوك للإمداد والخدمات في رأس المال البشري والكفاءات على امتداد منظومة القطاع البحري الوطني، إرساء لثقافة الأولوية للموارد البشرية، وحرصاً على زيادة عدد المواطنين الإماراتيين العاملين كبطارة بالإضافة إلى أفراد أطقم العمل من المهندسين والمهنيين الإداريين الأكفاء. كما تمثل برامج التطوير المهني المتكاملة جزءاً لا يتجزأ من استدامة الشركة وقدرتها على المساهمة في أجندة التوطين على المدى الطويل.

اكتتاب عام أولي غير مسبوق

تأتي النتائج المالية التاريخية التي حققتها أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2023 تتويجاً لكتتابها العام في سوق أبوظبي للأوراق المالية، الذي حطم أرقاماً قياسية محلياً وإقليمياً ورفع قيمتها السوقية وقت قبول الإيداع إلى حوالي 4.05 مليار دولار أمريكي. حيث كانت الشركة سادس شركة تابعة لمجموعة أدنوك تُدرج في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وحققت طلبات إجمالية قياسية في ثاني أكبر اكتتاب عام أولي في المنطقة وقت الإيداع. ويؤكد ارتفاع سعر سهم أدنوك للإمداد والخدمات بنسبة 91% بعد أشهر فقط من إدراجها على قوة نموذج أعمالها في نظر المستثمرين والمطلين، مما يُبرز الإمكانيات الهائلة التي تمتلكها الشركة باعتبارها إحدى الركائز التمكينية التي تسهل التحقّق العالمي لمنتجات الطاقة.

تمكين الابتكار

شهد عام 2023 نقلة نوعية في مجال التحول الرقمي بالشركة ودمج التقنيات الرقمية ضمن أنظمتها، مما أثمر عن أتمتة العديد من مراحل العمليات. وتمثل منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) حالياً واجهة رقمية للإدارة المنسقة الشاملة للتحركات عبر المواقع البحرية التي تخدمها الشركة بإجمالي 82 موقفاً، تُعد المنصة الأولى من

نوعها عالمياً من حيث الحجم ونموذج التشغيل، وقد أثبتت فعاليتها على مدار العام كعامل مهم في تمكين النمو وتنويع الخدمات ورفع كفاءة العمليات. تمثل المنصة استثماراً قوياً وحافلاً بفرض التطوير المستقبلي الضروري لترسيخ مكانة الشركة الريادية وقدرتها على مواصلة نجاحاتها إقليمياً، نظراً لدورها المهم في تمكين الخدمات اللوجستية والخدمات البحرية المتكاملة.

قامت الشركة أيضاً باستخدام طول أحدث "السفن الذكية" المدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي والمصممة لإطلاق تنبيهات الصيانة التنبؤية باستخدام أنظمة برمجية مثبتة على سفن عابرة للمحيطات للمساعدة في تقليل تكاليف الصيانة السفن والكشف المبكر عن مخاطر الصحة والسلامة والبيئة على السفن الساحلية.

وهكذا، تُشكل القدرات الرقمية المتقدمة للشركة، وتوسعها الجغرافي المدروس، وتنويع خدماتها، ونمو محفظة أصولها، ومئات مراكزها النقدي، منظومة متكاملة تعزز مرونتها التشغيلية وتضمن امتلاكها كافة المقومات الكفيلة بتحقيق نمو مستدام على مدى السنوات المقبلة في مواجهة التطورات الاقتصادية المتلاحقة والتوترات الجيوسياسية المتصاعدة.

حققت الشركة سجلاً متميزاً في مجال الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2023، حيث بلغ إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل 0.18، وانخفض معدل تكرار الإصابات المؤدية إلى توقف العمل بنسبة 71.43% بين عامي 2018 و2023.

وانطلاقاً من نهجها الشامل تجاه الصحة والسلامة والبيئة، تلتزم أدنوك للإمداد والخدمات بالاستثمار في تقنيات حماية البيئة وإزالة الكربون، تحقيقاً لأهداف الاستدامة التي أقرتها دولة الإمارات العربية المتحدة وطموحات مجموعة أدنوك لتحقيق الحياد المناخي والوصول إلى صافي انبعاثات صفرية، والاستراتيجية المنقحة للمنظمة البحرية الدولية بشأن الحد من انبعاثات غازات الدفيئة من السفن، وأجندة الاستدامة لمجموعة أدنوك 2030.

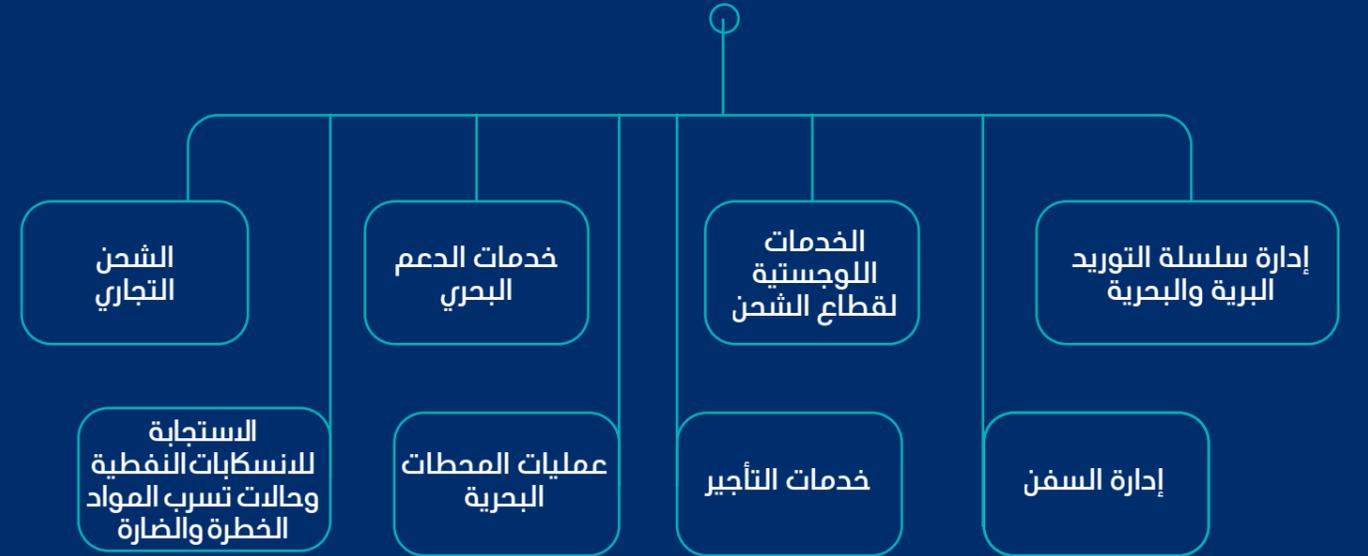
خلق القيمة المحلية

إلى جانب التزامها الراسخ بالاستدامة، نجحت أدنوك للإمداد والخدمات في خلق قيمة محلية قوية خلال عام 2023 من خلال تعزيز منظومة قطاع الخدمات اللوجستية الوطني ودعم التوطين بشكل فاعل. حيث وقعت الشركة عقداً جديداً بقيمة 27 مليون دولار مع شركة "أبوظبي الوطنية للفنادق كومباس"، ومقرها الإمارات العربية المتحدة، لتوفير خدمات التموين على سفنها، واستمرت في شراء خدمات بناء السفن من خلال شركتي "غراندويلد" و"أبوظبي لبناء السفن" المحليتين. وقد حققت المساهمات التي قدمتها أدنوك للإمداد والخدمات لاقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة في عام 2023 تأثيراً واسع النطاق، حيث دعمت سلاسل القيمة الوطنية، وخلقت المزيد من فرص العمل، وساهمت في تطوير القوى العاملة المؤهلة، وذلك ما يعكسه معدل القيمة المحلية المرتفع الذي وصل إلى 86% خلال العام.

وعلى صعيد النظرة المستقبلية، تنوي الشركة مواصلة الاستثمار لتنويع مصادر إيراداتها والوصول إلى أسواق وفرص نمو جديدة وتعزيز التكامل البيئي مع الشركات العاملة الأخرى ضمن مجموعة أدنوك واستثمار فرص النمو الخارجي عبر صفقات الاندماج والاستحواذ ذات القيمة التراكمية.

نموذج العمل

شركة عالمية رائدة للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة.



المميزات الأساسية والمزايا التنافسية



تطور رقمي

منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) الرائدة عالمياً



حجم أسطول استثنائي

أكبر أسطول شحن متنوع في منطقة الشرق الأوسط



مكانة سوقية فريدة

مزود رئيسي للخدمات اللوجستية والخدمات البحرية لمجموعة أدنوك



مركز مالي قوي

ميزانية عمومية قوية وتحفقات نقدية متميزة وإيرادات مستدامة على المدى الطويل



خدمات متكاملة

واحدة من أكبر قواعد إمدادات الطاقة المتكاملة على مستوى المنطقة



حضور عالمي

امتداد دولي يخدم 100 عميل في 50 بلد

العملاء

نمو سريع في قطاع خدمات الهندسة والمشترقات والبناء للعملاء من خارج مجموعة أدنوك وإمكانات كبيرة للاستفادة من التكامل البيئي مع شركات مجموعة أدنوك الأخرى



قيمة استثنائية لصالح أصحاب المصلحة

المجتمع

التواصل والتعاون الفعال والشفاف مع المجتمعات التي تعمل فيها الشركة وتعزيز القيمة المحلية



المساهمون

نموذج أعمال عالي النمو ومنخفض المخاطر، وأداء مالي متفوق، وقيمة مستدامة



الموردون والمتعهدون

إدارة مسؤولة لسلسلة التوريد وإجراءات قوية للمشتريات عبر مختلف مراحل سلسلة التوريد



الموظفون

فريق عمل متنوع، ونخبة من الكفاءات والكوادر عالية التأهيل، ونسب توظيف قوية، ومعدلات متميزة لرضا الموظفين



ثقافة الأولوية للموارد البشرية



استراتيجية الأولوية للموارد البشرية

تتبع استراتيجيتها إعطاء الأولوية للموارد البشرية التزام أدنوك للإمداد والخدمات بتطوير قوى عاملة وطنية متنوعة وشاملة ومؤهلة بخبرات رفيعة المستوى تترى القطاع البحري الوطني. ويُعدّ التدريب والتطوير عنصراً أساسياً في خطة الشركة لتنمية المواهب والاحتفاظ بها، بدءاً من البحارة وصولاً إلى المهندسين والمهنيين والإداريين وكلّ المستويات والأدوار الوظيفية.

وتعمل أدنوك للإمداد والخدمات على ضمان نجاحها في بناء القدرات على مستوى الشركة والمساهمة في تطوير القوى العاملة في أعلى مستوى الحولة من خلال استراتيجيات تخطيط التعاقب الوظيفي المدروسة بعناية، وسياسات التنوع الفاعلة، وبرامج التطوير المهني القوية.

دراسة حالة

تخطيط التعاقب الوظيفي

عملت أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2023 على تسريع وتيرة أنشطة تخطيط التعاقب الوظيفي في إطار استراتيجية الأولوية للموارد البشرية، وذلك باختيار 88 موظفاً كمرشحين ضمن "قائمة التعاقب الوظيفي". وعلى مدار السنوات الماضية، قام أغلبية أعضاء فريق قيادة الشركة بتحديد خلفاء لهم، وعين بعضهم بالفعل في مناصب قيادية، وفق آلية شفافة تشرف عليها "لجنة مجموعة التعاقب الوظيفي"، التي تمثل مهمتها في التعاون مع أعضاء فريق قيادة الشركة لتحديد الأفراد الواعدين الذين يتمتعون بمواهب تؤهلهم للنجاح في الأدوار القيادية.

تعمل اللجنة على مدار العام لتقييم كفاءة المرشحين المدربين على قائمة مجموعة التعاقب الوظيفي، وتحديد الثغرات ذات الصلة، وتتبع تطور الأفراد الذين وقع عليهم الاختيار. ويتيح هذا النهج للشركة تقييم مدى ملاءمة كل مرشح مدرج ضمن القائمة، وتقديم دعم مصمم خصيصاً لمساعدته على التطور في مختلف المجالات بما في ذلك، المهارات القيادية والتواصل والمهارات الفنية والقدرات الإدارية. وفي إطار هذه العملية، يجري تقييم الأفراد الذين تم اختيارهم للمشاركة في مجموعة التعاقب بشكل دوري خلال العام لتلطيّل التقدم الذي أحرزوه وتحديد مجالات التحسين على صعيد المعارف والمهارات. وتضمن تلك الجهود الحديثة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات إحراراً تقدماً كبيراً في الاحتفاظ بأفضل وألمع مواهبها وكفاءاتها، وتحفيز العمل الجاد والولاء، وتحقيق استدامة المناصب التنفيذية.

ثقافة رائدة للصحة والسلامة

أحرزت أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2023 تقدماً ملموساً على صعيد تعزيز نتائج ممارسات الصحة والسلامة والبيئة عبر اعتماد تقنيات وسياسات سباقة في هذا المجال وإطلاق مجموعة جديدة من المبادرات التوعوية والتثقيفية ذات الصلة. وبفضل نجاحنا في غرس ثقافة شاملة ومتكاملة لممارسات الصحة والسلامة والبيئة في جميع عملياتنا وأصولنا، حققت الشركة انخفاضاً يزيد عن 250% في معدل تكرار الإصابات المؤدية إلى توقف العمل و227% في إجمالي معدلات الحوادث القابلة للتسجيل خلال الفترة من عام 2017 إلى عام 2023.

معدل تكرار الإصابات المؤدية إلى توقف العمل (LTIF)

2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
0.10	0.08	0.10	0.31	0.04	0.17	0.35

إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل (TRIR)

2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
0.18	0.18	0.38	0.59	0.36	0.51	0.65

وفي شهادة على جهودها الدؤوبة للحفاظ على مستويات الأداء المتميزة في مجال ممارسات الصحة والسلامة والبيئة، حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على العديد من شهادات المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس (أيزو) المتخصصة، تشمل ما يلي:

- الإدارة البيئية ISO9001
- ISO14001 Environmental Management
- أمن المعلومات ISO27001
- استمرارية الأعمال ISO 223001
- الصحة والسلامة المهنية ISO45001
- إدارة الطاقة ISO50001
- إدارة الوصول ISO55001

التنوع والمساواة والشمول

يُعدّ بناء قوى عاملة ثرية ثقافياً وشاملة ركيزة أساسية في أجندة الاستدامة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، التي تسعى من خلال نهجها في وضع موظفيها على رأس أولوياتها، إلى توفير فرص متساوية للرجال والنساء وأصحاب الهمم¹ دون تمييز، إدراكاً منها أن التنوع يتيح التفاعل بين العديد من التوجهات ووجهات النظر والمهارات - وهو أمر بالغ الأهمية لنجاح الأعمال. وتحرص أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً على خلق الفرص لأصحاب الهمم من خلال تزويدهم ببرامج تدريبية وتأهيلية مخصصة تلبي احتياجاتهم الفردية والمهنية، إلى جانب تمكين موظفيها من أصحاب الهمم من متابعة شغفهم وتوجيههم خلال رحلاتهم المهنية بدعم شخصي متواصل.

ودعماً لنهج التنوع والمساواة والشمول، شكلت أدنوك للإمداد والخدمات لجنة للشباب وتواصل مشاركتها الفعالة في لجنة التوازن بين الجنسين التابعة لمجموعة أدنوك. أطلقت الشركة أيضاً برنامجاً متخصصاً لتعزيز تمثيل المرأة في الأدوار والمناصب القيادية. ويشرف الرئيس التنفيذي



للشركة شخصياً على لجنة الشباب في دليّة واضحة على مدى أهمية الدور المنوط بها، والمهام التي تتولاها وعلى رأسها الإنصات إلى آراء الشباب ومقترحاتهم وإشراكهم وتمكينهم من خلال مشاريع خاصة، وتشجيع مشاركتهم في الاجتماعات الإدارية والزيارات الميدانية والمشاركة في جميع قطاعات الشركة. وتُقدّر أدنوك للإمداد والخدمات الشباب الذين يشكلون شريحة كبيرة من القوى العاملة للشركة، وتسعى بكل السبل لإعدادهم كقادة للمستقبل من خلال تشجيعهم على المشاركة في الفعاليات، واكتساب الخبرات عبر تقديم الدعم لبرامجها المختلفة، وقيادة ورش العمل التي تنافس استراتيجيات الأعمال، مما يُوفر لهم فرصاً ثمينة للمساهمة بقوة في بناء مستقبل الشركة.

التحديات والفرص في مجال استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها

ركزت أدنوك للإمداد والخدمات خلال العام على الاحتفاظ بالموظفين من خلال استراتيجيتها التي تتمحور حول إعطاء الأولوية للموارد البشرية، وذلك من خلال عدة محاور شملت تنقيح خطط المكافآت والرواتب، وتصميم برامج مستمرة للتدريب والتطوير، وتعزيز فريق العمل بخبرات نوعية في مجالات محددة. تواصل أدنوك للإمداد والخدمات التركيز على زيادة عدد الموظفين، وخاصة العاملين كبحارة، لضمان استعادة جميع قطاعات الشركة، بما في ذلك الخدمات اللوجستية والبحرية، من تنوع حقيقي لوجهات النظر والمواقف والخبرات.

واصلت أدنوك للإمداد والخدمات التركيز على التوظيف كمحور أساسي ضمن استراتيجيتها للقوى العاملة في عام 2023 من خلال تقديم منح دراسية وعقود تدريب مدفوعة لمساعدة الكفاءات الإماراتية على اكتشاف شغفهم وتطوير مهاراتهم وتوجيههم خلال رحلاتهم لاختيار مسار مهني يحقق طموحاتهم. وتقدم هذه الجهود فرصاً سانحة للمواطنين والخريجين الإماراتيين الراغبين في الانخراط في سوق العمل، خاصة ضمن قطاع الخدمات البحرية، كما أنها تعزز جهود الشركة للمساهمة في تطوير قوى عاملة مؤهلة على أعلى مستوى، ترفد منظومة القطاع البحري الوطني باحتياجاتها المستقبلية. ويبلغ عدد المتدربين لدى الشركة حالياً 21 طالباً إماراتياً، إلى جانب سيدتين تعملان كبحارة على متن سفنها.

¹ تشير دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الأشخاص ذوي الإعاقة باسم "أصحاب الهمم" تقديراً لإنجازاتهم في مختلف المجالات.

الابتكار والتكنولوجيا

تعتمد أدنوك للإمداد والخدمات على التكنولوجيا والرقمنة والابتكار لخلق قيمة مستدامة لمساهميها وعملائها. ساعد دمج التقنيات الناشئة عبر قاعدة أصول أدنوك للإمداد والخدمات، إلى جانب استراتيجيتها للتحويل الرقمي، على إبراز أفضل المكاسب المحتملة والفرص الواعدة، وتعزيز التكامل والتآزر بين العمليات، وخفض التكاليف التشغيلية والإدارية، وتطوير العديد من المزايا التنافسية المهمة.



تبني أفضل تقنيات الحوسبة السحابية والطرفية

تعتمد الشركة أيضاً على عمليات وخدمات الحوسبة السحابية، والتي توفر العديد من المزايا، أهمها المرونة وسهولة التوسع المستقبلي والتكلفة المعقولة، فضلاً عن دورها في تسريع استجابة الشركة لطلبات العملاء، وتعظيم القيمة التي تحققها من عملياتها المختلفة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن لتقنيات الحوسبة الطرفية أن توفر للشركة فوائد متعددة،

شجعت أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2023 في تطوير منصة رقمية جديدة ومتطورة توفر مزايا رقمية موحدة من خلال دمج قدرات والإمكانات التي توفرها الأداة الأساسية للشركة في مجال الابتكار والتحول الرقمي. وتشمل قدرات المنصة الجديدة التخطيط المتكامل، وتحليلات الأعمال الشاملة، ومنصة بيانات مدعومة بالذكاء الاصطناعي تقوم على ثلاث ركائز:



الخدمات البحرية المتقدمة

عمليات الموانئ والمراكب الصغيرة، وإدارة طلبات البرشاد، وتخطيط الأرصفة لحظياً، وتخطيط الساحات المؤتمت، والتحليلات المتقدمة (رسوم وإيرادات الموانئ) وإدارة قوائم المهام.



الشحن الذكي

تنقل السفن وتعديلها لحظياً، والصيانة التنبؤية، وأداء الرحلات الديناميكية، والشحن بدون طاقم والسفن ذاتية التحكم.



الخدمات اللوجستية المتكاملة

السوق الموجه للخدمات، ومركز التخطيط المتكامل، وتمكين الموارد الميدانية، وأتمتة سلسلة التوريد وإدارة المستودعات والمواد.

تتيح حلول الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات اللحظية للشركة تحقيق تحسينات مهمة في مجالات التخطيط والكفاءة التشغيلية، كما أنها تعمل حالياً بالفعل على تحسين الأداء العام لاسطول أدنوك للإمداد والخدمات وتعزيز موثوقية أصولها. وبالمثل، توفر تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات أيضاً إمكانات كبيرة لتعزيز آليات إدارة المخاطر.

استراتيجية التحويل الرقمي

ينصب تركيز أدنوك للإمداد والخدمات بقوة على الاستفادة من التكنولوجيا لدفع نمو الأعمال. وأولت الشركة عناية كبيرة للاستثمار في مجالات التحويل الرقمي والأتمتة، والذكاء الاصطناعي، وتحسين عمليات سلسلة التوريد، واعتماد الحوسبة السحابية. .

تشكل التقنيات الناشئة، مثل الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة، أدوات ثورية تدعم جهود أدنوك للإمداد والخدمات في خلق القيمة للشركة ومساهميها.



تطوير سلسلة التوريد

حرصت أدنوك للإمداد والخدمات على الاستفادة القصوى من التقنيات الناشئة والمتقدمة لتحسين عمليات سلسلة التوريد. حيث تم اعتماد نظام تخطيط الموارد المؤسسية (ERP) على امتداد منصة سلسلة التوريد من خلال مبادرة حلول الإدارة اللوجستية المتكاملة (ILMS).



التحليلات البيانية اللحظية

تم الاستفادة أيضاً من التحليلات البيانية اللحظية لتحسين سلسلة التوريد الخاصة بشركة أدنوك للإمداد والخدمات. حيث يساهم رصد وتحليل بيانات عمليات وأنشطة النقل، على سبيل المثال، في تحديد فرص توفير التكاليف، وتطوير مؤشرات الأداء الرئيسية، واختيار التكنولوجيات المناسبة، وتحديد النظام الأمثل ومراقبة أداءه.



التحول الرقمي والأتمتة

يجري تقييم مبادرات التحويل الرقمي لمعرفة جدواها وأهميتها، وتحديد أولوياتها في ضوء التأثير الإيجابي المتوقع منها على الأعمال والوفورات التي يمكن أن تحققها على صعيد التكاليف.



الذكاء الاصطناعي

تمكنت الشركة من خلال دمج الحلول المبنية على تقنيات الذكاء الاصطناعي من تطوير قدرات الصيانة البحرية التنبؤية، التي تعزز التخطيط المسبق والكفاءة التشغيلية والأداء العام للأسطول وموثوقية التوصل.

الابتكار على أرض الواقع

قطعت أدنوك للإمداد والخدمات خطوات كبيرة في على صعيد تنفيذ استراتيجية تحويلية لخلق القيمة عبر مختلف قطاعات أعمالها مستفيدةً من التقنيات التقليدية والرقمية الجديدة في عام 2023. وتتم منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) التابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات وأعمالها التشغيلي الأول في 2023 بعد انتهاء مرحلة التكامل. كما ضمت الشركة لأسطولها مجموعة من السفن المتطورة التي تعمل بالوقود المزدوج استكمالاً لاستراتيجيتها في مجال إزالة الكربون.

أبرز المبادرات لعام 2023



توقيع اتفاقية مع شركة SeaOwl الفرنسية
المتخصصة في الأتمتة والرقمنة البحرية لتصميم سفن إمداد بحري مشغلة عن بعد



المساهمة في إزالة الكربون من عمليات وأنشطة القطاع البحري
وتسريع تحقيق أهداف الشركة في مجال خفض الانبعاثات دعماً لاستراتيجية الحياد المناخي بحلول عام 2045



تحقيق التكامل بين التقنيات الناشئة في مجال الذكاء الاصطناعي
وتعلم الآلة لتحسين الأداء وتعزيز قدرات الصيانة التنبؤية ومراقبة المخاطر



تقنيات المحركات المتطورة ثنائية الوقود،
ومحركات تعمل بالوقود منخفض الكربون، بما في ذلك الميثانول والأمونيا والهيدروجين



نظام ذكي ومبتكر لمراقبة السفن مدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي
يساعد على تقليل كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن عمليات الأسطول بنسبة 30% تقريباً منذ عام 2020



السفن الذكية

تم ترقية أكثر من 80 سفينة باستخدام الطول البحرية المبنية على تقنيات الذكاء الاصطناعي في مجال ممارسات ومعايير الصحة والسلامة.



التحليلات البيانية اللحظية

تساهم في دعم إدارة المخاطر وتصميم جودة الأصول والصيانة وتحقيق وفورات في التكلفة وزيادة وقت تشغيل المعدات.



نظام Smart Ship

حل للصيانة التنبؤية البحرية مبنى على تقنيات الذكاء الاصطناعي لتصميم التخطيط والكفاءة التشغيلية وتصميم الأداء العام للأسطول وموثوقية الأصول.

مراجعة
العمليات

الخدمات اللوجستية المتكاملة

يوفر قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة في أدنوك للإمداد والخدمات خدمات برية وبحرية شاملة، تضم خدمات منصات الاسناد والرفع البحرية والإمداد ونقل الأفراد ومناولة المواد وخدمات دعم الغوص.

يقدم قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة أيضاً مجموعة شاملة من خدمات التعبئة وعمليات محطات الحاويات، وخدمات وعمليات الأرصفة، والتخزين وإدارة المواد، وكلها خدمات بالغة الأهمية لعمليات سلسلة توريد السلع، ودعماً لعملياتها، تقدم الشركة خدماتها من خلال خمس مستودعات وقواعد لوجستية في كل من المصفح والرويس ورياش والفجيرة.

وتشمل هذه القواعد بوابة منطقة كيزاد، وخدمات محطة المناولة في ميناء خليفة، وخدمات التخزين عبر واحد من أكبر المستودعات في منطقة الشرق الأوسط.



أدنوك للإمداد والخدمات شركة عالمية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية لقطاع الطاقة، وتقدم خدماتها لمجموعة أدنوك وإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

قاعدة لوجستية متكاملة

24/7 1.5 مليون متر مربع
خدمة عملاء حجم قاعدة المصفح

رافعة

6
رافعة رصيف

عقود خدمات الهندسة والمشتريات والبناء

75% 975 مليون دولار أمريكي

من قيمة العقد استهدف إلى اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة

إرساء عقد خدمات الهندسة والمشتريات والبناء لمشروع بناء جزيرة اصطناعية في حقل زاكوم السفلي

قوى عاملة متخصصة

2,720

يقدمون الخدمات اللوجستية البحرية

النقل

3 160,000
عبارات مسافراً سنوياً

الأسطول

134
حجم وحدات أسطول الخدمات اللوجستية البحرية

بناء القدرات

يتوقف نجاح أدنوك للإمداد والخدمات في الوفاء بمسؤولياتها تجاه مجموعة أدنوك وإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة على بنيتها التحتية الرائدة عالمياً والمتطورة رقمياً وقدراتها سريعة النمو. حيث أحرزت الشركة تقدماً كبيراً على صعيد تطوير قدراتها على مدار عام 2023 عبر زيادة سعة سفن نقل الركاب وشراء مجموعة جديدة من منصات السناد والرفع البحرية. وعلووةً على ذلك، تقوم محطة الركاب البحرية التابعة للشركة بنقل 160 ألف شخص سنوياً من ميناء زايد، لتؤمن وصولاً سلساً للمرافق البحرية في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. كما قامت أدنوك للإمداد والخدمات بتوسيع وتعزيز قدراتها في مجال الخدمات اللوجستية البحرية عبر صفقة الاستحواذ الاستراتيجية على شركة زاخر مارين انترناشيونال القابضة.

منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP)

ساهمت منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) التابعة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، والتي دخلت حيز التشغيل في عام 2022 وتم الإعلان عنها في عام 2023، بشكل كبير في تميز الخدمة ودفع معدلات النمو على مدار العام. وبالمثل، دعمت المنصة الرقمية قدرة الشركة على تزويد مجموعة أدنوك والقاعدة المتنامية لعملاء خدمات الهندسة والمشتريات والبناء بإمكانات تخطيطية لوجستية رقمية عالية الدقة ومزايا مهمة في مجال إدارة الموارد.

تقدم منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) الخدمات التالية:

- إدارة سلسلة التوريد، بما في ذلك إدارة المستودعات، والمناولة البرية والبحرية للمواد، والخدمات اللوجستية
- التخطيط المتكامل، بما في ذلك التخطيط لإمدادات الحفر والبنّاج والخدمات اللوجستية لقطاع الشحن
- خدمات الدعم البحري، بما في ذلك نقل منصات الحفر وعمليات المحطات البحرية والغوص تحت سطح البحر

تدعم منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) أيضاً أهداف ونتائج سياسة الشركة في الالتزام الكامل بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، حيث ساهمت في خفض الفترات غير الإنتاجية بمعامل قدره عشرة من 1.6% إلى 0.6% في عام 2023. وتمثل المنصة أيضاً فرصة لتعزيز مستويات الكفاءة وتطوير الأعمال وتبسيط العمليات الخاصة بالخدمات اللوجستية الشاملة.

وعززت هذه الإستراتيجية أسطول الشركة بثمانية منصات إسناد ورفع بحرية - تم استئجار اثنتين منها. وتعتبر أدنوك للإمداد والخدمات المالك والمشغل لبوابة بروج العالمية في ميناء خليفة، والتي تضم أكبر مستودع في الشرق الأوسط، لتسهيل عمليات تصدير طول بروج من البوليمرات التي "صنعت في الإمارات"، إلى الأسواق العالمية. وتقوم أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً بتشغيل محطة الرويس للناويات التابعة لـ "بروج"، وهو مركز يشتمل أكثر من 3.5 مليون طن متري من البضائع سنوياً.



تعزيز قطاعات الأعمال الأساسية

تعزيزاً لجهودها الرامية إلى تعزيز أعمالها الأساسية ودعم استراتيجية مجموعة أدنوك لرفع حجم إنتاجها من النفط إلى خمسة ملايين برميل يومياً بحلول 2030، حققت أدنوك للإمداد والخدمات نمواً غير مسبوق عبر أعمالها البحرية في عام 2023، مما انعكس إيجاباً على مختلف قطاعات أعمالها الأساسية، وساهم في رفع طاقتها الاستيعابية، وتسريع الفرص الجديدة في قطاع خدمات الهندسة والمشتريات والبناء. وتتضمن استراتيجية مجموعة أدنوك لرفع إنتاجها من النفط خطاً لتحقيق نمو مسؤول من خلال إنتاج المزيد من البراميل ذات التكلفة المنخفضة والكثافة الكربونية المنخفضة لتلبية الطلب العالمي المتزايد على الطاقة. حيث تستهدف الاستراتيجية رفع الطاقة الإنتاجية من الهيدروكربونات منخفضة الكثافة الكربونية لمجموعة أدنوك إلى خمسة ملايين برميل يومياً بحلول عام 2027.

تم إحراز تقدم في سلسلة من مشاريع البنية التحتية الكبرى خلال عام 2023 وذلك في إطار جهود الشركة لرفع طاقتها الاستيعابية. وشمل ذلك إحراز تقدم كبير في أعمال ترقية منشأة الغاز الطبيعي المسال في جزيرة داس، والتي أثمرت عن رفع الطاقة الإنتاجية للمحطة بحوالي [0.9] مليون طن سنوياً. وشملت هذه المبادرة كهرية قطارات الغاز الطبيعي المسال للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وتحسين مواقع الاختناقات على امتداد مسارات قطارات الغاز الطبيعي المسال، واستخراج البيثان وتصديره.

شرعت الشركة أيضاً في مشروع جديد لتكريب وحدتين جاهزتين في حقل "بوحصير" ستدعمان زيادة الإنتاج بنحو 15 ألف برميل يومياً. وحققت أعمال قناة جبل الطنة تقدماً كبيراً خلال عام 2023 ومن المرتقب الانتهاء منها في عام 2024، مما يسمح باستقبال ناقلات أكبر في المحطة. علووةً على ذلك، شهد عام 2023 بدء العمل على مشروع تطوير الحيل وغشا، وهو أكبر مشروع بحري للغاز الحامض في العالم. ومن المقرر أن تدعم الشركة هذا المشروع من خلال حل لوجستي متكامل يشمل توفير مرافق الإقامة وصولاً إلى خدمات نقل الركاب والمواد.

يتضمن مشروع الحيل وغشا إنشاء هياكل بحرية وخطوط أنابيب تحت سطح البحر، بالإضافة إلى تطوير وحدات معالجة برية. ويمثل المشروع إنجازاً مهماً لمجموعة أدنوك وشركائها الاستراتيجيين، خاصة في ظل حرص الشركة على تعزيز قدراتها في مجال احتجاز الكربون ودعم أمن الطاقة العالمي.

عمليات قطاع الهندسة والمشتريات والبناء

حققت أدنوك للإمداد والخدمات تقدماً كبيراً خلال العام 2023 صوب تحقيق أهدافها الاستراتيجية كمزود لخدمات الهندسة والمشتريات والبناء المتكاملة. حيث بدأت الشركة بناء جزيرة صناعية خلال العام بموجب صفقة تاريخية بقيمة 975 مليون دولار في حقل زاكوم السفلي البحري. ويتضمن المشروع، المسمى "جزيرة العميرة"، أعمال التجريف واستصلاح الأراضي والإنشاءات البحرية، كما أنه يمثل خطوة مهمة تدعم استراتيجية الشركة لتوسيع نطاق خدماتها البحرية المتكاملة وتعزيز قدرتها على تنفيذ عقود الهندسة والمشتريات والبناء البحرية الكبرى.

إعادة توجيه نسبة 75% على الأقل من قيمة العقد للاقتصاد المحلي من خلال برنامج أدنوك للقيمة المحلية المضافة.

ويمثل المشروع دفعة قوية لجهود مجموعة أدنوك طويلة المدى لزيادة طاقتها الإنتاجية من النفط والغاز في إطار مسؤوليتها لتلبية الطلب المحلي والعالمى على الطاقة. كما سيتم إعادة توجيه نسبة 75% على الأقل من قيمة عقد أعمال التجريف والاستصلاح والبناء البحري للجزيرة للاقتصاد المحلي من خلال برنامج أدنوك للقيمة المحلية المضافة.

تعبئة الموارد لخدمات الهندسة والمشتريات والبناء

عملت أدنوك للإمداد والخدمات على الاستفادة من أصولها الحالية ورفع مستوى كفاءتها لضمان قدرتها على تنفيذ عقود خدمات الهندسة والمشتريات والبناء الجديدة. واتاحت هذه الاستراتيجية للشركة دخول أسواق جديدة - شملت الكويت والمملكة العربية السعودية - من خلال حلول استئجار السفن. حيث يوفر استخدام الأصول الحالية للشركة القدرة على توسيع عملياتها ضمن قطاع الهندسة والمشتريات والبناء دون الاستحواذ على موارد إضافية أو ضخ استثمارات جديدة.

قطاعات مساندة جديدة

تأكيداً لمكانتها كمزود رائد للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة، عملت أدنوك للإمداد والخدمات على توسيع نطاق عملياتها لتشمل مجموعة من مجالات الأعمال المساندة خلال عام 2023، وهو ما مكنها من الاستفادة من فرص جديدة للأعمال توفر مصادر إضافية للإيرادات.



تحسين خدمات نقل الركاب

أبرزت أدنوك للإمداد والخدمات إنجازاً قياسياً في مجال خدمات النقل لعام 2023، حيث بلغ عدد الأشخاص الذين نقلتهم من أبوظبي إلى المواقع البحرية 160 ألف راكب. وتعتزم الشركة الاستمرار في تعزيز طاقتها الاستيعابية بهدف توفير حلول لنقل الركاب أكثر كفاءة واستدامة، وتلبي معايير أفضل من حيث السلامة والجودة الاقتصادية مقارنة ببدائل الطيران.



التكامل اللوجستي للجزر الاصطناعية ومنصات الحفر ومشاريع الموانئ

تعمل الشركة حالياً على ترسيخ مكانتها كمزود رائد لخدمات الهندسة والمشتريات والبناء مستفيدةً من كونها المزود الوحيد للخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة لمجموعة أدنوك على مساحة تزيد عن 150 كيلومتراً مربعاً. مكنت خطط دمج الموارد اللوجستية عبر قطاعات أدنوك للإمداد والخدمات ومساعدتها المستمرة لتعزيز قدراتها الشركة من تنفيذ العديد من المشاريع الكبرى بشكل متزامن، وفتحت المجال أمام المقاولين لمشاركة الموارد.



صيانة المنصات والحفارات

عزز ضم ثمانية منصات إسناد ورفع بحرية لأسطول زاخر مارين انترناشيونال في عام 2023 قدرات الشركة بشكل كبير في مجال صيانة المنصات والحفارات البحرية، ويُعد ذلك دعماً قوياً لهدف الشركة في تقديم مجموعة واسعة من الخدمات، وتعزيزاً لاستراتيجية النمو الذكي التي تتبناها.



تحسين التبار

لترعزيز أنشطة تحفيز الحفر وتنظيف التبار القائمة، استثمرت الشركة في توفير سفينة متخصصة في عمليات تحسين التبار خلال عام 2023، تتميز بتصميم فريد يلبي احتياجات مجموعة أدنوك، مع خطط لضخ استثمارات أخرى لمواكبة التطورات في هذا القطاع شديد التخصص.

شركة زاخر مارين انترناشيونال القابضة

حققت شركة زاخر مارين انترناشيونال القابضة نمواً استثنائياً خلال العام 2023 لتواصل تعزيز دورها كأحد القاطرات الاستراتيجية لتطوير قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة في أدنوك للإمداد والخدمات. يمثل استحواذ أدنوك للإمداد والخدمات على شركة زاخر مارين انترناشيونال عام 2022 ركيزة أساسية في برنامجها لخلق القيمة وتحقيق النمو الاستراتيجي، كما أنه يجسّد التزام الشركة الراسخ بمواصلة مسيرة النمو وتعزيز استثماراتها في دولة الإمارات العربية المتحدة.

لعبت زاخر مارين انترناشيونال دوراً محورياً في تعزيز القيمة المقدمة للمساهمين ودعم نمو إيرادات أدنوك للإمداد والخدمات، وذلك قبل وبعد الطرح العام التولي للشركة، وتمثل ذلك في تقديم مستويات نمو، أكدها التوسع اللامع والمستمر في أسطول أصولها.

على مستوى المؤسسة، شكّل عام 2023 محطة مهمة في مسيرة زاخر مارين انترناشيونال، حيث يجسّد استمراراً لرؤية مؤسس الشركة في مؤشر يبرهن على استمرار أداء الشركة بنفس القوة والزمخ الذي سبق صفقة الاستحواذ. تتمتع زاخر مارين انترناشيونال بمستوى عالٍ من الاستقلالية المؤسسية والتشغيلية، مدعومةً بمجلس إدارة جديد تم تشكيله مؤخراً، وهو ما يُتيح تحقيق نمو تكميلي يضيف لمسيرة الشركة نفسها، ويفيد كلاً من أدنوك للإمداد والخدمات ومجموعة أدنوك ككل.

توسع الأسطول

كانت زاخر مارين انترناشيونال تشغل أسطولاً من 38 سفينة دعم بحري و23 منصة دفع واسناد بحرية عند استحواذ أدنوك للإمداد والخدمات عليها. وبطول 31 ديسمبر 2023، كانت شركة زاخر مارين انترناشيونال تمتلك 29 منصة دفع واسناد بحرية وتستأجر اثنتين ليرتفع العدد الإجمالي لقطع الأسطول إلى 38 سفينة دعم بحري و31 منصة دفع واسناد بحرية، مما يدعم دخول الشركة إلى أسواق جديدة في العراق ويوفر قدرة مباشرة لتوسيع تواجدها في المملكة العربية السعودية.

حيث تُعدّ قدرات زاخر مارين انترناشيونال التشغيلية داخل المملكة، وأهمها الإدارة التجارية الحالية للعملاء، أحد أهم الدوافع الاستراتيجية للاستحواذ

على الشركة، وذلك إلى جانب تواجدها في مناطق جغرافية أخرى. وبالتالي، تتسجم قدرات زاخر مارين انترناشيونال بشكل تام مع رؤية شركة أدنوك للإمداد والخدمات الهادفة إلى أن تصبح أكبر شركة شحن وخدمات لوجستية متكاملة للطاقة في المنطقة، وتعزيز مكانتها كشركة وطنية رائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما اتخذت زاخر مارين انترناشيونال خطوة استراتيجية هامة خلال العام تمثلت في افتتاح قسم جديد لخدمات اختبار التبار، وهو ما ساهم بشكل كبير في تعزيز استقلالية الشركة والاستغناء بشكل كامل عن الاعتماد على مقاولين خارجيين وتحقيق أعلى معدلات الكفاءة التشغيلية.

زاخر مارين انترناشيونال - معايير الصحة والسلامة والبيئة والاستدامة

تلتزم زاخر مارين انترناشيونال بصياغة البيئة وضمان سلامة وأمن وصحة موظفيها كأولوية استراتيجية أساسية في جميع عملياتها وأنشطتها. وواصلت الشركة على مدار العام الامتثال للمبادئ التشغيلية الأساسية مع التركيز على المجالات التالية:

- تجنب الحوادث والأضرار بالنسبة للأفراد والممتلكات والبيئة
- التحسين المستمر والامتثال للمعايير والاشتراطات
- الامتثال لجميع المتطلبات القانونية والدولية والتنظيمية السارية وتلبية الطلبات الأساسية للعملاء.
- رصد وتقييم المخاطر.
- إجراء تمارين السلامة والتدريب على خطط الطوارئ دورياً.
- تعزيز الاتصالات المفتوحة ومشاركة الموظفين.
- ترسيخ "ثقافة لا لوم" وتشجيع الإبلاغ عن المخالفات.
- استقطاب الموظفين المؤهلين ذوي الكفاءة والتطوير المستمر للمواهب.
- تطبيق معايير رفيعة لضمان جودة الخدمات المقدمة ومعرفة احتياجات العملاء ومتطلباتهم وتوقعاتهم وتلبيتها.

نظرة مستقبلية

تطمح زاخر مارين انترناشيونال خلال العام 2024 إلى مواصلة النجاحات التي حققتها خلال العقد الماضي، والتركيز على خلق قيمة مضافة لمجموعة أدنوك ودعم أهدافها الإنتاجية التوسع. وستظل زاخر مارين انترناشيونال مكوناً أساسياً ضمن استراتيجية أدنوك للإمداد والخدمات للتوسع الجغرافي وتعزيز محفظة خدماتها، مع الحفاظ على التزامها الراسخ بالتميز وتحقيق مصالح عملائها ومساهمتها.

وستستهم جهود تعزيز التكامل البيئي بين أدنوك للإمداد والخدمات وزاخر مارين انترناشيونال في دعم تطورهما المشترك كمزود رائد ومتكامل للخدمات اللوجستية لقطاع الطاقة العالمي. كما تتطلع زاخر مارين انترناشيونال للاستفادة من قدرتها المتنامية وبنيتها التحتية الرائدة وخبرتها الواسعة لتأمين إيرادات إضافية تُموّل نموها وخططها التوسعية الذاتية حتى عام 2024.

الشحن

حقق قطاع الشحن نتائج مميزة خلال عام 2023، مدعومةً بضم الشركة للعديد من السفن الجديدة والمستأجرة إلى أسطولها، وازدهار سوق الغاز الطبيعي المسال، وارتفاع الطلب من مجموعة أدنوك، بالإضافة إلى تحسينات نوعية للكفاءة التشغيلية.

وحتى 31 ديسمبر 2023، سجّل قطاع الشحن انخفاضاً في الإيرادات بنسبة 3% على أساس سنوي لتصل إلى 839 مليون دولار أمريكي، بهامش أرباح إجمالي قدره 29%. كما ارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 16% على أساس سنوي لتبلغ 321 مليون دولار أمريكي، وتوسيع هامش هذه الأرباح لتصل إلى 38%. وفيما يتعلق بمصادر إيرادات قطاع الشحن، ساهمت الناقلات بـ 50% من الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بينما جاءت مساهمة عمليات شحن الغاز والبضائع الجافة السائبة والحاويات بواقع 32% و19% على التوالي. وبطول نهاية العام، حقق قطاع الشحن هامش دخل صافي بنسبة 29% أو 240 مليون دولار وهو ما يمثل نمواً بنسبة 17% مقارنةً بـ 204 مليون دولار للعام 2022

ومن المتوقع أن يتواصل هذا الاتجاه القوي الذي تحقق خلال عام 2023 في العام المقبل مدفوعاً بشكل أساسي بزيادة الأسعار، والتوسيع المرتقب للأسطول وإن بدرجة أقل، وذلك على خلفية خطط تعظيم حجم الاستفادة من الأصول، والتوسعات الإضافية للأسطول ومواكبة متطلبات زيادة الإنتاج التي تستهدفها مجموعة أدنوك. وستدعم هذه الأهداف الأساسية قدرة قطاع الشحن على خدمة أهداف مجموعة أدنوك في مجال الإنتاج والطاقة النظيفة، وخطط التوسع العالمية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات.

تتمثل استراتيجية قطاع الشحن في زيادة نمو وتنويع أسطوله لتلبية الطلب المتزايد على النقل الآمن للطاقة من دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها، مع خطط لرفع إجمالي عدد وحدات الأسطول إلى 40 ناقلة للغاز الطبيعي المسال والغاز البترولي المسال والأمونيا بحلول عام 2027.



توسع الأسطول

استفادت استراتيجية التوسع العالمية لقطاع الشحن بشكل كبير في عام 2023 من التجديد المستمر وعمليات توسيع أسطول عمليات الغاز الطبيعي المسال، بما في ذلك إعادة استخدام السفن القديمة لإطالة عمرها التشغيلي وخلق قيمة إضافية تساهم في تحقيق تدفقات جديدة من الإيرادات.

تسلمت الشركة أربع ناقلات نفط عملاقة جديدة تعمل بالوقود المزدوج في عام 2023 لدعم استراتيجية النمو الذكي للشركة، ليصل بذلك إجمالي عدد ناقلات النفط العملاقة إلى ثمانية ناقلات بطول نهاية العام، تضم أربع ناقلات تقليدية وأربع ناقلات تعمل بالوقود المزدوج. بالإضافة إلى ذلك، تقوم الشركة حالياً ببناء ست ناقلات أخرى للغاز الطبيعي المسال سيتم تسليمها بطول عام 2025، ومن المقرر تأجير خمس منها لمدة 15 عاماً لشركة أدنوك للغاز.

وفي عام 2023، واصل القطاع الفرعي لقطاع الغاز دعم احتياجات شركة أدنوك للغاز بإضافة ست ناقلات غاز عملاقة لصالح شركة أيه دابليو للملاحة (مشروع مشترك مع مجموعة وانهو كيميكال جروب). حيث تتمثل استراتيجية قطاع الشحن في مواصلة توسيع أسطولها من خلال خطة طموحة تستهدف الوصول إلى 40 ناقلة للغاز الطبيعي المسال وغاز البترول المسال والامونيا بطول عام 2027. وبطول نهاية عام 2023، وصل أسطول السفن المملوكة بالكامل لقطاع الشحن في أدنوك للإمداد والخدمات إلى 56 سفينة بالإضافة إلى 125 سفينة أخرى مستأجرة على أساس الرحلة لاستيعاب النمو السريع في منتجات الطاقة النظيفة والسلع وعمليات نقل الكبريت سريعة النمو.

الغاز الطبيعي المسال

يعزز النمو الذي شهده عام 2023 في معظمه إلى أنشطة شحن الغاز الطبيعي المسال، والنمو القوي في أعداد الناقلات مدعوماً بنشاط أسواق ناقلات النفط العملاقة والمنتجات البترولية النظيفة. حيث تم تأجير ثلاث ناقلات للغاز الطبيعي المسال لمالكين متعددين في سوق التسليم الفوري، مما أدى إلى نتائج قوية على مدار العام. بالإضافة إلى ذلك، تم استئجار ناقلتين أخريين للغاز الطبيعي المسال لتلبية متطلبات التصدير لمجموعة أدنوك.

وظل سوق البضائع السائبة مستقرًا، فيما واصلت الشركة النهوض بدورها في دعم عمليات الكبريت المتنامية لمجموعة أدنوك باستخدام ناقلة الكيماويات "جنانا" التابعة للشركة. وقد ساهم تنسيق عمليات المناولة وإعادة الشحن الفورية (triangulation) مع أطراف خارجية في دعم عملية شحن تسعة ملايين طن كاملة من السلع والبضائع.

وقعت الشركة أيضاً اتفاقية مدتها أحد عشر عاماً (مع خيار التمديد لمدة أربع سنوات) في عام 2022 لاستئجار ناقلة للغاز الطبيعي المسال لاستخدامها كوحدة عائمة للتخزين في محطة استيراد الغاز الطبيعي المسال في الفلبين التابعة لشركة "أتلانتيك جلف أند باسيفيك". وتعزز الاتفاقية مع أتلانتيك جلف أند باسيفيك للوجستيات الغاز الطبيعي المسال جهود الشركة المستمرة لتوسيع عمليات قطاع الشحن على الصعيد العالمي وخلق مصادر جديدة للإيرادات.

المنتجات المكررة

تسلمت الشركة ست ناقلات طويلة النطاق 2 من فئة (LR2) في عام 2021 لمواكبة التوسع المستمر في عمليات الغاز ضمن قطاع الشحن. وقد ساهمت تلك الإضافة النوعية بحور رئيسي في دعم النمو الكبير الذي حققته أعمال الناقلات بشكل عام في عام 2023، إلى جانب صفقة تأجير ناقلتين للمواد الكيميائية لشركة أدنوك للتوزيع لمدة 20 عاماً، والتي شكلت أيضاً دفعة قوية لهذا النمو.

المواد السائبة الجافة

وكما في 31 ديسمبر، تألف أسطول المواد السائبة الجافة من 9 ناقلات مملوكة بالكامل للشركة، وتضم 4 سفن عملاقة (Ultramax) و 4 سفن ضخمة (Supramax) و 1 سفينة صغيرة (Handysize). تم الاستعانة بها كلها لشحن صادرات أدنوك ومعاملات سوق التسليم الفوري لصالح عملاء خارجيين (نقل الأسطول 3.8 مليون طن متري لصالح عملاء خارجيين في عام 2023 وحده). وقد بلغ إجمالي صادرات أدنوك من الكبريت 6.7 مليون طن متري، وهو ما يمثل 100% من صادرات التكلفة والشحن (CFR) في عام 2023. نجحت السفن المملوكة لأدنوك في تلبية 4% من متطلبات الشحن، بينما استأجرت الشركة 123 سفينة إضافية خلال العام لتنفيذ بقية عمليات النقل المتعاقد عليها.

بالنسبة لصادرات مجموعة أدنوك من فحم الكوك، فقد تم نقل 25 شحنة تصدير بإجمالي 407,000 طن متري. وحملت الناقلات الصغيرة "غنتوت" المملوكة للشركة 19 من شحنات فحم الكوك تلك، وتم استئجار ست سفن أخرى من السوق لنقل البقية. ومن المقرر أن يبدأ تشغيل مشروع الحبل وغشا خلال الفترة من 2027 إلى 2028 والمنتظر أن ينتج كميات إضافية من الكبريت لغراض النقل. ويدعم نمو قطاع الشحن الضرورة الملحة لتوسيع الطاقة الاستيعابية لنقل البضائع والمواد السائبة الجافة.

حاويات

وكما في 31 ديسمبر 2023، ضم أسطول حاويات قطاع الشحن ثلاث سفن حاويات تشارك جميعها حصرياً في العمليات مع شركة بروج، الشركة الشقيقة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، لتسهيل نقل 4.6 مليون طن متري من البضائع المعبأة في حاويات من الرويس إلى ميناء خليفة وجبل علي.

إزالة الكربون

واصلت كل من مجموعة أدنوك وشركة أدنوك للإمداد والخدمات خلال عام 2023 التزامهما بإعطاء الأولوية لجهود إزالة الكربون، ووضعها في صدارة جدول أعمالهما. وكان لإنشاء قسم جديد مكرس لتعزيز هذه الجهود على مستوى المجموعة آثار إيجابية للغاية على أدنوك للإمداد والخدمات وقطاع النقل التابع لها، يأتي على رأسها شراء ناقلات تعمل بالوقود المزدوج.

ويدعم عمل قطاع الشحن التوسع المتوقع في إنتاج مجموعة أدنوك من الميثانول والامونيا الزرقاء منخفضة الكربون بقيمة - 100 طن متري،

يساهم قطاع الشحن التابع لأدنوك للإمداد والخدمات بقوة في دعم قدرة مجموعة أدنوك على تقديم منتجات الطاقة النظيفة إلى الأسواق العالمية، وخاصة الأمونيا.

على التوالي. وبهذا تساهم أدنوك للإمداد والخدمات وقطاع الشحن التابع لها بقوة في دعم قدرة مجموعة أدنوك على تقديم منتجات الطاقة النظيفة إلى الأسواق العالمية، وخاصة الأمونيا.

يمثل التزام مجموعة أدنوك بالدعم الكامل لبدائل الطاقة منخفضة الكربون جزء لا يتجزأ من استراتيجيتها. وندعم مستقبلاً المضي قدماً في هذه الجهود من خلال إستراتيجيتنا لشراء سفن تعمل بالوقود المزدوج والامونيا لدعم النمو المستدام على المدى الطويل والمساهمة في جهود إزالة الكربون في دولة الإمارات العربية المتحدة وأجندات الحياد المناخي ذات الصلة.

التقنيات

نفذ قطاع الشحن في عام 2023 تقنية جديدة تتيح لجميع عمليات وأنشطة التأجير في الشحن التجاري إنشاء أنظمة إبلاغ دقيقة تعزز الأداء وترفع مستوى الكفاءة. تم دمج نظام Smart Ship الجديد وتطوير أدوات رقمية لإدارة السفن خلال العام، مما ساهم في دعم عمليات تقييم تدابير كفاءة الطاقة، وتحسين الصيانة، وتعزيز إدارة المخزون، ومراقبة حوادث الصحة والسلامة والبيئة بشكل أني.

نظرة مستقبلية

وعلى صعيد النظرة المستقبلية، من المتوقع أن يشهد قطاع الشحن فرصاً واعدة في السوق العالمي لعمليات الناقلات بسبب قلة أعداد السفن الجديدة والمبنية حديثاً بشكل عام. وبطول نهاية عام 2023، سجلت أسعار الغاز الطبيعي المسال مستويات ممتازة، في ظل ارتفاع الطلب العالمي. كما يواصل قطاع الشحن خدمة واردات السلع المتزايدة في جميع أنحاء الشرق الأقصى، بما في ذلك إندونيسيا والصين، على الرغم من تباطؤ معدلات النمو في الصين والمخاوف الجيوسياسية والاقتصادية المتصاعدة في الأسواق العالمية الأخرى. وسيواصل قطاع الشحن خططه الرامية لاعتناق الفرص السانحة التي تطرحها آفاق النمو المستمرة في الهند، وتنامي الطلب على الصلب وخام الحديد والفحم والسلع الحيوية الأخرى الداعمة لجهود التوسع الصناعي والاقتصادي في جميع أنحاء آسيا والشرق الأقصى.

يعتزم قطاع الشحن المضي قدماً في هذه الجهود وشراء سفن تعمل بالوقود المزدوج والامونيا لدعم النمو المستدام على المدى الطويل والمساهمة في جهود إزالة الكربون في دولة الإمارات العربية المتحدة وأجندات الحياد المناخي ذات الصلة.

مراجعة أداء الخدمات البحرية

حقق قطاع الخدمات البحرية أداءً قوياً و متميزاً على المستويين التشغيلي والمالي خلال عام 2023، ترجمته نتائج مالية متميزة ومعدلات امتثال مثالية لممارسات الصحة والسلامة والبيئة، بالإضافة إلى سجل خالٍ من الحوادث.

التحول الرقمي

حقق قطاع الخدمات البحرية تقدماً ملموساً على صعيد رقمنة عملياته في عام 2023. وقد صممت منهجية التحول الرقمي لقطاع الخدمات البحرية بهدف توفير رؤية واسعة النطاق لكافة عمليات القطاع وضمان التخطيط الأمثل للموارد عبر المنصات والتجهيزات المتعددة.

المسؤولية البيئية

واصل قطاع الخدمات البحرية طوال عام 2023 دعم التزامات مجموعة أدنوك في مجال الحفاظ على البيئة. حيث يعمل القطاع كخط دفاع أولي بقدرات متدرجة عبر 3 مستويات، تتيج له أخذ زمام المبادرة بإجراءات استباقية لحماية البيئة على امتداد النظام البحري، بما في ذلك المناطق الساحلية والشاطئية وأشجار المانغروف وموائل الحياة البحرية.

نظرة مستقبلية

سيواصل قطاع الخدمات البحرية دعمه لمجموعة أدنوك عبر الاستهداف النشط للأسواق الجديدة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، إلى جانب الحفاظ على دوره كحامية متقدمة لسواحل الدولة بالتوازي مع جهوده لتقديم قيمة مضافة ومستدامة تثير عمليات المحطات البحرية.

تتمثل استراتيجية قطاع الخدمات البحرية في تعزيز القدرات اللوجستية للشركة على امتداد سلسلة القيمة في قطاع الطاقة، وتوفير خدمات المحطات البحرية الأساسية والمتخصصة لجميع الموانئ البترولية في دولة الإمارات العربية المتحدة وحماية البيئة البحرية بالعمل كخط دفاع أول مجهز بأفضل الخدمات في مجال الاستجابة للانسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضرارة.

استراتيجية الموارد البشرية

في إطار اهتمام قطاع الخدمات البحرية بتعزيز الكفاءات التشغيلية وتحسين الإنتاجية. أعطى القطاع الأولوية لتطوير فريق عمل يضم نخبة من الكفاءات والخبرات المتخصصة التي ساهمت بقوة في النتائج المتميزة التي حققها خلال عام 2023. وقد جسد فريق العمل قيم مجموعة أدنوك وقدموا أفضل الأمثلة على ثمار التطبيق العملي لمبادئ التمكين والمبادرة والعمل الجماعي.

التي تتضافر معاً لترسم مسار تطور استراتيجي يقوده القطاع لتعميق شعور الملكية لدى موظفيه من خلال مبادرات تهدف إلى زيادة المشاركة وتوفير فرص التطوير المهني والترقي الوظيفي. وبالمحصلة، يعكس هذا النهج الإداري العملي أسلوباً قيادياً يركز على النتائج ويتوافق بشكل وثيق مع قيم مجموعة أدنوك.

الأداء المالي

على الرغم من أن أكثر من 98% من إيرادات قطاع الخدمات البحرية تأتي من عقود مستقرة طويلة الأجل، إلا أن الأداء المالي للقطاع ظل قوياً، حيث تحسنت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مقارنة بعام 2022. وتمثل هذه النتائج ثمرة التركيز المدروس على الكفاءة والإنتاجية وضبط التكاليف وترشيدها.

التطوير التشغيلي وترقية الأسطول

أحرزت أنشطة الموانئ البترولية تقدماً ملموساً خلال عام 2023 على صعيد تطوير نموذجها التشغيلي التقليدي إلى نهج خدمي يستهدف بالأساس رفع مستوى الأداء اعتماداً على مجموعة متكاملة من مؤشرات الأداء الرئيسية. وفي إطار هذه العملية، أصبح القطاع أقرب لعملائه ما وفر رؤية أوضح وتقييماً أدق للخدمات المقدمة، وقلل من العبء الإداري عبر عمليات المحطات، وحسن كثيراً من مستوى خدمات العملاء.

استثمر قطاع الخدمات البحرية على مدار عام 2023 في سلسلة من الأصول الجديدة، وتسلم خلال العام سفناً جديدة لمعالجة الانسكابات النفطية إلى جانب مجموعة من الأصول الساحلية كالكاشطات. كما تسلم قطاع الخدمات البحرية أيضاً سفينتين صغيرتين لدعم أنشطة الفوص، وأنشأ قاعدة جديدة في الشارقة مزودة بفريق متخصص، يضم نخبة من الكفاءات الوطنية انسجاماً مع جهودنا لرفع نسب توطين القوى العاملة النوعية. ومن المقرر تسلم سفينتين أخريين في عام 2024، بما في ذلك سفينتين جديدتين من طراز قاطرات (ASD) Azimuth Stern Drive.



الخدمات البحرية

يقوم قطاع الخدمات البحرية التابع للشركة بتشغيل أسطول يضم أكثر من 60 سفينة متخصصة وتقدم مجموعة شاملة من خدمات عمليات المحطات البحرية في جميع الموانئ البترولية، كما توفر خدمات الاستجابة لحوادث الانسكابات النفطية والمواد الخطرة والضرارة في جميع مواقع عمل مجموعة أدنوك بدولة الإمارات العربية المتحدة. حيث يُعد قطاع الخدمات البحرية التابع لأدنوك للإمداد والخدمات من أكبر مقدمي خدمات الاستجابة للانسكابات النفطية والمواد الخطرة والضرارة في منطقة الشرق الأوسط.

عمليات المحطات البحرية

تدعم عمليات المحطات البحرية التابعة لمجموعة أدنوك، بما في ذلك الموانئ البرية في جبل الظنة والرويس والفجيرة، والموانئ البحرية في داس، وزركوه، ومبرز.

الاستجابة للانسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضرارة

تعد الشركة أحد أكبر مقدمي خدمات معالجة الانسكابات النفطية والمواد الخطرة والضرارة بفضل قدراتها في مجال تقنيات الكشف والمراقبة والتنبيه، وامتلاكنا أربع رافعات يبلغ طولها أكثر من 22 كيلومتراً، وفريق عمل متخصص ومؤهل على أعلى مستوى يضم 140 فرداً. ويضم أسطول الخدمات البحرية سفناً متخصصة في التعامل مع الانسكابات النفطية وحالات تسرب المواد الخطرة والضرارة تتمركز في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، وتتميز بقدرات كبيرة في مجال حماية البيئة البحرية، ومجهزة بمعدات متخصصة لاحتواء وإزالة الانسكابات النفطية والمواد الخطرة والضرارة.



مراجعة المدير المالي

أبرز النتائج المالية

حققت أدنوك للإمداد والخدمات أداة مالياً استثنائياً خلال عام 2023، تمثلت في نتائج قوية على صعيد إجمالي الإيرادات وصافي الأرباح. وقد نمت الربحية بقوة عبر مختلف قطاعات الأعمال، مدفوعة بإنجاز المراحل الأولى من تنفيذ استراتيجية النمو التحويلي للشركة. كما أننا نسعى إلى مواصلة تعزيز النمو المربح القوي الذي حققناه من خلال التركيز المستمر على الاستثمارات ذات القيمة التراكمية في مجموعة متنوعة من الفرص الخدمية.

وكما هو مفصل أدناه، ترددت أصداء هذا النمو في جميع قطاعات الأعمال خلال العام مدفوعة بتوسيع أنشطة الشركة ومرور أول عام كامل لتشغيل منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) والاستحواد على "زاخر مارين انترناشيونال" في الربع الرابع من عام 2022، وهو ما عزز بشكل خاص نمو قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة. وقد ساهم ضم وحدات جديدة لاسطول الغاز والناقلات وارتفاع أسعار عقود استئجار السفن لمدة محددة في كلا القطاعين الفرعيين بشكل كبير في النمو المربح الذي حققه قطاع الشحن. وبالمثل، حقق قطاع الخدمات البحرية نمواً جيداً بفضل ضم خدمات إضافية لمحفظة.

حيث بلغ إجمالي إيرادات الشركة 2,755 مليون دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، بزيادة نسبتها 41% مقارنة بعام 2022. وارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء والإطفاء بنسبة 93% على أساس سنوي لتصل إلى 876 مليون دولار أمريكي. كما ارتفع صافي الأرباح خلال نفس الفترة بنسبة 138% ليصل إلى 620 مليون دولار أمريكي. تبرهن هذه النتائج على نجاحنا الكبير في إنجاز المراحل الأولى من استراتيجية النمو التحويلي التي تم التخطيط لها بعناية، وتبريز العمل الجاد والتفاني الذي أبداه فريق عمل أدنوك للإمداد والخدمات.

الخدمات اللوجستية المتكاملة

وبالنسبة لنتائج القطاعات، ارتفعت إيرادات قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء بنسبة 88% لتصل إلى 1,739 مليون دولار أمريكي في عام 2023 - مقارنة بـ 923 مليون دولار أمريكي في عام 2022. وكان هذا النمو الاستثنائي مدفوعاً على حد كبير بنتائج صفقة الاستحواذ على شركة زاخر مارين انترناشيونال وإتمام منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) أول عام تشغيلي كامل لها، إلى جانب المشروعات الجديدة وعلى رأسها عقود خدمات الهندسة والمشتريات والبناء.

واجهت "زاخر مارين انترناشيونال" انخفاضاً في معدلات الإشغال المعتادة لاسطول منصات الاسناد والرفع البحرية خلال أوائل عام 2023، في ضوء تعديل عدد من الوحدات وإعادة توظيفها ضمن عقود طويلة الأجل، وبيئة سوقية تتسم بتنافسية شرسة. وقد أثمرت هذه الخطوة عن نشر كامل الأسطول بحلول أوائل عام 2024 ضمن عقود متوسطة إلى طويلة الأجل بعوائد جيدة.

وشهدت منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) نمواً مطرداً في أداؤها من شهر لآخر خلال العام، حيث ارتفعت الأرباح بشكل متواصل لتصل إلى مستويات قياسية بنهاية العام. كما ساهمت الجهود المستمرة للوصول إلى الاستغلال الأمثل للطاقة الاستيعابية للأصول في تحسين الهوامش بشكل كبير عبر كافة قطاعات الأعمال. كما سجلت أنشطة المشاريع أداة قوياً خلال العام، حيث تم بدء الأعمال الداعمة لمشروع الحيل وغشبا، فيما باشر مشروع خدمات الهندسة والمشتريات والبناء عملياته، إلى جانب إنجاز ما يقرب من 7% من مشروع جزيرة "G-Island" الذي تمت ترسيته مؤخراً بقيمة 975 مليون دولار أمريكي بحلول نهاية عام 2023، والمرتبب إنجاز 70-60% منه خلال عام 2024.

وبالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، ارتفعت أرباح قطاع الخدمات اللوجستية المتكاملة قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء بنسبة 225% على أساس سنوي لتصل إلى 532 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 164 مليون دولار أمريكي في عام 2022، فيما ارتفع صافي ربح القطاع بنسبة 311% ليصل إلى 374 مليون دولار أمريكي.

الشحن

المواد السائبة الجافة والحاويات

تراجعت إيرادات القطاع بنسبة 28% إلى 258 مليون دولار أمريكي في عام 2023 - مقارنة بـ 358 مليون دولار أمريكي في عام 2022. ويعزى هذا الانخفاض بشكل مباشر إلى انخفاض أسعار سوق التسليم الفوري في قطاع المواد السائبة الجافة، مقارنة بأعلى مستوياتها التي تم تسجيلها في عام 2022. وقد تم تعويض ذلك التراجع جزئياً بفضل زيادة إيرادات سفن الحاويات، على خلفية ارتفاع أحجام الشحنات المنقولة. وفي ختام السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، تراجعت أرباح قطاع البضائع السائبة الجافة قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء بنسبة 37% لتصل إلى 60 مليون دولار أمريكي - مقارنة بـ 95 مليون دولار أمريكي في عام 2022، فيما سجل صافي الربح 60 مليون دولار أمريكي متراجحاً بنسبة 27% مقارنة بعام 2022.

ناقلات الغاز

ارتفعت إيرادات ناقلات الغاز بنسبة 3% لتصل إلى 174 مليون دولار أمريكي في عام 2023 مقارنة بـ 169 مليون دولار أمريكي في عام 2022. كما ارتفعت الأرباح ناقلات الغاز قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء بنسبة 16% لتصل إلى 101 مليون دولار أمريكي في عام 2023 - مقارنة بـ 87 مليون دولار أمريكي في عام 2022. وتعزى الزيادة في الإيرادات والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإطفاء بشكل أساسي إلى استئجار سفينتين إضافيتين بأسعار أعلى مستفيدة من ارتفاع أسعار سوق التسليم الفوري. ويتوقع أن يشهد القطاع الفرعي لناقلات الغاز مرحلة جديدة من النمو الرئيسي في عام 2025 وما بعده، مع تسليم 6 ناقلات غاز طبيعي مسال جديدة خلال عامي 2025 و 2026، ستعمل 4 منها بموجب عقود مدتها 15 عاماً، بينما ستعمل واحدة بعقد مدته 7 سنوات، وستكون جميعها لصالح شركة أدنوك للغاز.

حجم الإيرادات

2,755

مليون دولار أمريكي

إجمالي الأسهم

7,398

مليون (عند الإيداع وكما في 31 ديسمبر 2023)

متوسط قيمة الأسهم المتداولة يومياً

7.0

مليون دولار أمريكي (في عام 2023، منذ الإيداع)

الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء

876

مليون دولار أمريكي

القيمة السوقية

7.7

مليار دولار أمريكي (في 31 ديسمبر 2023)

صافي الربح

620

مليون دولار أمريكي

سهم تم تداوله يومياً في عام 2023

7.6

مليون (منذ الإيداع)



يشكل النمو القوي الذي حققناه في عام 2023 مجرد البداية لبرنامجنا للنمو التحويلي. وبفضل عملية إعادة الرسملة التي سبقت طرح الشركة للاكتتاب العام، ستمكن الشركة من مواصلة تحقيق نمو إيجابي على مدى السنوات الخمس القادمة، وتوجيه الديون والتدفقات النقدية الحرة المتبقية بعد توزيعات الأرباح لتحقيق نمو ذي قيمة تراكمية عالية.

نيكولاس جليسون
المدير المالي

الناقلات

حققت إيرادات قطاع الناقلات الفرعي نمواً بنسبة 22% لتصل إلى 407 مليون دولار أمريكي في عام 2023، مقارنة بـ 335 مليون دولار أمريكي في عام 2022، في حين ارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 70% لتصل إلى 159 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023، وذلك مقارنة بـ 93 مليون دولار في عام 2022. ترجع الزيادة في إيرادات وأرباح قطاع الناقلات قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بشكل أساسي إلى ارتفاع أسعار التأجير مستفيدة من قوة سوق التسليم الفوري وانضمام الناقلات النفطية العملاقة الجديدة إلى الأسطول خلال العام.

الخدمات البحرية

ارتفعت إيرادات قطاع الخدمات البحرية الفرعي بنسبة 6% لتصل إلى 177 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023. وارتفع صافي الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 47% ليصل إلى 40 مليون دولار أمريكي مقابل 27 مليون دولار أمريكي في عام 2022. ويأتي التحسن في الأداء عبر قطاع الخدمات البحرية مدفوعاً بخدمات استبدال معدات غير متكررة وزيادة أحجام الشحنات المدارة عبر الموانئ البترولية ومراكز الاستجابة للنسكبات النفطية وتسربات المواد الخطرة والسامة.

القيمة السوقية وحجم التداول

أدرجت شركة أدنوك للإمداد والخدمات في سوق أبوظبي للأوراق المالية بتاريخ 1 يونيو 2023 ليتم تداول أسهمها تحت الرمز "ADNOCLS". وكما في 31 ديسمبر 2023، أصدرت الشركة إجمالي 7,398 مليار سهماً، وتم طرح 1.406 مليار سهم منها في الاكتتاب العام، وكما في 31 ديسمبر 2023، بلغت القيمة السوقية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات 7.716 مليار دولار أمريكي ريال بزيادة قدرها 1.410 مليار دولار أمريكي مقارنة بالثل من يونيو، 2023. كما بلغ متوسط حجم التداول اليومي في عام 2023 7.6 مليون سهم، تمثل تقريباً 0.1% من إجمالي الأسهم.

التمويل بأدوات الدين

كما في 31 ديسمبر 2023، كان لدى شركة أدنوك للإمداد والخدمات قرض تمويلي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي، وهو ما أدى إلى نسبة سلبية لصافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 0.08 مرة. واستبقت الشركة الاكتتاب العام بتطوير استراتيجية خمسية للنمو التحويلي وتسوية تمويل ديونها السابقة للاكتتاب العام ليتم إدراجها بنسبة سلبية لصافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مما يعني إتاحة مصادر تمويلية وفيرة لدعم استثمارات النمو المتوقعة.

وخلال الاكتتاب العام، أبرمت الشركة أيضاً تسهيلات لقرض بقيمة 1.85 مليار دولار أمريكي مع أدنوك بهامش 0.85% فوق سعر التمويل المضمون لليلة واحدة (SOFR) - يتضمن قرض لأجل بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي وتسهيلاً انتمائياً دواراً بقيمة 350 مليون دولار أمريكي بنفس السعر، ويتضمن كلاهما رفعاً لهامش إلى 0.95% بدايةً من عام 2025. وحتى 31 ديسمبر 2023، اعتمدت الشركة بشكل أساسي على التدفقات النقدية الحرة لتمويل استثماراتها في النمو، مستفيدة من المستويات القوية للتدفقات النقدية الناتجة عن عملياتها، التي جاءت مدفوعة بمعدلات نمو وربحية فاقت التوقعات.

سياسة توزيع الأرباح

أقر مجلس الإدارة بالتزامن مع الاكتتاب العام في يونيو 2023 سياسة توزيع أرباح متدرجة تهدف إلى تحقيق قيمة مجزية للمساهمين وتتماشى مع الإمكانيات القوية للشركة في مجالات الربحية والتدفقات النقدية. دفعت الشركة أرباحاً بقيمة 65 مليون دولار أمريكي للربع الثاني من عام 2023 وأرباحاً نهائية بقيمة 130 مليون دولار أمريكي للعام، أي ما يعادل توزيعات أرباح سنوية قدرها 260 مليون دولار أمريكي.

وأشار مجلس الإدارة في سياسة توزيع الأرباح إلى نيته في زيادة توزيعات الأرباح بنسبة 5% سنوياً مقارنةً بالأرباح السنوية الموزعة لعام 2022. ويتوقف دفع توزيعات الأرباح على عوامل متعددة، تشمل مدى توفر السيولة القابلة للتوزيع، وخطط الإنفاق الرأسمالي، والمتطلبات النقدية الأخرى لدعم تحقيق استراتيجيات الشركة المستقبلية.

وتضم قائمة العوامل المؤثرة في دفعات الأرباح أيضاً التسهيلات والقدرات التمويلية الحالية والمستقبلية للشركة، وتعهدات الديون، إلى جانب مختلف العوامل التي قد تؤثر على استمرارية توفر الائتمان والامتثال للشروط التمويلية الحالية والمتوقعة. علوة على ذلك، فإن ظروف السوق والبيئة التشغيلية للشركة والتوقعات المستقبلية للعمليات كانت وستظل دائماً اعتبارات مهمة في هذا الصدد.

استراتيجية تمويل النمو

استبقت الشركة الاكتتاب العام بتسوية تمويل ديونها السابقة للاكتتاب العام مع المساهم الوحيد ليتم إدراجها بميزانية عمومية خالية من الديون. كما تشكل سياستها التمويلية المعلنة التي تستهدف الوصول بنسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 2.0 - 2.5 ضعف على المدى الطويل مؤشراً سويقياً قوياً يدعم خطط الشركة التوسعية.

تسعى الشركة إلى تحقيق النمو من خلال أربع ركائز رئيسية، تتمثل في مواكبة النمو المطرد لاحتياجات مجموعة أدنوك، وتوسيع الخدمات المقدمة للعملاء الحاليين، والتوسع في مناطق جغرافية جديدة، والنمو في القطاعات المجاورة والمساندة لتحقيق أقصى استفادة من محفظة أصولنا وقدراتنا المتميزة.

وتعكس المقارنة بين حجم النمو الفعلن عنه لاحتياجات مجموعة أدنوك وقدراتنا الحالية بوضوح حجم الفرص المتاحة بموجب الركيزة الأولى، بينما تؤكد علاقاتنا القوية مع العملاء الحاليين على إمكانية توسيع خدماتنا المقدمة لهم.

طرحت أدنوك للإمداد والخدمات استراتيجية نمو تحويلية بقيمة تتراوح بين 4 و 5 مليارات دولار أمريكي عند طرحها للاكتتاب العام، مستهدفة مجموعة من الفرص الواعدة التي تم اختيارها بعناية والمقرر تنفيذها جميعاً بحلول عام 2028. وساهمت هذه الخطوة بشكل كبير في تعزيز الهيكل المالي للاكتتاب العام، حيث عززت قدرة الشركة على تمويل النمو من خلال مزيج من الديون والتدفقات النقدية الحرة المتوقعة بعد توزيعات الأرباح.

وبالتوازي مع ذلك، أدت التدفقات النقدية الحرة الأعلى من المتوقع خلال عام 2023، إلى جانب تأجيل بعض المشاريع المخطط لها وخطط الاستثمار المرتبطة بها والتي بلغ إجمالي قيمتها 370 مليون دولار أمريكي، إلى تراجع الاستفادة من الديون إلى الحد الأدنى كما في 31 ديسمبر 2023، ليصل إجمالي الاستثمارات إلى 865 مليون دولار مقارنة بهدف يزيد قليلاً عن 1.3 مليار دولار أمريكي. حيث تم سحب 100 مليون دولار فقط من تسهيلات الديون غير المضمونة حتى 31 ديسمبر 2023.

وبالنسبة لعام 2024، فإننا نتوقع نمواً في الاستثمارات يتجاوز مليار دولار، يتم تمويله في الغالب من خلال الديون المتاحة والتدفقات النقدية الحرة بعد توزيعات الأرباح. وسيكون هذا النمو المخطط له عضواً في مجمله، مع إمكانية كبيرة لتحقيق نمو أوسع يحقق قيمة تراكمية أكبر من خلال استثمارات تستهدف لتطوير الخدمات ودخول أسواق جغرافية جديدة وقطاعات مساندة ومجاورة.

نطبق إجراءات حوكمة صارمة للاستثمارات لضمان زيادة القيمة للمساهمين، وتحقيق معدلات عائد داخلية خالية من الديون تتراوح عادة بين 10% و99% (معدلة حسب المخاطر). يتضمن ذلك عملية تقييم وموافقة متعددة المستويات لكافة الاستثمارات، يليها تحليل لحق لتقييم القيمة الاستثمارية الفعلية المحققة مقارنة بالخطة الأولية. وتسجل الشركة نجاحاً كبيراً على صعيد تحقيق وتجاوز عوائد الاستثمار السابقة المستهدفة، كما يتضح من النمو في الربحية وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء.

نظرة مستقبلية

وفي ضوء النمو الكبير في الطلب من العميل الرئيسي للشركة، وهو مجموعة أدنوك، إلى جانب الطلب المتزايد على الخدمات اللوجستية المتكاملة وخدمات نقل الطاقة إقليمياً وعالمياً، فإن قيمة استثمارات خطة النمو التحويلية الخمسية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات سترتفع من 4 إلى 5 مليار دولار كما تم الإعلان عنه وقت الاكتتاب العام إلى ما يزيد على 7 مليارات دولار في الفترة بين عامي 2024 و 2028. تتوقع الشركة تحقيق نمو مستقبلي ذي قيمة تراكمية من خلال تطبيق آليات حوكمة متسقة لتقييم الجدوى الاستثمارية، تضمن استيفاء الاستثمارات العضوية في جميع فئات الأصول وأنشطة الاندماج والاستحواذ للمعايير الاستثمارية الاستراتيجية والمالية في عام 2024 وما بعده.

تواصل الشركة مراقبة العوامل الاقتصادية العالمية والإقليمية عن كثب ورصد العوامل الجيوسياسية الناشئة التي قد تؤثر على سير الأعمال. إن أي تراجع كبير في الاقتصادات الإقليمية أو العالمية، أو التجارة العالمية، أو تعرض السوق لثزمات أو فترات طويلة من عدم الاستقرار، يمكن أن يترك تأثيراً سلبياً بشكل جوهري على الأعمال ونتائج العمليات والوضع المالي والتوقعات الاقتصادية.

دومع ذلك، تحرس الشركة بعناية هذه الاعتبارات عند تحديد مدى تقبلها للمخاطر، وتقييم اعتبارات الرفع المالي، وتحليل العوائد. وتشمل هذه العملية المراقبة الدقيقة، ودراسة الملاحظات التقييمية، والحصول على الموافقات والاعتمادات اللازمة من لجان حوكمة الاستثمارات المختلفة، المحصومة بتقييمات مستقلة لإدارة المخاطر المؤسسية.



موجز الاستدامة

تراثنا البحري الغني



تعاقد أدنوك للإمداد والخدمات، كشركة رائدة في مجال الخدمات اللوجستية والخدمات البحرية، على ارتباط عميق بالتراث البحري الغني للدولة.

فعلى مدى قرون، كانت الإمارات العربية المتحدة دولة بحرية ناشئة يتطلع شعبها دوماً لاستكشاف العالم خارج شواطئها. يرتبط التراث البحري للبلاد ارتباطاً وثيقاً بالنشطة الثقافية والاقتصادية مثل استخراج اللؤلؤ وصيد الأسماك وبناء القوارب والتجارة، والتي كانت حيوية للاقتصاد والهوية الوطنية لعمالت السنين.

واليوم، تفخر أدنوك للإمداد والخدمات بحورها في حراسة التراث البحري للدولة، مستفيدة من التقنيات الحديثة للحفاظ على هذا الإرث العريق ونقله للجيل القادم. حامله تاريخ شركة "ناقلات أبوظبي الوطنية" التي تأسست عام 1975 انطلقت شركة أدنوك للإمداد والخدمات من خلال دمج عدد من كيانات أدنوك العاملة في الخدمات اللوجستية المتكاملة والشحن والخدمات البحرية وهي شركة ناقلات أبوظبي الوطنية، وإسناد، وإرشاد، لتحتل صدارة قطاع الخدمات اللوجستية البحرية للطاقة في المنطقة، وتقدم خدمات رائدة وشديدة التخصص على امتداد سلسلة القيمة لقطاع الطاقة.

يُعدّ البحر شريان الحياة للاقتصاد الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة، ورمزاً لتراثها البحري الغني.

تضع أدنوك للإمداد والخدمات الاستدامة في مقدمة أولوياتها التشغيلية والاستراتيجية، لانسباغ ثقافي وتاريخي تعكس أهمية التجارة والصناعة البحرية لشعب دولة الإمارات العربية المتحدة.

ومن موقعها الريادي ضمن سلسلة القيمة لقطاع الطاقة العالمي، تحمل الشركة على عاتقها مسؤولية كبرى لتطوير ودمج الممارسات المستدامة على مستوى سياساتها وعملياتها وسلاسل التوريد التابعة لها والمجتمعات التي تخدمها.

وحرصنا أيضاً على مواءمة أولوياتنا الإستراتيجية من أجل خلق قيمة مستدامة لأصحاب العلاقة باختلاف فئاتهم، بما في ذلك عملائنا وموظفونا ومجتمعاتنا ومساهمونا.

تتسجم رؤيتنا مع استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك، ونحرك، باعتبارنا أحد المزودين الرئيسيين للخدمات اللوجستية والخدمات البحرية للمجموعة، مسؤوليتنا المحورية في ضمان استدامة المنظومة البحرية واللوجستية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفيما نواصل تطوير سياساتنا القوية التي تُشكل أساساً لمصفوفة الأهمية النسبية وإطار الاستدامة لدينا، والذين نسلط الضوء عليهما في ثنايا هذا الموجز، فإننا نُؤكّد على التزامنا الراسخ بالتنمية المستدامة لئلا نبتعد في مجال الاستدامة على كافة الأصعدة وعبر مختلف جوانب عملياتنا وأنشطتنا.

وقد حققنا بالفعل تقدماً كبيراً في المجالات ذات الأولوية كما هو موضح هنا، علوة على ذلك، يتمحور إطار الاستدامة لدينا حول طموحين رئيسيين يرسيان أساساً قويا لتطوير برامج وسياسات ومبادرات متكاملة في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. كما ترتبط جميع أهداف الشركة ومجالات اهتمامها الأساسية بشكل مباشر بأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

الريادة في مجال الاستدامة

تم تصميم إطار الاستدامة الخاص بنا بحيث يتضمن العديد من الموضوعات والقيم والبرامج التي تتضافر معاً لحماية موظفينا وأموالنا واقتصادنا وبيئتنا الطبيعية، جنباً إلى جنب مع حماية وإثراء التراث البحري الغني لبلادنا.

تراثنا البحري

تدرك أدنوك للإمداد والخدمات دورها المهم في حراسة وحماية التراث البحري العريق للدولة، وتعكس ذلك الإحساس بالمسؤولية المكتسبة بالفخر في استراتيجيتها الاستدامة. وعلوة على ذلك، ومن موقعها الريادي ضمن سلسلة القيمة لقطاع الطاقة العالمي، تحمل الشركة على عاتقها مسؤولية كبيرة تغطي عملياتها وسلاسل التوريد التابعة لها والمجتمعات التي تخدمها.

وقد صيغت إستراتيجية الشركة أيضاً لتمكين الشركة من تحقيق نمو مستدام وخلق قيمة مضافة لعملائها ومساهميها ككيان تجاري ناجح. وحرصنا كذلك على ضمان توافق رؤيتنا للاستدامة بشكل كامل مع استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك. ونحرك، باعتبارنا أحد المزودين الرئيسيين للخدمات اللوجستية والخدمات البحرية المتعلقة بالطاقة للمجموعة، مسؤوليتنا في ضمان استدامة القطاع البحري واللوجستي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

قيادة جهود إزالة الكربون في قطاع الشحن والخدمات اللوجستية البحرية

نواصل تطوير مصفوفة الأهمية النسبية وإطار الاستدامة الذي تم الانتهاء منه في عام 2023، ونؤكّد على التزامنا الراسخ بالتنمية المستدامة لئلا نبتعد في مجال الاستدامة على كافة الأصعدة وعبر مختلف جوانب عملياتنا وأنشطتنا وقد حققنا بالفعل تقدماً كبيراً في المجالات ذات الأولوية. ونؤكّد في هذا الإطار استمرار استثماراتنا السخية الداعمة لمبادرات التحسين المستمر، انطلاقاً من التزامنا الراسخ بتطبيق أرقى معايير الصحة والسلامة والمسؤولية البيئية وإزالة الكربون وتعزيز القيمة المحلية.

تلتزم أدنوك للإمداد والخدمات بنهج شامل لتحقيق النمو المستدام، ينتظم جميع مستوياتها المؤسسية والإدارية والتشغيلية، ويغطي وحدات أعمالها ومقراتها وسلسلة القيمة التابعة لها وعملياتها، واضعة نصب عينها تحقيق قيمة حقيقية لأصحاب العلاقة، والحفاظ على البيئة الطبيعية، وحماية المجتمعات المحلية، وتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين.

وتلعب الشركة دوراً محورياً في دعم استراتيجية مجموعة أدنوك لزيادة إنتاج بدائل الوقود النظيفة، وذلك من خلال الاستثمار في أسطول من السفن عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة والقادرة على تصدير حلول الطاقة الخضراء إلى العالم. بالمثل، تلتزم الشركة باستراتيجية المنظمة البحرية الدولية للحد من انبعاثات غازات الدفيئة عبر أسطولها من السفن، وتعمل على تحقيق هدف المنظمة المتمثل في الوصول إلى الحياد المناخي والتخلص الكامل من انبعاثات غازات الدفيئة بحلول عام 2050، إلى جانب خفض كثافة الانبعاثات الكربونية بنسبة 4% بحلول عام 2030.

وتعتزم الشركة بذل مزيد من الجهود للمساهمة بقوة في تحقيق طموح مجموعة أدنوك للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045، ودعم استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة للوصول إلى الحياد المناخي

بحلول 2050، من خلال الترويج لمصادر الطاقة الجديدة والاستثمار في الأصول المستدامة واعتماد التقنيات ذات الكفاءة البيئية العالية وتدريب موظفيها وأطقم عملها.

وتتوافق الشركة أيضاً مع استراتيجية المنظمة البحرية الدولية (IMO) لخفض انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG) عبر أسطولها من السفن. كما تلتزم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بهدف المنظمة البحرية الدولية المتمثل في تحقيق صافي انبعاثات غازات دفيئة صفرية بحلول عام 2050 وخفض كثافة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 40% بحلول عام 2030.



خلال عامٍ من النمو القياسي، اعتمدت أدنوك للإمداد والخدمات رسمياً إطار عمل شامل للاستدامة يواكب التطورات التي يشهدها قطاع الطاقة ويدعم الأهداف طويلة الأجل لمجموعة أدنوك.

**القبطان عبدالكريم المصعبي
الرئيس التنفيذي**



التقدم المُحرز في مجال الاستدامة

يقدم هذا الموجز لمحة عامة عن إطار الاستدامة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، والمنهجية المتبعة فيه، والأهداف التي أقرتها الشركة من خلاله. ويُقدم الموجز أيضاً نظرةً شاملة حول الأنشطة والنتائج الرئيسية للشركة لعام 2023، مع تسليط الضوء على التقدم المحرز على صعيد الموضوعات والمسائل والطموحات ذات الأهمية النسبية والجوهريّة بالنسبة لها.

عام استثنائي ونتائج قياسية

خلال عام حافل بالنتائج المالية القياسية، أدرجت أسهم شركة أدنوك للإمداد والخدمات في سوق أبوظبي للورق المالية ووصلت قيمتها السوقية وقت الإدراج إلى حوالي 4.05 مليار دولار أمريكي. حيث كانت الشركة سادس شركة تابعة لمجموعة أدنوك تُدرج في سوق أبوظبي للورق المالية، وحققت طلبات إجمالية قياسية في ثاني أكبر اكتتاب عام أولي في المنطقة خلال عام 2023.

ويؤكد ارتفاع سعر سهم أدنوك للإمداد والخدمات بنسبة 91% بعد إدراجها على قوة نموذج أعمالها في نظر المستثمرين والمطلين، مما يُبرز الإمكانيات الهائلة التي تمتلكها الشركة باعتبارها إحدى الركائز التمكينية التي تسهل التحقّق العالمي لمنتجات الطاقة.



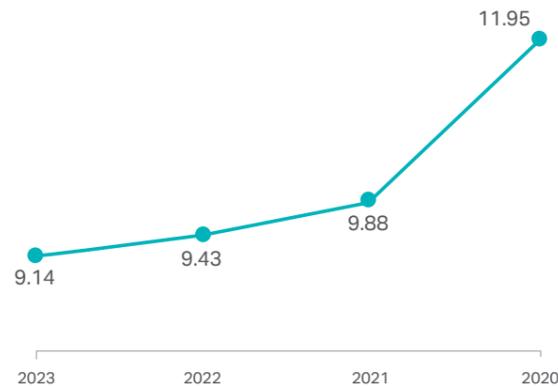
توفر القوة المالية المتميزة للشركة كافة المقومات الضرورية لتحقيق النمو المستدام من خلال الاستثمار في التقنيات والسفن والانتظمة التي تدعم إزالة الكربون وتوسيع الاعتماد على أنواع الوقود البديلة مثل الامونيا. حققت الشركة العديد من الإنجازات البيئية المرموقة التي تعكس التقدم المطرد الذي تحققه في مجال إزالة الكربون ومساعدتها لتقليل كثافة الانبعاثات الناتجة عن عملياتها وأنشطتها طوال عام 2023.

الانبعاثات الكربونية من النطاق 1 (الانبعاثات المباشرة) والنطاق 2 (الانبعاثات غير المباشرة من استهلاك الطاقة) لعام 2023



تحسن بنسبة 24%

في كفاءة استهلاك الطاقة عبر أسطول الشحن التابع للشركة.



أبرز النتائج المالية وإنجازات الاستدامة

وصلت نسبة التوطين إلى
48.5%
خلال عام 2023

وصلت نسبة القيمة المحمية إلى
86%
خلال عام 2023

تخصيص استثمارات بقيمة
2
مليار دولار أمريكي

كثافة الانبعاثات الكربونية
30%
نسبة انخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية ضمن عمليات الشحن منذ عام 2020

بلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
876
مليون دولار أمريكي بزيادة قدرها 93% على أساس سنوي

بلغ صافي الربح
620
مليون دولار أمريكي بزيادة قدرها 138% على أساس سنوي

بلغ إجمالي الإيرادات
2,755
مليون دولار أمريكي بزيادة قدرها 41% على أساس سنوي

سفينة تستخدم الوقود الحيوي
13
منذ 2020

حوكمة الاستدامة

سيكون تقرير الاستدامة من أدنوك للإمداد والخدمات المنفصل لعام 2023 هو الأول من نوعه الذي يتم نشره وإعداده بالإشارة إلى إرشادات سوق أبوظبي للورق المالية (ADX) البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG). ويتوافق التقرير مع استراتيجية الاستدامة لمجموعة أدنوك وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

سيتم نشر تقرير الاستدامة الخاص بشركة أدنوك للإمداد والخدمات سنوياً، وتشرف لجنة الاستدامة على نشره وتتم الموافقة عليها من قبل الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة. عند الانتهاء، يتم توزيعها في الاجتماع العام السنوي (AGM) لمشاركة المعلومات حول إطار الاستدامة للشركة والأداء والبيانات.

لجنة الاستدامة

تشكلت لجنة الاستدامة لتتولى مسؤولية مراجعة وتقييم استراتيجية الاستدامة لأدنوك للإمداد والخدمات، وتقديم التوصيات الكفيلة بتسريع ودعم جهود تطبيقها. كما تلعب اللجنة دوراً محورياً في رسم الاستراتيجية التي تتبناها الشركة للوصول إلى أهدافها في مجال إزالة الكربون، وتطوير المبادرات والمشاريع وإعداد التقارير اللازمة لتعزيز مكانة أدنوك للإمداد والخدمات كشركة رائدة عالمياً في مجال الاستدامة.

ويمكن تلخيص الأهداف الرئيسية للجنة على النحو التالي:

- مراجعة واعتماد سياسات والأهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالشركة في مجال الاستدامة
- مراقبة وتقييم مخاطر وفرص الاستدامة بالشركة
- ضمان امتثال الشركة لمعايير وتشريعات الاستدامة ذات الصلة
- التواصل والتفاعل مع أصحاب العلاقة داخلياً وخارجياً بشأن المسائل المتعلقة بالاستدامة

هيكل لجنة الاستدامة

تتكون لجنة الاستدامة من أعضاء مجلس إدارة الشركة التالية أسماؤهم (ويشار إلى كل منهم بدوره في اللجنة كـ "عضو"):



التوافق مع مجموعة أدنوك

يساهم القطاع الذي نعمل فيه، وخاصةً أنشطة أسطولنا للشحن البحري، في انبعاثات غازات الدفيئة على مستوى العالم، كما أن عملياتنا تؤثر بشكل مباشر على المناخ والبيئة البحرية. وفي هذا الصدد، نولي اهتماماً كبيراً لخفض معدلات انبعاث الكربون ضمن أسطولنا البحري، وذلك من خلال برنامج طموح لتحديث الأسطول، حيث تسلمت الشركة أربع ناقلات نفط عملاقة تعمل بالوقود المزدوج في عام 2023، إلى جانب ناقلتي غاز عملاقتين متطورتين تم بناؤهما مؤخراً، وست ناقلات طويلة النطاق 2 من فئة (LR2).

كما أننا نواصل الاستثمار في تقنيات تحسين كفاءة استهلاك الطاقة لجميع وحدات أسطولنا الحالية. وعلى صعيد النظرة المستقبلية، تعطي خطط أدنوك للإمداد والخدمات الخاصة بتوسيع الأسطول الأولوية لشراء ناقلات جديدة عالية الكفاءة تعمل بالغاز الطبيعي المسال، واستئجار ناقلات للمواد الكيماوية مجهزة للعمل بالميثانول بموجب عقود طويلة الأجل.

تلعب أدنوك للإمداد والخدمات دوراً أساسياً في دعم هدف مجموعة أدنوك لخفض كثافة انبعاثاتها الكربونية بنسبة 25% بحلول 2030. وتواصل الشركة المساهمة بقوة في تحقيق طموح مجموعة أدنوك لتحقيق صافي انبعاثات صفرية، ودعم استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة للوصول إلى الحياد المناخي بحلول 2050، من خلال الترويج لمصادر الطاقة الجديدة والاستثمار في الأصول المستدامة واعتماد التقنيات ذات الكفاءة البيئية العالية وتدريب موظفيها وأطقم عملها.

نحن في رحلة تحول، بحيث نضع إزالة الكربون والاستدامة في قلب استراتيجيتنا. إن إجراءتنا اليوم تزود العالم بالطاقة التي يحتاجها، وتحقق تقدماً ملموساً نحو تحول الطاقة، وتؤمن مستقبل أعمالنا.

تلتزم أدنوك بدمج أفضل معايير الصحة والسلامة والبيئة في عملياتها، بما يعود بالنفع على المجتمعات، ويدعم التنمية الاقتصادية المستدامة، ويستثمر في طاقات جديدة أكثر نظافة.

الطموحات الشاملة في مجال الاستدامة

الهدف الأساسي الذي تسعى إليه أدنوك للإمداد والخدمات في جميع عملياتها هو تحقيق نمو مسؤول وشامل ومستدام يضيف قيمة حقيقية لأصحاب العلاقة، ويحافظ على البيئة الطبيعية، ويحمي المجتمعات المحلية، ويخلق قيمة مستدامة للمساهمين. ويدعم هذه الأهداف طموحنا أساسيان يشكّلان الأساس الذي ينهض عليه إطار الاستدامة الخاص بالشركة.



الطموح الأول

تعزيز ريادتنا في القطاع البحري واللوجستي، والمحافظة على إرثنا البحري العريق.



الطموح الثاني

الالتزام بتحقيق طموح الحياد المناخي في القطاع البحري معتمدين على أحدث تقنيات إزالة الكربون وتقليل كثافة الانبعاثات الناتجة عن عملياتنا في مجال الشحن.

1 يشير مصطلح "الشحن" إلى أسطول أدنوك للإمداد والخدمات من السفن المحملة بالبضائع والمبارة للمحيطات، وليس سفن الحزم البحري والسفن البحرية.

عروض القيمة التي تقدمها أدنوك للإمداد والخدمات لأصحاب العلاقة

وفي ضوء نتائج تقييم الأهمية النسبية ووفق الرؤية العامة لإطار الاستدامة بالشركة، طورت أدنوك للإمداد والخدمات مجموعة من عروض القيمة المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات أصحاب العلاقة الخمسة الرئيسيين لديها وهم:

- الجهات الحكومية والتنظيمية
- المساهمون / المستثمرون / مقدمي الخدمات المالية
- العملاء
- الموظفون
- شركاء الأعمال والموردون والبايعون

وترتبط مقترحات القيمة لكل مجموعة من أصحاب العلاقة بشكل مباشر بمجموعة محددة من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة الموضحة أدناه:

تماشياً مع أهداف التنمية المستدامة

عروض القيمة التي نقدمها لأصحاب العلاقة



بناء إطار الاستدامة: تقييم الأهمية النسبية

في إطارها لتطوير الاستدامة الخاص بها، أجرت شركة أدنوك للإمداد والخدمات تقييماً شاملاً للأهمية النسبية كخطوة أولى لتحديد أولويات الاستدامة الأساسية للشركة. أتاحت هذه العملية تطوير مصفوفة ذات أهمية مادية تضم 15 موضوعاً جوهرياً تم تحديدها على أنها أعلى أولويات الشركة فيما يتعلق بالاستدامة وإعداد التقارير ذات الصلة - موزعة بتفاصيلها تحت ركائز الاستدامة الخمس.

لإنشاء مصفوفة تلبية احتياجات مختلف فئات أصحاب المصلحة من مقترحات قيمة الاستدامة، شارك العديد من أصحاب المصلحة الداخليين من فرق تطوير الأعمال والاستراتيجية في الشركة في سلسلة من تمارين تليل المعايير والأهمية المادية الموزعة على خمس مراحل خطية. بالإضافة إلى دراسات استقصائية تم إجراؤها عبر أجزاء مختلفة من عمليات الشركة على المستويات التنفيذية والقيادية العليا، بالإضافة إلى المشاركة مع لجنة الشباب في أدنوك للإمداد والخدمات.

لتحديد توزيع وترتيب الموضوعات ذات الأهمية النسبية والجوهريّة المحتملة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، قام المشاركون من فريق عمل الشركة بمراجعة قائمة طويلة من الموضوعات والمسائل (التي يمكن الاطلاع عليها بالتفصيل في تقرير الاستدامة الكامل لعام 2023). وتضمنت تلك الموضوعات مجموعة من مجالات الاهتمام الأساسية أبرزها:

- المناخ وسلامة المحيطات
- رضا العملاء
- مزيح طاقة جديد
- إدارة المخلفات
- النداء الاقتصادي
- عدم التمييز
- النخلاق والامتثال
- التنوع والشمول
- إعادة التدوير والاقتصاد الدائري
- السياسات البيئية
- التنوع الحيوي البحري
- حقوق الإنسان
- الاقتصاد الدائري
- ابتكار المنتجات
- سياسات مكافحة الفساد
- فرص العمل الجديدة

مجالات الاستدامة

سنقود مسيرة الإستدامة في قطاع الشحن والخدمات اللوجستية المتكاملة بدولة الإمارات العربية المتحدة انطلاقاً من مجالات خمسة تستهدف تطوير حلول مستدامة تترك تأثيراً إيجابياً على المجتمعات التي نخدمها، وتلبي احتياجات عملائنا وشركائنا، وترقى لتوقعات أصحاب المصلحة العالميين المرتبطين بأنشطتنا وعملياتنا.

تشكل مجالات الاستدامة الخمسة الأساسية الموضحة أدناه الإطار الرئيسي لنهج أدنوك للإمداد والخدمات وأولوياتها في مجال الاستدامة، وتوفر للشركة أساساً قوية يمكن من خلالها دمج مجموعة شاملة من المبادرات والسياسات واللوائح. وعلوة على ذلك، تدعم أهداف أدنوك للإمداد والخدمات في مجال الاستدامة الرؤية الشاملة لمجموعة أدنوك لترسيخ مكانتها الريادية في مجال إزالة الكربون في القطاع البحري، وتعزيز المنافع التي تعود على دولة الإمارات العربية المتحدة.



الحد من بصمتنا البيئية التشغيلية ودعم مصادر الطاقة الجديدة.

تنسجم طموحات أدنوك للإمداد والخدمات في مجال إزالة الكربون مع طموح مجموعة أدنوك المتمثل في خفض كثافة الانبعاثات بنسبة 25% بحلول عام 2030 والمبادرة الاستراتيجية لتحقيق الحياد المناخي في دولة الإمارات العربية المتحدة بحلول عام 2050. كما تقدم الشركة استثمارات سنوية لتطوير حلول لتستفيد من التقنيات المبتكرة والبنية التحتية المتطورة للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.



إنجازات عام 2023



- تسلم 4 ناقلات نفط عملاقة بمحركات ثنائية الوقود تعمل بالغاز الطبيعي المسال في عام 2023
- من المتوقع أن يؤدي نشر تقنيات "التغذية الكهربائية التريضية" عبر ربط السفن بمصادر الطاقة على الشاطئ أثناء رسوها لتقليل الانبعاثات في المصفاة والرويس إلى توفير 11,000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون
- 315 فوهة للتهوية موفرة للمياه في 71 موقعاً للتحويل البحرية والموانئ، مما يقلل من استهلاك المياه بنسبة 85% مقارنة بالتركيبات السابقة
- تستخدم 13 سفينة الوقود الحيوي منذ عام 2020



الأهداف



- تقليل كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أنشطة وعمليات الشحن¹ البحري بنسبة 40% بحلول عام 2030
- دعم العملاء في نقل أنواع الوقود منخفض الكربون
- تنفيذ برنامج تجديد الأسطول لزيادة كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل المخاطر
- تسريع مسارات التحول في مجال الوقود

مجالات الاهتمام ذات الأهمية النسبية



- كفاءة الطاقة والانبعاثات
- نقل الهيدروجين ومشتقاته
- التحول في مجال الوقود



الحفاظ على ثقافة قوية في مجال الصحة والسلامة والبيئة وسلامة الأصول.

2



تقليل البصمة البيئية التشغيلية للشركة والتشجيع على مصادر طاقة جديدة.

1



ضمان نزاهة الإدارة المسؤولة لسلسلة التوريد.

4



دعم الكفاءات الوطنية والقيمة المحلية وخلق التعاون.

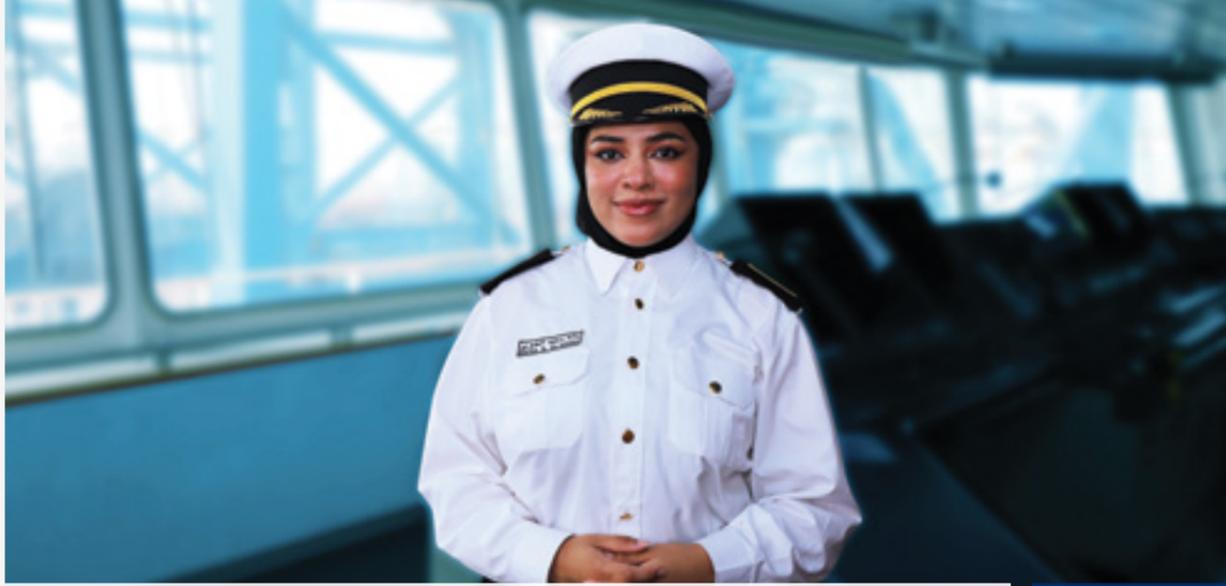
3



تحسين الأداء الاقتصادي وتقليل المخاطر.

5

¹ يشير مصطلح «الشحن» إلى أسطول أدنوك للإمداد والخدمات من السفن المحملة بالبضائع والعبارة للمحيطات، وليس سفن الدعم البحري والسفن البحرية.



دعم الكفاءات الوطنية والقيمة المحلية وخلق التعاون.

إضافة إلى جهودها للوفاء بمسؤولياتها في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، تُساهم أدنوك للإمداد والخدمات من خلال موقعها الاستراتيجي الرائد في تعزيز القيمة المحلية عبر دعم سلاسل القيمة الوطنية، وخلق فرص العمل، وإثراء سلسلة القيمة، بالتوازي مع دعم أهداف مجموعة أدنوك لزيادة طاقتها الإنتاجية.



3



الحفاظ على ثقافة قوية في مجال الصحة والسلامة والبيئة وسلامة الأصول.

تقع على عاتق الشركة مسؤولية حماية صحة وسلامة موظفيها، وتقليل استهلاك الموارد، والتحكم في الانبعاثات لضمان استدامة المنظومة البيئية لصالح الأجيال القادمة. واجتماعياً، تلتزم الشركة بالارتقاء بمهارات موظفيها من خلال مراكز التميز وبرامج التدريب التابعة لمجموعة أدنوك، فيما ينصب تركيز منظومة إدارة الصحة والسلامة في الشركة على ضمان التميز التشغيلي وتطبيق أرقى معايير السلامة.



2

إنجازات عام 2023



- تحقيق معدل 86% على مستوى القيمة المحلية المضافة في عام 2023، والتي شهدت تحسناً مقارنة بعام 2022 عند نسبة 71%
- نجاح مستمر في رعاية برنامج المتدربات، مع تخرج 15 متدربة بنجاح في عام 2023
- في عام 2023، أطلقنا برنامج ثقافي لمواصلة تطوير ثقافة مسؤولية تشجع على الأداء العالي
- عززت برامج زيارة القيادة لمواقعنا على المشاركة الفعالة والالتزام بالتحسين المستمر في عملياتنا

الأهداف



- الوصول بنسبة مشاركة الموظفين إلى 83%
- تحقيق مساهمة في القيمة المحلية بنسبة 70%

مجالات الاهتمام ذات الأهمية النسبية



- تعزيز رضا ورفاهية الموظفين
- التدريب والتعليم
- التنوع وتكافؤ الفرص
- تعزيز القيمة المحلية



إنجازات عام 2023



- مدونات صوتية حول قضايا الصحة والسلامة والبيئة
- فحص سرطان الثدي باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لضمان جودة حياة الموظفين
- أجهزة قابلة للارتداء للمساعدة على تتبع ارتفاع درجات الحرارة والتعامل معها
- ضم أربع سفن جديدة لمهام الاستجابة للانسكابات النفطية
- التصنيف العالمي للمستوى الذهبي بنسبة 86% للتميز في إدارة الأفكار والابتكار

الأهداف



- تحقيق سجل متميز واستيفاء جميع مؤشرات الأداء الرئيسية في مجال الصحة والسلامة والبيئة وإجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل
- تعزيز برنامج التوعية بالصحة والسلامة والبيئة

مجالات الاهتمام ذات الأهمية النسبية



- تصميم ثقافة وقواعد الصحة والسلامة والبيئة والتوعية بها
- المناخ وسلامة المحيطات





تحسين الأداء الاقتصادي وتقليل المخاطر.

تهدف الشركة إلى تنفيذ تحسينات مستدامة لأدائها المالي على المدى الطويل من خلال تبني ضوابط مالية مسؤولة، واستراتيجية استثمارية معدلة حسب المخاطر، والتركيز الشديد على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين. وتقدم أدنوك للإمداد والخدمات مساهمة مستمرة في التنمية الاقتصادية المجتمعية والاستقرار من خلال خططها الطموحة للنمو.



5



ضمان نزاهة الإدارة المسؤولة لسلسلة التوريد.

بصفتها لاعباً رئيسياً ضمن سلاسل التوريد وقطاع الخدمات اللوجستية العالمي، تحرص أدنوك للإمداد والخدمات على النهوض بدورها المحوري في ضمان التزام عملياتها، وأنشطة شركاتها وعملياتها ومورديها، بأعلى معايير الحوكمة والنزاهة والمسؤولية البيئية والوعي الاجتماعي.



4

إنجازات عام 2023



- أكملت شركة أدنوك للإمداد والخدمات طرحها العام التولي في سوق أبو ظبي للأوراق المالية، حيث جمعت ما يقرب من 769 مليون دولار أمريكي - وهو ثاني أكبر طرح عام أولي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عند وقت الإدراج
- الحصول على أول عقد ضخم لمشروع الهندسة والمشتريات والبناء (بقيمة 975 مليون دولار أمريكي) لبناء جزيرة صناعية بحرية في منطقة زاكوم السفلى
- الاستحواذ على ثماني منصات بحرية ذاتية الرفع والحركة، لتعزيز مكانة الشركة كأكبر مالك ومشغل للمنصات من هذه الفئة على مستوى العالم، مع تواجد واحدة من هذه المنصات في السوق العراقي لأول مرة



الأهداف



- تطوير قطاعات أعمال جديدة وحلول لخلق القيمة، بما في ذلك مشاريع مثل خدمات منصات سندات الرفع البحرية
- دمج خدمات إدارة النفايات المتكاملة، وإدارة سلسلة التوريد العالمية لصالح شركة "بروج"
- البدء في اختراق أسواق جديدة

مجالات الاهتمام ذات الأهمية النسبية



- الأداء الاقتصادي
- استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر
- فرص العمل الجديدة
- الكفاءة التشغيلية

إنجازات عام 2023



- خلال عام 2023، تلقى جميع الموظفين تدريباً شاملاً عن معايير السلوك المهني وإدارة تضارب المصالح
- تم تنظيم دورات تدريبية متخصصة تغطي موضوعات حيوية مثل العقود، والإجراءات البترائية في مجال السلامة البحرية، وقوانين المنافسة، وضوابط الاندماج والاستحواذ، وإدارة تعاملات الأطراف الداخلية
- في عام 2023، نفذت المجموعة سلسلة واسعة من سياسات الامتثال والتخليق عبر شركاتها التابعة، بما فيها زاهر مارين انترناشيونال، بهدف توحيد معايير وآليات الحوكمة على مستوى شركاتها التابعة
- تم تنفيذ استراتيجيات اتصال الامتثال بفاعلية، بما يتماشى مع الخطة المعتمدة، ما أسفر عن تحسين تدفق المعلومات وتعزيز الشفافية بين جميع أصحاب العلاقة الداخليين

الأهداف



- ضمان الالتزام الكامل بتعهدات مجموعة أدنوك ومعايير المنظمة البحرية الدولية
- تعزيز التعاون مع أصحاب العلاقة والعملية للوصول بدرجة مؤشر توصية العملاء (NPS) إلى 30

مجالات الاهتمام ذات الأهمية النسبية



- التخليق والامتثال
- الحوكمة والقيمة
- رضا العملاء
- إدارة العلاقات مع أصحاب المصلحة - التعاون مع الشركاء
- سياسات مكافحة الفساد



الجوائز والتكريمات

حصدت أدنوك للإمداد والخدمات العديد من الجوائز والتكريمات تقديراً لريادتها وقدراتها وابتكاراتها وممارساتها المرموقة في مجال الصحة والسلامة والبيئة وطولها التكنولوجية المتقدمة والتزامها بالأداء الأخضر والمستدام، ومساهماتها القوية في تعزيز سلاسل القيمة الوطنية بدولة الإمارات العربية المتحدة، والتأثير الاجتماعي، والاقتصادي لأنشطتها وعملياتها.

إرساء معايير جديدة للتميز

- حصدت أدنوك للإمداد والخدمات العديد من الجوائز والتكريمات خلال عام 2023 تقديراً لريادتها وقدراتها وابتكاراتها وممارساتها المرموقة في مجال الصحة والسلامة والبيئة وحلولها التكنولوجية المتقدمة والتزامها بالأداء الأخضر والمستدام، ومساهماتها القوية في تعزيز سلاسل القيمة الوطنية بدولة الإمارات العربية المتحدة، والتأثير الاجتماعي، والاقتصادي لأنشطتها وعملياتها.
- تم تكريم الرئيس التنفيذي للشركة تقديراً لدوره المتميز ومساهمته الكبيرة وذلك خلال حفل توزيع جوائز طريق الحرير الجديد لفضل رئيس تنفيذي والتي تقدمها "مؤسسة جلف إنتليجنس"، وجائزة ستيفي الفضية للعام عن فئة القيادة الفكرية.
- وتُوِّجت القدرات المتميزة لأدنوك للإمداد والخدمات في مجالات امتلاك وتشغيل أساطيل الشحن وتشغيل الناقلات والخدمات اللوجستية البحرية المتكاملة بجائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة للسفن للعام من مجلة "أوفشور سبورت جورنال"، تقديراً لامتلاكها وإدارتها لأحد أكبر أساطيل سفن الدعم البحري وتميزها الشامل في هذا المجال عموماً. بالإضافة إلى ذلك، تم تكريم الشركة أيضاً في حفل توزيع جوائز الشرق الأوسط للنفط والغاز عن

فئة الخدمات اللوجستية البحرية لإطلاقها منصة الخدمات اللوجستية المتكاملة (ILSP) المبتكرة في مارس 2023. وشملت الجوائز الأخرى التي حصدها الشركة خلال عام 2023 ما يلي:

- جائزة الطاقة والنفط والغاز البحري - ذا ماريتايم ستاندر
- جائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة للسفن - ذا ماريتايم ستاندر
- جائزة أفضل شركة لإدارة الناقلات - ذا ماريتايم ستاندر
- جائزة أفضل شركة للنقل والخدمات اللوجستية - ذا ماريتايم ستاندر

تلقت أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً تكريمات مرموقة من هيئات عدة تقديراً للمكانة الريادية للشركة ونجاحها في مجال التكنولوجيا والابتكار. حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على جائزة الابتكار تقديراً لمجمل تميزها التشغيلي في حفل توزيع جوائز الشرق الأوسط للرافعات البحرية (Offshore Jack Up Middle East Awards). كما تم تكريمها أيضاً في حفل جوائز الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA) لنشرها تقنيات وأجهزة استشعار وكاميرات تعتمد على الذكاء الاصطناعي في أكثر من 80 سفينة ذكية.

حصلت أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً على جائزتين في مجال الصحة والسلامة، التولى من جوائز الشرق الأوسط للرافعات البحرية تقديراً لسجلها الحافل في هذا المجال، والثانية من منظمة IdeasUK عن حملتها للتوعية بسرطان الثدي.

واستكمالاً لمسيرتها الرائدة، حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على جائزة السفن الخضراء من جوائز "شيب تك" تقديراً لريادتها في مجال الشحن الأخضر والاستدامة والتزامها باستثمار أكثر من مليار دولار في التقنيات البيئية والسفن ذات الكفاءة البيئية. كما كرمت جوائز ستيفي الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الشركة لزيادة الكربون من أسطولها البحري باستخدام تقنية OPSEALOG والسفن الذكية والوقود الحيوي.

وتقديراً لمساهماتها الفريدة، حصدت الشركة أيضاً أربعة من جوائز مجلة "ذا ماريتايم ستاندر" لعام 2023، شملت جائزة الطاقة والنفط والغاز البحري، وجائزة أفضل شركة للنقل والخدمات اللوجستية، وجائزة أفضل شركة لإدارة الناقلات لعام 2023، وجائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة للسفن لعام 2023.

التكريمات في مجال الصحة والسلامة والبيئة

برهنت أدنوك للإمداد والخدمات على التزامها التام بمعايير الصحة والسلامة والبيئة في عام 2023، وتم تكريمها بجائزة السلامة من الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA) عن "سفنها الذكية" في الربع الثاني من عام 2023. وتأتي هذه الجائزة تقديراً لنجاح شركة أدنوك للإمداد والخدمات في تطبيق مبادرة "السفن الذكية" على أكثر من 80 سفينة بحرية تابعة لها والاستفادة من أنظمة الذكاء الاصطناعي المتقدمة وكاميرات المراقبة وأجهزة الاستشعار وتحليلات الفيديو الذكية لتعزيز بروتوكولات السلامة ورفع مستوى المراقبة والتحكم على متن سفنها.

وتأتي جائزة الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA) تتويجاً لمسيرة ممتدة من الجوائز المرموقة التي حصدها الشركة في مجال الصحة والسلامة والبيئة خلال السنوات الأخيرة. حيث حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على جائزة "الأداء المتميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة" من مؤسسة "لويدز ريجستر" عام 2022 تقديراً لأدائها الرفيع في مجال الصحة والسلامة والبيئة خلال عمليات التحقيق المتعددة على متن أسطولها وفي مرافقها البرية. كما فازت أدنوك للإمداد والخدمات بجائزة "مشغل/مالك السفينة الأفضل أداءً" لعام 2022 من لويدز ريجستر تقديراً لنجاحها المستمر في الالتزام بأرفع المعايير والضوابط خلال فترة النمو القوي للأسطول والظروف التشغيلية الصعبة.



إدارة الطاقة والابتكار

يُكرم منتدى الطاقة النظيفة (CEM) الوزاري الدولي المنظمات المتميزة في تطبيق أنظمة إدارة الطاقة، تقديراً لجهودها في تحقيق وفورات ملموسة في استهلاك الطاقة وتعزيز الاستدامة الاقتصادية والبيئية.

وفي عام 2023، حصلت أدنوك للإمداد والخدمات على التصنيف الذهبي ضمن عملية المراجعة والتدقيق التي أجرتها منظمة ideasUK، وهي منظمة دولية تساعد الشركات في وضع وتنفيذ أطر تحفيزية بناءة لإدارة الابتكار. وقد حصلت أدنوك للإمداد والخدمات معدلات كفاءة استثنائية تصل إلى 86%، تقديراً لبرنامجها الرائد للابتكار الذي يُجسد التزامها الراسخ بتشجيع الأفكار الجديدة والابتكارات من أجل تعزيز نمو ومرونة واستدامة الأعمال.

كما فازت أدنوك للإمداد والخدمات بجائزة الصحة والسلامة من منظمة "ideasUK" عن برنامجها لتطيل صحة سرطان الثدي المدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي، كما حازت على المركز الثاني ضمن جوائز الموظفين والرفاهية عن برنامجها للمدونات الصوتية "HSE Podcast".



القائمة الكاملة للجوائز من عام 2022 إلى عام 2023

جوائز وشهادات عام 2022

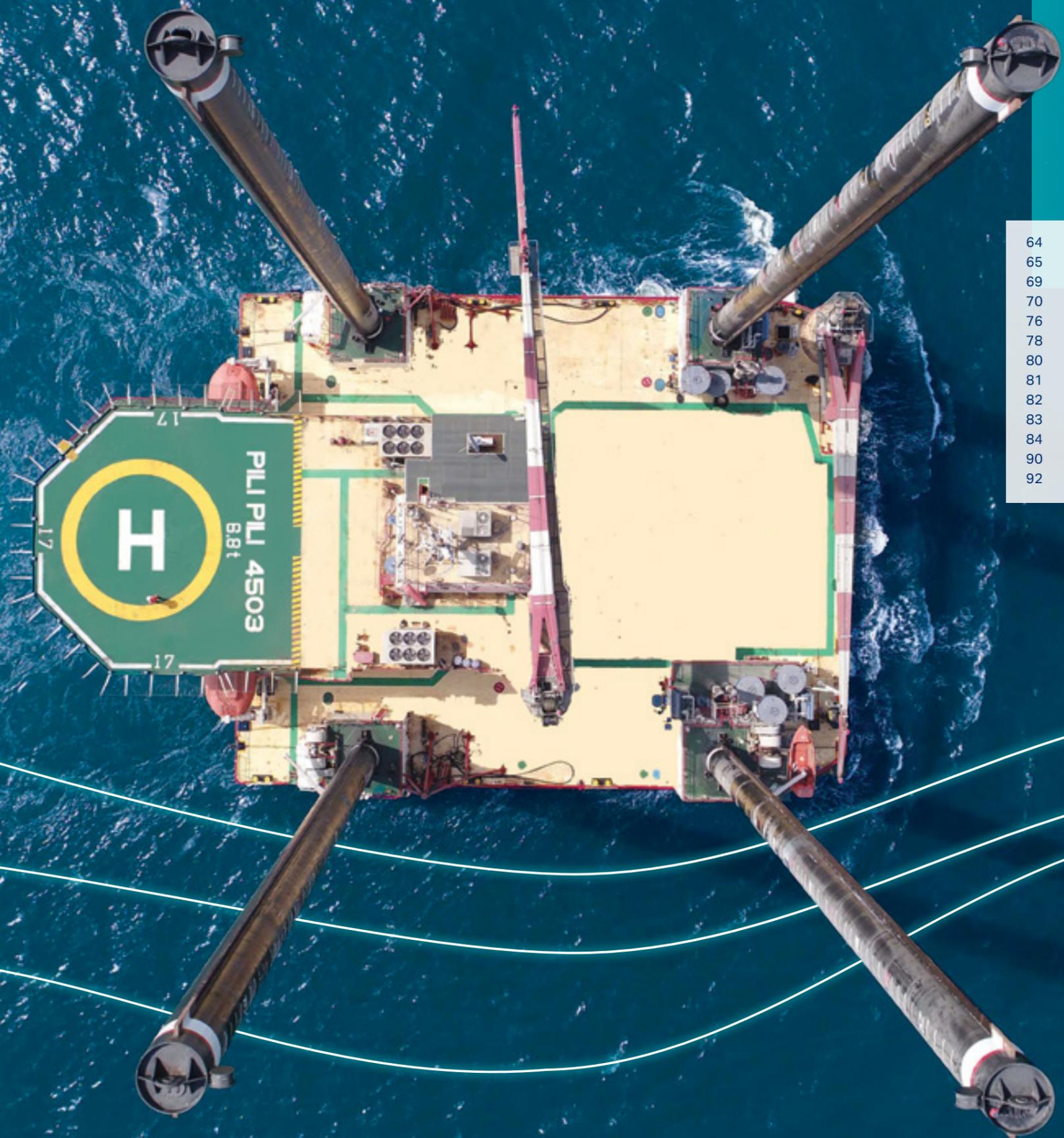
1. تجديد شهادات الأيزو التالية: EMS 14001 و ISO 9001 QMS و OHSMS 45001 و EnMS 50001
2. تجديد شهادات الأيزو التالية: AIMS 55001 و TMS 27001 IT و BCMS 22301
3. تحقيق رقم قياسي عالمي ضمن موسوعة غينيس "لأكبر فترة متصلة بدون وقت مهدر في ساعات العمل - القطاع البحري" بتاريخ 18 سبتمبر 2022، وهو رقم قياسي لم يكسر حتى الآن
4. جائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة للسفن للعام - لويدز ريجستر
5. جائزة مشغل/مالك السفينة الأفضل أداءً للعام - لويدز ريجستر
6. جائزة إدارة الطاقة النظيفة المقدمة من منتدى الطاقة النظيفة (CEM) الوزاري لمبادرات إزالة الكربون التي نفذتها أدنوك للإمداد والخدمات بناءً على معيار ISO 50001
7. تُوجت أدنوك للإمداد والخدمات بجائزة "نیشان" للصحة والسلامة والبيئة المرموقة من مجموعة موانئ أبوظبي، تقديراً لالتزامها بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، وحصدتها "لمصادقة أقرانها في القطاع على التزامها الكامل بهذه المعايير".
8. جائزة أفضل شركة لإدارة الناقلات - ذا ماريتايم ستاندر
9. جائزة أفضل شركة مالكة ومشغلة لسفن الدعم البحري - ذا ماريتايم ستاندر
10. جائزة "سي تريب ماريتايم" لأفضل سفينة للعام
11. جائزة مجلة (IBJ) (International Bulk Journal) لحماية البيئة
12. إشادة متميزة من الهيئة البحرية الليبيرية بنجاح الشركة في ضمان السلامة والامتثال بنسبة 100%
13. جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات - جوائز الشرق الأوسط للرافعات البحرية (Offshore Jack Up Middle East Awards)

جوائز وشهادات عام 2023

1. اعتماد إزالة النسكابات النفطية من معهد "Nautical Institute"
2. جائزة الابتكار في التميز التشغيلي - جوائز الشرق الأوسط للرافعات البحرية (Offshore Jack Up Middle East Awards)
3. جائزة التميز في مجال البيئة والسلامة والصحة - جوائز الشرق الأوسط للرافعات البحرية (Offshore Jack Up Middle East Awards)
4. جائزة السلامة للسفن الذكية - الاتحاد الدولي للمقاولين البحريين (IMCA)
5. إنجاز قياسي جديد للتميز يتوج بحصد (4) جوائز من ذا ماريتايم ستاندر
6. جائزة أفضل شركة مالكة للسفن للعام - مجلة International Recognition Offshore Support Journal (OSJ)
7. جائزة الصحة والسلامة عن مبادرة المدونات الصوتية "HSE Podcast" - منظمة ideasUK
8. جائزة الموظفين والرفاهية عن برنامج تطيل صحة سرطان الثدي المدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي - منظمة "ideasUK"
9. حصلت تسع سفن من أسطول الشحن التابع لأدنوك للإمداد والخدمات على شهادة QUALSHIP 21 للبحار في مياه الولايات المتحدة الأمريكية
10. جائزة ستييفي البرونزية للعام عن فئة الإنجاز في مجال ابتكار المنتجات: برنامج أدنوك للإمداد والخدمات لإزالة الكربون من الأسطول البحري
11. جائزة ستييفي الفضية للعام عن فئة القيادة الفكرية: أدنوك للإمداد والخدمات، القبطان عبدالكريم المصعبي، التميز في الشحن والابتكار
12. جوائز الفاز الطبيعي المسال العالمية "23rd World LNG Awards" - الوصول للتصنيفات النهائية عن فئة التحول في قطاع الطاقة العالمي
13. جائزة الشحن الأخضر 2023
14. جائزة إزالة الكربون من الأسطول البحري لعام 2023

02 تقرير الحوكمة

64	حوكمة الشركات
65	مجلس الإدارة
69	تداول الأسهم
70	العقود الجوهرية
76	الهيكل التنظيمي
78	الإدارة التنفيذية
80	اللجنة التنفيذية
81	لجنة الترشيحات والمكافآت
82	لجنة التحقيق
83	المدققون الخارجيون
84	إدارة المخاطر
90	نظام الرقابة الداخلية
92	معلومات عامة



حوكمة الشركات

مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات من سبعة أعضاء، جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين بالمعنى المقصود بموجب قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3/ ر.م) لسنة 2020، ووفقاً للنظام الأساسي للشركة، فإن كل عضو يشغل منصبه لمدة ثلاث سنوات.

تطبق أدنوك للإمداد والخدمات إطاراً شاملاً لمعايير حوكمة الشركات يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

وفي نهاية هذه المدة يتم إعادة تشكيل مجلس الإدارة، ويجوز إعادة انتخاب العضو الذي انتهت مدة عضويته. تم تعيين معالي الدكتور/سلطان أحمد عيسى الجابر بمنصب رئيس مجلس الإدارة بتاريخ 18 أبريل 2023.

يقدم الجدول أدناه لمحة عامة عن مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات:

الاسم	عضوية اللجان	تاريخ التعيين
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	رئيس مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
خالد سالمين عنبر سالمين	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
خالد محمد عبدالله الزعابي	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
الدكتور/عبدالله حميد سيف الجروان الشامسي	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
خالد عبدالحق عبدالله بركات عبدالصمد	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023
مشعل سعود محمد الكندي الصيعري	عضو مجلس الإدارة	18 إبريل 2023

مدونة قواعد السلوك

نعمل بنزاهة والمحافظة على أرفع المعايير المهنية والأخلاقية في جميع جوانب أعمالنا، مسترشدين في ذلك بمدونة قواعد السلوك، والتي تحدد المعايير القانونية والأخلاقية التي نتوقعها من كافة العاملين لدينا أو ممن يمثلون الشركة أو أي كيان أو نشاط تابع لها.

قيمنا

تتطابق قيم أدنوك للإمداد والخدمات مع قيم مجموعة أدنوك، وهي:



أدرجت مؤخراً أسهم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي في سوق أبوظبي للأوراق المالية، في خطوة رسخت التزامها الدائم بتطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات والامتثال التنظيمي وإدارة المخاطر انطلاقاً من إيمانها بأن هذا النهج هو الطريق الأمثل لخلق قيمة مستدامة للشركة وأصحاب المصلحة.

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر منصب عضو مجلس الوزراء في الحكومة الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، ووزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة، والمبعوث الخاص للمناخ لدولة الإمارات العربية المتحدة. في نوفمبر 2020، تم تعيين معالي الدكتور سلطان مبعوثاً خاصاً لدولة الإمارات العربية المتحدة للمناخ، وهو الدور الذي كان يشغله سابقاً من عام 2010 إلى عام 2016. تم تعيينه في مجلس الوزراء الإماراتي في عام 2013، حيث شغل منصب وزير دولة في دولة الإمارات العربية المتحدة حتى يوليو 2020.

يشغل معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة والعضو المنتدب لشركة بترول أبوظبي الوطنية «أدنوك»، وقبل توليه المنصب القيادي في أدنوك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمنصة الطاقة في «مبادلة».

وفي عام 2006، وأثناء عمله في «مبادلة»، ساعد في تأسيس «مصدر»، وشغل منصب الرئيس التنفيذي لها لمدة سبع سنوات. ولا يزال يشغل منصب رئيس مجلس إدارة «مصدر». وفي يوليو 2020، تم تعيينه رئيساً لمصرف الإمارات للتنمية. وفي ديسمبر 2020، تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي.

يشغل معالي الدكتور الجابر منصب رئيس مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة موانئ أبوظبي من عام 2009 إلى 2019. شغل منصب رئيس المجلس الوطني للإعلام في الإمارات العربية المتحدة من عام 2015 إلى عام 2020 وعمل سابقاً ضمن الفريق الرفيع المستوى الخاص بالأمين العام للأمم المتحدة المعني بالطاقة المستدامة للجميع.

معالي الدكتور الجابر حائز على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة كوفنتر في المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا، وباكوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة جنوب كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية.

خالد سالمين عنبر سالمين عضو مجلس الإدارة رئيس اللجنة التنفيذية

يشغل السيد / سالمين حالياً عضوية مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات، إضافة إلى منصب الرئيس التنفيذي لدائرة التكرير والتصنيع والتسويق والتداول في أدنوك، الذي يتولى من خلاله قيادة مهام التداول والإمداد في أدنوك، فضلاً عن عمليات التكرير والتصنيع والتسويق. وتشمل مهام السيد / سالمين أيضاً تطوير أعمال التكرير والبتروكيماويات الحالية وتطوير «تعزيز»، وهي منظومة صناعية عالمية تنافسية في الرويس.

خالد محمد عبدالله الزعابي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق عضو اللجنة التنفيذية

السيد / خالد محمد الزعابي حالياً عضو مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات، كما أنه يشغل منصب رئيس الشؤون المالية لمجموعة أدنوك. وقبل توليه هذا المنصب، عمل بمنصب نائب الرئيس الأول لمجموعة أدنوك وتولى المسؤولية خلال فترة عمله تلك عن التخطيط المالي، وإعداد الميزانية، وتقارير المعلومات الإدارية، وإدارة الأداء على مستوى المجموعة. كما قاد منظومة تنفيذ أنشطة المحاسبة وإعداد التقارير المالية والقانونية التي تدعم جهود تحقيق أهداف الأعمال والامتثال.

الدكتور/ عبدالله حميد سيف الجروان الشامسي عضو مجلس الإدارة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

يشغل الدكتور عبد الله الجروان عضوية مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات، كما أنه يشغل منصب رئيس دائرة المكتب التنفيذي بالإدارة في أدنوك، حيث يقود عملية تقديم التوجيه الاستراتيجي ودعم اتخاذ القرار للرئيس التنفيذي وفريق القيادة التنفيذية في مجموعة أدنوك. وتشمل المهام الموكلة إليه بحكم هذا المنصب الإشراف على المشاريع الجوهرية للعمال التي يديرها الرئيس التنفيذي للمجموعة وتحقيق نتائج أعمال مستدامة تحقق المنفعة المتبادلة للمجموعة وأصحاب المصلحة.

طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

تشغل السيدة / الهاشمي عضوية مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات، كما تشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة أدنوك البحرية، أحد أكبر منتجي الطاقة البحرية في العالم، وتتمتع بخبرة تتجاوز 20 عاماً في القطاع اكتسبتها خلال مسيرتها المهنية الطويلة والتي تقلدت خلالها مجموعة من المناصب والأدوار والمهام التخصصية والفنية المرموقة. كما أنها تقود من خلال منصبها الحالي فريقاً يتألف من 8,000 شخص وتعمل مع ثمانية شركاء دوليين.

خالد عبدالمق عبدالله بركات عبدالصمد عضو مجلس الإدارة عضو اللجنة التنفيذية

يشغل السيد / خالد عبد الصمد عضوية مجلس إدارة الشركة، كما يشغل منصب نائب رئيس أول لقسم الإنتاج في دائرة الاستكشاف والتطوير والإنتاج بمجموعة أدنوك. وتقع حوكمة عمليات الإنتاج في دائرة الاستكشاف والتطوير والإنتاج بشركة أدنوك ضمن نطاق مسؤولياته، وتمثل امتداداً لخبراته القيادية السابقة في عدة مناصب مهمة على امتداد سلسلة القيمة البرية لشركة أدنوك.

مشعل سعود محمد الكندي الصيعري عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق

يشغل السيد/ مشعل الكندي عضوية مجلس إدارة شركة أدنوك للإمداد والخدمات، وشغل عدة مناصب إدارية عليا في مجموعة أدنوك على مدار أكثر من 14 عاماً، كما شملت المكتب التنفيذي لأدنوك، ودائرة التكرير والتصنيع والتسويق والتداول. كما اضطلع بدور فعال في تأسيس مشاريع مشتركة في العديد من شركات مجموعة أدنوك، وانضم في فبراير 2023 إلى «تعزيز» كرئيس تنفيذي بالإدارة.

تداول الأسهم

تخضع عمليات شراء وبيع أسهمنا وغيرها من المعاملات المتعلقة بأوراقنا المالية من قبل موظفينا وممثلينا لمعايير «المعلومات الداخلية» و «تداول المطلعين الداخليين».

حيث تحظر سياسة أدنوك للإمداد والخدمات استخدام المعلومات الداخلية من قبل أي من موظفي الشركة أو الأشخاص المرتبطين بهم لتحقيق مكاسب شخصية.

وتتوقع أدنوك للإمداد والخدمات من جميع موظفيها، وغيرهم من الأشخاص الذين تتعامل معهم، الالتزام بهذه المعايير، لأن الالتزام بها يعني في المقام الأول الالتزام بالقوانين والأنظمة السارية بشأن المعلومات الداخلية وتداول المطلعين الداخليين.

ويوضح الجدول التالي تفاصيل جميع عمليات شراء وبيع أسهم الشركة التي قام بها أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأطفالهم خلال العام 2023:

عضو مجلس إدارة	المنصب	النسب المحتفظ بها كما في 31 ديسمبر 2023	إجمالي تعاملات البيع	إجمالي تعاملات الشراء
معالي الدكتور / سلطان الجابر أحمد سلطان عيسى الجابر	رئيس مجلس الإدارة	0	-	-
خالد سالمين عنبر سالمين	عضو مجلس الإدارة	946,261	-	498,500
خالد محمد عبدالله الزعابي	عضو مجلس الإدارة	447,761	-	-
الدكتور/عبدالله حميد سيف الجروان الشامسي	عضو مجلس الإدارة	447,761	-	-
طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	124,378	-	-
خالد عبدالحق عبدالله بركات عبدالصمد	عضو مجلس الإدارة	4,187	-	-
مشعل سعود محمد الكندي الصعري	عضو مجلس الإدارة	124,378	-	-

سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة

يجتمع مجلس الإدارة أربعة مرات على الأقل في السنة وفقاً لما هو منصوص عليه في النظام الأساسي للشركة. والنصاب القانوني للاجتماعات هو أغلبية أعضاء مجلس الإدارة، فيما يعقد النصاب القانوني للتصويت خلال الاجتماعات بأغلبية الحضور.

ينص النظام الأساسي واشتراطات هيئة الأوراق المالية والسلع على أن يجتمع مجلس الإدارة أربع مرات في السنة كحد أدنى، وقد اجتمع مجلس إدارة أدنوك للإمداد والخدمات ثلاث مرات في ستة أشهر فقط بعد إدراج الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية - وهو ما يستوفي تلك الاشتراطات على أساس تناسبي.

وتوضح الجداول التالية الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال العام 2023:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	3 أغسطس 2023	9 أكتوبر 2023	10 نوفمبر 2023
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	رئيس مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
خالد سالمين عنبر سالمين	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
الدكتور/عبدالله حميد سيف الجروان الشامسي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
خالد محمد عبدالله الزعابي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
خالد عبدالصمد	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
مشعل الكندي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور
طيبة الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	حضور	حضور	حضور

تمثيل المرأة في مجلس الإدارة

تشغل السيدة / طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي عضوية مجلس إدارة الشركة. وتأكيداً لالتزامنا بالتنوع وتكافؤ الفرص بين الجنسين، فإننا نسعى جاهدين لاستثمار كافة الفرص لزيادة التمثيل النسائي في مجلس الإدارة عند توفر شواغر مناسبة دون الإخلال بمبدأ الكفاءة والجدارة وملتزمين بدراسة جميع المرشحين المؤهلين بغض النظر عن الجنس.

بيان بالبدلات المدفوعة لأعضاء اللجان التابعة لمجلس الإدارة لعام 2023

لم يتم صرف أي بدلات أو رواتب أو مبالغ إضافية لأعضاء اللجان الفرعية الفينيقة عن مجلس الإدارة لعام 2023.

اجتماعات مجلس الإدارة بعد الطرح العام

العقود الجوهريّة



والخدمات البحرية ذ.م.م عن كافة الالتزامات والدعاوى باستثناء إلى حد مسؤولية شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م وفقاً للحكام الاتفاقيّة. ووفقاً للحكام الاتفاقيّة مستوى الخدمة، لا يجوز أن تزيد المسؤولية التي تتحملها شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م تجاه شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد فيما يتعلق بالخسائر التي تنشأ عن الإهمال الجسيم أو التقصير المعتمد من طرفها أو مخالفة أحكام الاتفاقيّة عن 25,000 دولار أمريكي لكل حادثة أو مجموعة حوادث.

اتفاقيّة الخدمات الفنيّة اللوجستيّة المتكاملة في الحيل وغشا

أبرمت أدنوك وأدنوك للإمداد والخدمات اتفاقيّة بتاريخ 20 أكتوبر 2022 لدعم عمليات التنقيب عن النفط والغاز البحرية من خلال توفير الخدمات البحرية واللوجستيّة لنقل الأفراد والمواد لمدة ثماني سنوات تبدأ من تاريخ بدء الاستدعاء المحدد في أمر استدعاء، وتنص الاتفاقيّة على خيار تمديد لمدة عامين إضافيين من نهاية الفترة التولية («اتفاقيّة الخدمات الفنيّة اللوجستيّة المتكاملة في الحيل وغشا»).

بموجب شروط اتفاقيّة الخدمات الفنيّة اللوجستيّة المتكاملة في الحيل وغشا، تقدم أدنوك للإمداد والخدمات خدمات لوجستيّة كاملة، بما في ذلك تخطيط الأعمال وتنفيذها، واستلام جميع المواد / المعدات والمخلفات وتخزينها ونقلها ومناولتها تحت إدارة أدنوك للإمداد والخدمات، والدعم البحري، بما في ذلك توفير الأصول البحرية وخدمات مرافق الموانئ، وخدمات التوريد الأساسية البرية بما في ذلك خدمة المستودعات وتخزين البضائع، وخدمات إدارة الموانئ البرية، وتوفير نقل البضائع والأفراد بين الجزر، والخدمات الفندقية البحرية، وتوفير خدمات نقل الركاب بالسفن، ونقل منصات الحفر البرية إلى الجزر البحرية، ونقل معدات ومواد الإسمنت والسوائل والمواد السائبة إلى الجزر البحرية، وتنسيق العمليات البحرية. وتظل رسوم أداء الخدمات بموجب اتفاقيّة الخدمات الفنيّة اللوجستيّة المتكاملة في الحيل وغشا ثابتة طوال مدتها.

اتفاقيّة مستوى الخدمة المبرمة مع شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد التي تمثل بمقتضاها شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد في تعاملاتها مع الجهات الخارجية وكذلك فيما يتعلق بتوفير بعض المساعدات التجاريّة والإداريّة المعينة (اتفاقيّة مستوى الخدمة). تُدفع الرسوم المستحقة عن الخدمات التي يتم توفيرها ضمن نطاق اتفاقيّة إدارة السفن على أقساط شهرية متساوية مع تغيير بعض المصروفات المعينة حسب التكلفة. تتحدد الرسوم المقررة بموجب اتفاقيّة مستوى الخدمة بمبلغ اسمي ثابت في السنة.

وقعت اتفاقيّة إدارة السفن بتاريخ 27 يوليو 2021 ويستمر سريانها لمدة عشر سنوات على الأقل وحتى يرسل أحد الطرفين إشعاراً بإنهائها في حينه أو حتى يتم إنهاؤها بأي صورة أخرى بخلاف ذلك. تنتهي اتفاقيّة إدارة السفن ببيع السفينة أو فقدها بالكامل أو إقرار ضياعها أو فقدها أو انتهاء عقد استئجار السفينة. وقعت اتفاقيّة مستوى الخدمة بتاريخ 4 يونيو 2020 ودخلت حيز النفاذ بتاريخ 23 أغسطس 2021 على أن يستمر سريانها لمدة عشر سنوات على الأقل تُجدد بعدها سنويًا ما لم يرسل أي طرف من الطرفين إلى الآخر إشعاراً برغبته بإنهائها.

لا تتحمل شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م المسؤولية تجاه شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد عن أي خسائر أو أضرار أو حالات تأخير أو خليفه تقع في إطار توفير خدمات الإدارة ما لم يثبت وقوعها فقط بسبب الإهمال الجسيم أو التقصير المعتمد من طرف شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م أو موظفيها أو وكلائها أو المقاولين من الباطن التابعين لها، ولا يجوز في تلك الحالة أن تزيد المسؤولية التي تتحملها شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م في تلك الحالة فيما يتعلق بكل حادث (باستثناء ما يتعلق بالخسائر التي تقع نتيجة الأفعال أو التصرفات الشخصية المعتمدة أو التي تنطوي على إهمال).

لا تتجاوز مسؤولية شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م عن كل حادث إجمالي عشرة أضعاف رسوم الإدارة السنوية. تلتزم شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد بتعويض شركة أبوظبي للعمليات

إدارة النفايات داخل المناطق الصناعيّة وغير الصناعيّة، وخدمات الموانئ البرية والبحرية، وخدمات دعم الصيانة للأصول / المركبات المملوكة لشركة أدنوك البحرية، والتخطيط المتكامل لسلسلة التوريد التي تشمل أسطول سفن الإمداد، ومنصات الحفر ومنصات الاسناد والرفع البحرية ، وإجراء عمليات الفحص والمسوحات للسفن البحرية والبورج ومنصات اسناد بحرية. وتبقى رسوم أداء الخدمات بموجب اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة ثابتة طوال مدتها وتبلغ 2.6 مليار دولار أمريكي في المجممل، رهناً بشروط اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة.

أيه دبليو للملاحة

في 1 مارس 2020، أبرمت شركة أبوظبي مارين إنترناشيونال أوبريشنز هولدينغز آر إس سي ليمتد («شركة أبوظبي مارين إنترناشيونال أوبريشنز هولدينغز») وشركة وانهو كيميكال (سنغافورة) براءت ليمتد («وانهو») اتفاقيّة مساهمين فيما يتعلق بتأسيس شركة أيه دبليو للملاحة وتشغيلها. تحكم اتفاقيّة المساهمين إدارة شركة أيه دبليو للملاحة والعلاقة بين شركة أبوظبي مارين إنترناشيونال أوبريشنز هولدينغز وشركة وانهو. تم تأسيس شركة أيه دبليو للملاحة في سوق أبوظبي العالمي، وتعود ملكيتها بنسبة 50% إلى شركة أبوظبي مارين إنترناشيونال أوبريشنز هولدينغز و50% إلى شركة وانهو. وتشمل أعمال المشروع تشغيل السفن لأغراض نقل غاز البترول المسال و/ أو المنتجات البترولية بموجب اتفاقيات إيجار محددة المدة.

اتفاقيّة الإدارة المبرمة مع شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد

أبرمت شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م اتفاقيات معينة مع شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد.

اتفاقيّة إدارة سفن مع شركة ايه دبليو شيبينج ليمتد بخصوص توفير الخدمات فيما يتعلق بسفينة ديلا، بما في ذلك الخدمات الفنيّة وخدمات الطاقم وإدارة الشؤون التجاريّة (اتفاقيّة إدارة السفن)

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

كنا ولا نزال طرفاً في العديد من الاتفاقيات والمعاملات مع مجموعة من الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك مجموعة أدنوك وبعض شركاتها التابعة الأخرى، والتي يتم التفاوض بشأنها على أسس تجارية بحتة، وتتناول فيما يلي أهم هذه المعاملات.

يرجى العلم أن بعض المعاملات، التي تمثل جزءاً من الأعمال الاعتيادية والروتينية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات، تتم مع الأطراف ذات العلاقة بموجب «موافقة مسبقة» من قبل اللجنة التنفيذية، مما يعني إمكانية إتمامها دون الحاجة إلى استصدار موافقات أخرى من اللجنة التنفيذية. وتشمل تلك المعاملات، على سبيل المثال، العقود التي تقل قيمتها عن 5,000,000 دولار أمريكي أو العقود التي تقل مدتها عن 12 شهراً. وبالطبع، يظل إلزامياً تعديد تلك العقود وفقاً لمصفوفات توزيع الصلاحيات وسلطات اتخاذ القرار بالشركة، ولكنها تدرج بشكل موجز وغير مفصل نظراً لقيمتها النسبية. كما أن الشركة معفاة من شرط الإفصاح عن معاملات الأطراف ذات العلاقة إلى سوق أبوظبي للوراق الماليّة، وهو ما يعني أيضاً عدم إلزامية الاحتفاظ بسجل للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة (ILSP)

أبرمت أدنوك البحرية وأدنوك للإمداد والخدمات اتفاقيّة بتاريخ 1 مايو 2022 لتوفير خدمات لوجستيّة متكاملة لصالح شركة أدنوك البحرية (اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة). تبلغ مدة اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة خمس سنوات اعتباراً من 1 مايو 2022، وتتضمن خيار تمديد لمدة خمس سنوات أخرى.

بموجب اتفاقيّة منصة الخدمات اللوجستيّة المتكاملة، تقدم أدنوك للإمداد والخدمات خدمات متنوعة لأدنوك البحرية، بما في ذلك استلام المواد وتخزينها وإرسالها من المستودعات والتي تطلبها أدنوك البحرية أو الموردون التابعون لها، وخدمات الرفع والمناولة للمواد، وخدمات

اتفاقية عمليات ميناء الرويس

أبرمت شركة بروج وأدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية بتاريخ 12 نوفمبر 2017 (أصبحت سارية في 2 مارس 2018) تقدم بموجبها أدنوك للإمداد والخدمات خدمات تتعلق بعمليات تشغيل ميناء الرويس لفترة أولية مدتها خمس سنوات حتى 1 مارس 2023، وتم تمديدتها لفترة أخرى مدتها سنة واحدة. وتشمل الخدمات المتعاقد عليها مناولة ونقل حاويات الشحن بين ساحات الحاويات وخطوط التعبئة والتغليف / صوامع تعبئة المواد السائبة، بما في ذلك رفع حاويات الشحن داخل وخارج سفن الحاويات والخدمات الإشرافية والإدارية المرتبطة بها.

وكما في تاريخ هذا التقرير، لا يزال هنالك مناقشات سارية بين أطراف هذه الاتفاقية لتمديدتها. وحتى تنفيذ هذا التمديد، سيستمر الترتيب الحالي بنفس الشروط على أن تكون رسوم إضافية اعتباراً من 1 مارس 2023 مستحقة الدفع وفقاً لشروط الاتفاقية الحالية.

اتفاقية تشغيل بوابة منطقة خليفة الاقتصادية في ميناء خليفة ومنطقة خليفة الاقتصادية

أبرمت بروج وأدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية بتاريخ 22 نوفمبر 2021، وافقت بموجبها أدنوك للإمداد والخدمات على إجراء عمليات تشغيل البوابة في ميناء خليفة ومدينة خليفة الصناعية لمدة خمسة وعشرين عاماً اعتباراً من 1 يناير 2022 («اتفاقية تشغيل بوابة منطقة خليفة الاقتصادية في ميناء خليفة ومنطقة خليفة الاقتصادية»).

وتشمل الخدمات المتعاقد عليها محطة تبادل الشحنات / الوجهات لحاويات خطوط الشحن إلى وجهاتها المقصودة، وتفريغ الحاويات الواردة، ونقل حاويات المحطة الصادرة، وعمليات المستودعات العامة، بما في ذلك نقل المواد الواردة في حاويات خطوط الشحن الخاصة بالطرف المقابل، وتحميل المواد في منطقة خليفة الاقتصادية لتوزيعها على العملاء داخل دولة الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي الثرى، ومناولة المواد المنتجة في مرافق الإنتاج في الرويس خلال عمليات التخزين.

اتفاقية ترخيص عمليات تشغيل الموانئ البترولية

بموجب قوانين أبوظبي، تتولى أدنوك المسؤولية العامة عن إدارة الموانئ البترولية في إمارة أبوظبي وتشغيلها. منحت أدنوك اتفاقية ترخيص لأدنوك للإمداد والخدمات بتاريخ 26 يوليو 2020 لتقديم خدمات الإرشاد وخدمات السحب وخدمات مناولة الخطوط والخدمات الإضافية لجميع الموانئ البترولية في إمارة أبوظبي نيابة عن هيئة الموانئ البترولية، والتي تشمل ميناء جبل الظنة البري للبترول وجزيرة داس البحرية وجزيرة زكوه وموانئ مبرز البترولية في إمارة أبوظبي (اتفاقية ترخيص عمليات تشغيل الموانئ البترولية).

تتضمن الاتفاقية مدة أولية تبلغ خمس سنوات تبدأ من 1 يونيو 2020 مع خيار تمديدتها تراكمياً خلال خمس سنوات وذلك لمدة تصل إلى خمسة وعشرين عاماً بشكل إجمالي. تنص الاتفاقية على بعض الخدمات الإضافية، مثل خدمات الفوص، والتخلص من النفايات، وخدمات الطوارئ، وإزالة الحطام، والمساعدة في عمليات السحب لدخول مناطق الإرساء والخروج منها، ونقل الأفراد والمعدات وخدمات القوارب العامة.



اتفاقية خدمات منصات الاسناد والرفع البحرية

أبرمت أدنوك للإمداد والخدمات اتفاقيات قابلة للتجديد مع شركة زاخر مارين انترناشيونال (اتفاقيات مبرمة بتاريخ 4 أغسطس 2022، و16 أغسطس 2022، و26 أغسطس 2022، و16 سبتمبر 2022، و26 سبتمبر 2022 و27 سبتمبر 2022)، وشركة ناف تيك مارين سيرفيسيز إس إيه أبوظبي (اتفاقية مبرمة بتاريخ 1 أغسطس 2022)، وشركة سيفوكس كونتراكتورز بي في أبوظبي (اتفاقية مبرمة بتاريخ 19 أغسطس 2022)، وشركة التحكم للمقاولات والتجارة (الخاصة) ذ.م.م. (اتفاقية مبرمة بتاريخ 4 أغسطس 2022)، وشركة الخليج للخدمات البحرية (اتفاقية مبرمة بتاريخ 30 سبتمبر 2022) لمدة أربع سنوات مع خيار تمديد لمدة سنة أخرى حسب تقدير أدنوك.

وتتمثل الخدمات التي سيتم تقديمها بموجب الاتفاقيات في تأجير مامجموعه 13 بارجة مرفوعة ذاتية الدفع من أجل:

- عمليات بدون منصات حف
- صيانة برج رأس البئر واستعادة السلامة، وخدمات التسريح والتوزيع وخدمات الترميم والإقامة للموظفين.

تحصل أدنوك للإمداد والخدمات على خيار تمديد الاتفاقيات لمدة تصل إلى عام واحد وفقاً لتقدير أدنوك للإمداد والخدمات.

اتفاقية خدمات أدنوك البرية

بتاريخ 17 نوفمبر 2022 أبرمت أدنوك البرية وأدنوك للإمداد والخدمات اتفاقية لمدة عشر سنوات لتوفير الخدمات من قبل أدنوك للإمداد والخدمات فيما يتعلق بصيانة أرصفة ناقلات النفط ومرافق أدنوك البرية، مثل صيانة الأرصفة وعوامات القنوات والمنارات وعوامات تحديد الخطوط البحرية وغيرها من الخدمات المطلوبة لتشغيل محطاتي جبل الظنة والفجيرة («اتفاقية خدمات أدنوك البرية»).

بموجب شروط هذه الاتفاقية، تتحمل أدنوك للإمداد والخدمات على نفقتها الخاصة كل العمليات المتعلقة بالإشراف والصيانة والمعدات والمواد الاستهلاكية (باستثناء خدمات المحاذاة وصيانة قطع الغيار الأخرى غير الروتينية المطلوبة ل أداء الخدمات المتفق عليها)، وتلتزم بتوفير السلامة والأمن والصحة والرفاه للموظفين. وافقت أدنوك للإمداد والخدمات على توفير خدمات الترميم والإقامة وغيرها من الخدمات التي يحتاجها الأفراد.

اتفاقية الاكتتاب ونقل الملكية

أبرمت الشركة وأدنوك اتفاقية اكتتاب ونقل ملكية باتت بمقتضاها أدنوك المساهم الوحيد بالشركة والمالك لنسبة 100% من رأسمال أسهم شركة أدنوك للإمداد والخدمات. وحسب لائحة الشركات في سوق أبوظبي العالمي، بما في ذلك الأقسام 555-559 منها، اكتملت العديد من الإجراءات (مثل إجراء التقييم وقرار المساهمين) قبل إبرام اتفاقية الاكتتاب ونقل الملكية.

اتفاقيات التعاون بشأن استئجار السفن المبرمة مع شركة أدنوك التجارية

أبرمت شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م وشركة أبوظبي مارين إنترناشيونال تشارترينج هولدينجس آر إس سي ليمتد وشركة أدنوك التجارية إل تي إف («أدنوك التجارية») اتفاقية تعاون بشأن استئجار السفن («اتفاقية التعاون بشأن استئجار السفن») بتاريخ 15 ديسمبر 2021 بخصوص توفير خدمات استئجار السفن لمدة عامين مُمدد تلقائياً لمدة عامين آخرين عند انتهاء مدة السريان الأولية وحتى يتحقق تجديد الاتفاقية خمس مرات.

يشمل نطاق الاتفاقية عقود استئجار الرحلات بشكل غير حصري وعقود استئجار السفن محددة الأجل وعقود استئجار السفن لوقت الرحلة وعقود استئجار سفن الشحن وعقود النقل وأي نوع آخر من عقود استئجار السفن أو العقود ذات الصلة التي قد تتطلبها شركة أدنوك التجارية خلال مدة سريان الاتفاقية. تم الاتفاق على الرسوم قبل تحرير العقد ولا يجوز تعديلها خلال مدة السريان.

بعد ذلك أبرمت شركة أبوظبي مارين إنترناشيونال تشارترينج هولدينجس آر إس سي ليمتد وشركة أدنوك التجارية اتفاقية ثانية بتاريخ 15 ديسمبر 2021 ليرساء آلية يمكن للطرف بموجبها إبرام عقود استئجار سفن من خلال إشعار تأكيد. يستمر سريان هذه الاتفاقية (1) لحين إنهاؤها تبعاً لأحكام الإنهاء؛ أو (2) لحين إنهاء اتفاقية التعاون بشأن تأجير السفن أو انتهاء سريانها، أيهما يحل أولاً.

اتفاقية التعاون بشأن استئجار السفن المبرمة مع شركة أدنوك للتجارة العالمية

أبرمت شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م وشركة أبوظبي مارين إنترناشيونال تشارترينج هولدينجس آر إس سي ليمتد وشركة أدنوك للتجارة العالمية المحدودة («AD AGT») وشركة أدنوك للتجارة العالمية آسيا برايفيت ليمتد («Asia AGT») اتفاقية بتاريخ 29 إبريل 2022 وافقت بمقتضاها شركة أدنوك للتجارة العالمية آسيا على التعاون مع شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م لضمان الوفاء بمتطلبات استئجار السفن. تحددت مدة السريان الأولية للاتفاقية بعامين من تاريخ إبرامها وهي خاضعة للتجديد التلقائي لمدة عامين مع منح أي من الطرفين الحق في الإنهاء المبكر لها عند تضرير حقوق السيطرة، بشرط ألا يتجاوز ذلك مدة ثلاثة أشهر ميلادية قبل انتهاء مدة السريان الأولية أو مدة التجديد الحالية.

يجوز لشركة أدنوك للتجارة العالمية إنهاء الاتفاقية في الحالات التالية: (1) قيام شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م بأي طرح عام أو إدراج لأسهمها يترتب عليه عدم امتلاك شركة أدنوك أكثر من نسبة 50% من أسهمها؛ أو (2) حصول أي منافس أو مالك لسفينة تابعة لجهة خارجية على أي حقوق ملكية بشركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م أو كان صاحب العمل / ممثلاً من قبل أحد أعضاء مجلس إدارة شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م، في حين يجوز لشركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م إنهاء الاتفاقية في حال حصول أي من منافسيها على أي حقوق ملكية جديدة بشركة أدنوك للتجارة العالمية.

تحددت الرسوم المستحقة لشركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م بنسبة مئوية ثابتة من كافة العمولات مستحقة الدفع بمقتضى عقود استئجار سفن الجهات الخارجية للرحلات (حسب الاقتضاء) حتى الحد السنوي الأقصى. تتحدد رسوم عقود استئجار السفن لمدة محددة بنسبة مئوية ثابتة من كافة العمولات مستحقة الدفع بمقتضى جميع عقود استئجار سفن الجهات الخارجية التي لا تخضع لأي اتفاقية استغلال.

اتفاقية الإدارة المبرمة مع الشركة الوطنية لشحن الغاز المحدودة

أبرمت شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م اتفاقية إدارة مع الشركة الوطنية لشحن الغاز المحدودة («انجسكو») التي تملك فيها شركة أدنوك حقوق الأغلبية بتاريخ 8 مارس 2018 (تاريخ السريان: 1 يناير 2018). ويجوز تجديد هذه الاتفاقية سنويا ويجوز لأي من الطرفين إنهاؤها من خلال إرساله إشعاراً خطياً مدته ستة أشهر إلى الطرف الآخر بذلك.

ووفقاً للحكام هذه الاتفاقية، تمثل شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م الشركة الوطنية لشحن الغاز المحدودة في تعاملاتها مع الجهات الخارجية وتوفر الخدمات فيما يتعلق بإدارة أعمالها وتنظيمها. الرسوم المقررة هي رسوم سنوية ثابتة مستحقة الدفع على أقساط شهرية تحدث كل سنة حسب تقديرات الموازنة لمتطلبات رأس المال العامل بالنسبة لرسوم الإدارة والسفن المستأجرة.

لا تتحمل شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م المسؤولية اتجاه الشركة الوطنية لشحن الغاز المحدودة عن أي خسائر ما لم تكن تلك الخسائر ناتجة عن: (1) الإهمال الجسيم أو التقصير المعتمد من طرف شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م أو نائب المدير أو موظفيها أو وكلائها أو مقاوليها؛ أو (2) مخالفة شركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م أحكام هذه الاتفاقية مع العلم بأن الحد الأقصى للمسؤولية التي تتحملها الشركة في تلك الحالة هو عشرة أضعاف الرسوم المقررة لها بحد أقصى. تحتفظ الشركة الوطنية لشحن الغاز المحدودة بالحق في إصدار جميع القرارات الهامة المرتبطة بها أو بأي سفينة تستأجرها.

اتفاقية الشروط العامة الرئيسية

أبرمت شركة أبوظبي لتسييل الغاز المحدودة (أحجاز) وشركة أبوظبي مارين إنترناشيونال تشارترينج هولدينجز آر إس سي ليمتد («أدنوك تشارترينج») وشركة أبوظبي للعمليات والخدمات البحرية ذ.م.م اتفاقية شروط عامة رئيسية بتاريخ 13 مارس 2023 توضح الشروط العامة التي يتم بموجبها تأجير ناقلات الغاز الطبيعي المسال الخاصة بشركة أدنوك إلى الغير من خلال أدنوك تشارترينج. ولا تستحق رسوم عن هذه الاتفاقية، ويجوز إنهاء الاتفاقية من جانب أي من الطرفين بموجب إخطار مدته 20 يوماً.

اتفاقية الخدمات المؤسسية

من المتوقع بعد الإدراج أن تبرم الشركة اتفاقية خدمات مؤسسية مع أدنوك والمتوقع إبرامها خلال عام 2024. توضح هذه الاتفاقية عند تحريرها الشروط والأحكام وبيانات التسعير التي تلتزم أدنوك وفقاً لها

بتوفير خدمات مؤسسية معينة إلى الشركة إلى جانب بعض الخدمات الإضافية المعنية، في حال طلبت الشركة ذلك.

ومن المتوقع أن تتضمن الخدمات المؤسسية (من بين أمور أخرى) حوكمة الشركة وخدمات الخزنة والمحاسبة والموارد البشرية وخدمات دعم الشركات والشراء وخدمات الاتصالات وخدمات الصحة والسلامة والبيئة والخدمات القانونية وخدمات التأمين وخدمات تقنية المعلومات.

اتفاقية استخدام العلامات التجارية

كجزء من عملية الإدراج، أبرمت الشركة اتفاقية استخدام العلامات التجارية مع أدنوك والتي تمنح أدنوك بمقتضاها الشركة رخصة محدودة قابلة للإلغاء وغير قابلة للنقل وغير قابلة للتخصيص من الباطن وغير حصرية لاستخدام بعض العلامات التجارية والشعارات والمواد المعنية لشركة أدنوك في أفريقيا وآسيا وأستراليا وأوروبا وأمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية وأي بلدان أو مناطق أخرى حسيماً يتم الاتفاق عليه خطياً من وقت لآخر فيما يتعلق بجميع العمليات وأي أنشطة أخرى تشارك فيها الشركة في الوقت الراهن.

والرخصة المتوقع منحها بموجب اتفاقية استخدام العلامات التجارية هي رخصة غير خاضعة لحقوق استغلال حقوق الملكية لأول خمس سنوات. من المتوقع أن يستمر سريان اتفاقية استخدام العلامات التجارية لحين إنهاؤها من قبل أدنوك من خلال إشعار خطي مسبق بذلك مدته اثنا عشر (12) شهراً ترسله إلى الشركة.

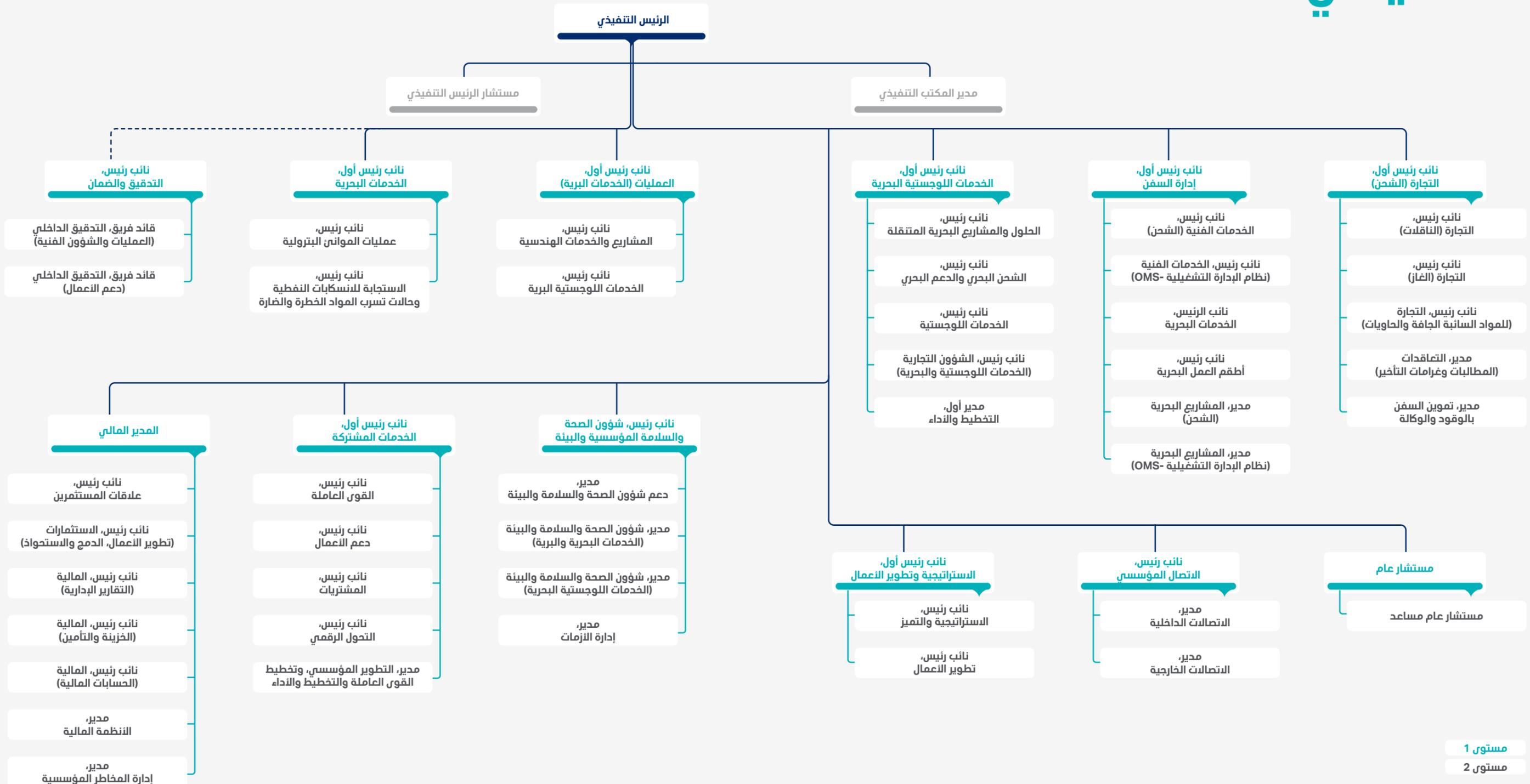
اتفاقية مشاركة المعلومات

كجزء من عملية الإدراج، أبرمت الشركة اتفاقية لمشاركة المعلومات («اتفاقية مشاركة المعلومات») مع أدنوك توضح الإرشادات المتعلقة بمشاركة المعلومات الجوهرية غير المتاحة للعامة وأمر تداول المطلعين. هذا وتوافق الشركة وفقاً لاتفاقية مشاركة المعلومات على أن تقدم لأدنوك المعلومات المرتبطة بمجموعة أدنوك حسيماً قد تطلبه أدنوك بما في ذلك - من بين أمور أخرى - ما يكون لغرض: (1) الوفاء بالمتطلبات التي توجبها القوانين واللوائح والقواعد السارية واللوائح المعمول بها لدى أي جهة تنظيمية أو سوق مالية دولية تخضع لها وأي التزامات ترتبط بذلك؛ و(2) التزامات إعداد التقارير المالية و/ أو غير المالية بما في ذلك عرض الحسابات الموحدة لمجموعة أدنوك والتحقق منها وأي تقارير أو التزامات ذات صلة؛ و(3) تقديم المعلومات حسيماً تطلبه السلطات الحكومية.

توجب اتفاقية مشاركة المعلومات على الطرفين التزامات معينة لضمان امتثالهما لقواعد سوق أبوظبي للوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع، وتحديداً فيما يتعلق بحماية المعلومات الداخلية. تخضع اتفاقية مشاركة المعلومات لقوانين أبوظبي والقوانين الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة حسيماً يعمل به في إمارة أبوظبي.

يجوز لأدنوك أن تنتهي اتفاقية مشاركة المعلومات (1) عند توقف إدراج أسهم الشركة بسوق أبوظبي للوراق المالية؛ و (2) انتهاء سيطرة أدنوك على الشركة.

الهيكل التنظيمي



مستوى 1
مستوى 2

الإدارة التففيذية



القبطان عبد الكريم مبارك أحمد عبدالله المصعبي
الرئيس التنفيذي

يقود القبطان عبد الكريم المصعبي شركة أدنوك للإمداد والخدمات منذ أبريل 2018، في محطة تمثل تتويجاً لمسيرة مهنية حافلة، حيث شغل في السابق منصب نائب الرئيس التنفيذي لوحدة الموانئ في موانئ أبوظبي ورئيس شركة مرفئ أبوظبي.

كما أنه تولى مسؤولية جميع الأنشطة التشغيلية اليومية لموانئ أبوظبي وتمكن بفضل خبراته في مجال القيادة التشغيلية من تعزيز نمو الموانئ.

نيكولاس موراي جليسون
المدير المالي

يشغل السيد جليسون حالياً منصب المدير المالي للشركة، ويتمتع بخبرة واسعة في مجال لوجستيات الطاقة والقيادة الاستراتيجية بالتوازي مع ما يملكه من خبرة في عمليات الطرح العامة الأتولية وعمليات الاندماج والاستحواذ والتخارج. كما شغل السيد جليسون في السابق منصب المدير المالي لمجموعة بي دبليو (BW Group).



أحمد سعيد عبيد بن طارش الظاهري
نائب رئيس أول، التجارة والعمليات (الشحن)

يشغل السيد أحمد الظاهري منصب نائب الرئيس الأول للشحن البحري التجاري في الشركة، ويتمتع بخبرة تزيد عن 25 عاماً راكمها بفضل المناصب الإدارية المرموقة التي تقلدها في الشركات التابعة لأدنوك للإمداد والخدمات، ويتولى الظاهري بحكم منصبه الحالي إدارة قطاعات الأعمال الرئيسية للشركة.



القبطان محمد علي موسى تركي العلي
نائب رئيس أول، العمليات (اللوجستيات المتكاملة)

يشغل القبطان محمد علي منصب نائب الرئيس الأول للخدمات اللوجستية البحرية في شركة أدنوك للإمداد والخدمات، ويتولى بحكم منصبه مسؤولية الإشراف على الخدمات اللوجستية التجارية والأنشطة التشغيلية للموانئ، والإمداد البحري ودعم الأسطول من أجل توفير حلول لوجستية بحرية شاملة للعملاء تشمل التخزين، ومناولة المواد، وعمليات التوريد البحرية وفي الموانئ.



فيفيك كومار سيث
نائب رئيس أول، الخدمات البحرية

يشغل السيد سيث حالياً منصب نائب الرئيس الأول للخدمات البحرية في الشركة والشركة التابعة (شركة أبوظبي لخدمات الأعمال البحرية ش.م.ع.)، ويتمتع بخبرة واسعة تمتد إلى 32 عاماً ترقى خلالها في العديد من المناصب المرموقة في الإدارة العالمية والتجارية والعمليات ومواءمة الرؤية المؤسسية مع مستهدفات التحول الاستراتيجي، بالإضافة إلى خبرته العالمية في قطاعات الشحن البحري طويل المدى والمناطق البحرية.



جاستن ساودون ستيفارت ميرفي
نائب رئيس أول، العمليات (البرية)

يشغل السيد ميرفي منصب نائب الرئيس الأول للاستراتيجية وتطوير الأعمال في الشركة، ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في قطاع الأعمال البحرية واللوجستية تدرج خلالها في العديد من المناصب المرموقة لدى مؤسسات مختلفة حول العالم شملت الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وسنغافورة ولندن وأبوظبي.



أنثرو بيرد
المستشار العام

يعمل السيد بيرد حالياً كمستشار عام للشركة، وهو محام مؤهل في القانون الإنجليزي ويتمتع بخبرة تزيد عن خمسة وثلاثين عاماً في الممارسة الخاصة في مجال الصناعات البحرية، وقبل توليه منصبه الحالي، عمل شريكاً في شركة المحاماة Watson Farley & Williams LLP، حيث كان المؤسس والشريك الإداري لمكتب الشركة في دبي.



اللجنة التنفيذية

لجنة الترشيحات والمكافآت

شكّل مجلس الإدارة لجنة تنفيذية تتألف من سبعة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، لتوفير الدعم اللازم له لأداء مهامه ومسؤولياته.

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مساعدة مجلس الإدارة في وضع سياسات الترشيحات والمكافآت الخاصة بمجلس الإدارة واللجان التابعة له عنه والإدارة العليا ومراقبة تطبيقها.

ويلتزم جميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بالامتثال لبروتوكول مشاركة المعلومات الخاص بالشركة، والذي يوضح المبادئ الإرشادية حول مسائل ترتبط بمشاركة المعلومات الجوهرية غير العامة والتداول بناء على معلومات داخلية.

يوضح الجدول التالي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2023:

عضو	المنصب
طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي	رئيس
الدكتور عبدالله حميد سيف الجروان	عضو
مشعل سعود محمد الكندي الصيعري	عضو
عائشة محمد الحمادي	عضو
ناصر عمير المهيري	عضو

وبهذه الصفة، فهي مسؤولة عن تقييم أمور محددة ترتبط بالإدارة التنفيذية للشركة وتقييم توازن مجموع المهارات والمعارف والخبرات ضمن تشكيلة مجلس الإدارة ولجانه، إلى جانب دورها الأساسي في التحقق المستمر من استقلالية الأعضاء المستقلين.

بالإضافة إلى ذلك، ووفقاً للنظام الأساسي، تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في تحديد مسؤولياته فيما يتعلق بالمكافآت، بما في ذلك رفع التوصيات إلى المجلس بشأن سياسة الشركة فيما يتعلق بمكافآت التنفيذيين والقرارات المتصلة ببعض سياسات الموارد البشرية، ووضع المبادئ والمعايير الشاملة وإطار الحوكمة لسياسة المكافآت والإشراف على المكافآت والمزايا.

ويسند مجلس الإدارة إلى لجنة الترشيحات والمكافآت مهمة إصدار القرارات المرتبطة بتعيين وعزل واستبدال الأفراد التابعين للرئيس التنفيذي للشركة ونواب الرؤساء التوائل وأفراد الإدارة التابعين مباشرة لنواب الرؤساء التوائل.

لا يقل عدد أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت عن أربعة أعضاء وفقاً لما تنص عليه لائحة عملها واختصاصاتها. ويجب، في جميع الأحوال، أن يكون ثلاثة على الأقل من هؤلاء الأعضاء غير تنفيذيين (وأن يكون اثنان منهم على الأقل مستقلين)، حسب المعنى المقصود بهذه الاختصاصات في «قواعد الحوكمة». ويتعين اختيار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت من بين أعضاء اللجنة المستقلين.

ويعين أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وفقاً لما تنص عليه لائحة عمل اللجنة واختصاصاتها. تجتمع لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين على الأقل سنوياً، أو كلما دعت الحاجة حسب احتياجات الشركة.

يوضح الجدول التالي أعضاء اللجنة التنفيذية لعام 2023:

عضو مجلس الإدارة	منصب اللجنة التنفيذية
خالد سالمين عنبر سالمين	رئيس
خالد محمد عبدالله الزعابي	عضو
خالد عبدالصمد	عضو
جاسم محمد سعيد	عضو
فاطمة النعيمي	عضو
أيمن دباش	عضو
كلاوس فروليك	عضو

وتتركز مهام اللجنة التنفيذية في رفع التوصيات التي تتطلب موافقة مجلس الإدارة، وذلك لضمان اتخاذ القرارات اللازمة في الوقت المناسب وعلى أتم وجه وفعالية.

تختص اللجنة التنفيذية بشؤون الصحة والسلامة والبيئة، ومبادرات الشركة في مجال الاستدامة، والتخطيط التشغيلي والتجاري، والنتائج المالية، وعلاقات المستثمرين، واستراتيجية الاتصالات المؤسسية.

ويتولى السيد خالد سالمين، بصفته رئيساً للجنة التنفيذية، مسؤولية ضمان الأداء الفعال للجنة والتزامها الصارم بجميع أهدافها المقررة.



لجنة التدقيق

المدققون الخارجيون

عهدنا بمهمة التدقيق الخارجي للحسابات السنوية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات إلى برايس ووترهاوس كوبرز (PWC)، والتي تعمل كمدقق خارجي لشركة أدنوك للإمداد والخدمات منذ عام 2023.

تساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة بإعداد التقارير المالية، ومهام التدقيق الداخلي والخارجي، وأنظمة الرقابة الخاصة بها.

وتتخذ لجنة التدقيق الإجراءات المناسبة للتأكد من استقلالية المدققين الخارجيين عن الشركة وفق ما تنص عليه «قواعد الحوكمة»، والحصول على تأكيد كتابي من المدققين التابعين للشركة يقرون بموجبه بالتزامهم الكامل بالمبادئ التوجيهية المتعلقة بالاستقلالية والصادرة عن الهيئات المحاسبية والرقابية المختصة.

ويشمل ذلك مراجعة ومراقبة صحة بياناتنا المالية، ومراجعة واعتماد أي أعمال إضافية يقوم بها المدقق الخارجي لصالح الشركة خارج نطاق مهام التدقيق، وتقديم المشورة بشأن تعيين المدققين الخارجيين وإدارة علاقتنا معهم، ومراجعة فعالية إجراءات التدقيق الداخلي والخارجي. ومع ذلك، يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن مراجعة واعتماد التقارير السنوية والحسابات.

كما تشرف لجنة التدقيق على قسم التدقيق والمطابقة من عدة نواحي، تشمل مراجعة واعتماد استراتيجيات التدقيق الشاملة وخطة عمل التدقيق السنوية والميزانية، والإشراف على كفاءة وأداء برامج التدقيق الداخلي. بالإضافة إلى ذلك، تكفل لجنة التدقيق تفتُّح قسم التدقيق والمطابقة بحق الوصول الكامل وغير المقيد إلى جميع مصادر المعلومات اللازمة ل أداء مهامه. ويتولى السيد خالد محمد عبدالله الزعابي، بصفته رئيساً للجنة التدقيق، مسؤولية ضمان الأداء الفعال للجنة والتزامها الصارم بجميع أهدافها المقررة.

وتتأكد لجنة التدقيق من استيفاء الشروط الواردة في القوانين والأنظمة واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، واشتراطات الجهات الحكومية المختصة وسوق أبوظبي للوراق المالية، إضافةً للقواعد المنصوص عليها في «دليل الحوكمة»، على النحو المبين في اختصاصات لجنة التدقيق، وأهمها أن تتألف لجنة التدقيق على الأقل من ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وأن يرأس اللجنة أحد أعضائها المستقلين حصراً، وأن يتمتع عضو واحد على الأقل بخبرة عمل حديثة في مجال المحاسبة والتدقيق.

عقدت لجنة التدقيق إجمالي اجتماعان خلال العام 2023، وأقر مجلس الإدارة جميع التوصيات التي رفعتها اللجنة.

وكما سبق، يترأس لجنة التدقيق أحد الأعضاء المستقلين كما أنها تضم أعضاء آخرين يشاركونهم مجلس الإدارة. وتجتمع لجنة التدقيق أربع مرات على الأقل سنوياً.

يوضح الجدول التالي أعضاء لجنة التدقيق لعام 2023:

عضو	المنصب	27 يوليو 2023	27 أكتوبر 2023
خالد محمد عبدالله الزعابي	رئيس	حضور	حضور
طيبة عبد الرحيم محمد الهاشمي	عضو	حضور	حضور
مشعل سعود محمد الكندي الصعري	عضو	حضور	حضور
وفاء أحمد العلي	عضو	حضور	حضور
عمر عبدالله النعيمي	عضو	حضور	حضور
أن مازوكو	عضو	حضور	حضور

عدد السنوات التي عملت فيها شركة برايس ووترهاوس كوبرز (PWC) كمدقق خارجي للشركة	سنة واحدة
اسم الشريك	نزار جيشي
عدد السنوات التي عمل فيها الشريك كمدقق خارجي للشركة	سنة واحدة
إجمالي أتعاب تدقيق البيانات المالية لعام 2023 (دولاراً أمريكياً)، بما في ذلك تقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية	تدقيق البيانات المالية 723,000 دولاراً أمريكياً / خدمات غير متعلقة بالتأكد يتعين على مدقق الحسابات القيام بها وفقاً للقوانين و اللوائح المعمول بها 379,000 دولاراً أمريكياً
بشأن بياناتنا المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز (PWC) رأي مراجعي الحسابات غير المشروط	14 فبراير 2024

إدارة المخاطر

إطار عمل إدارة المخاطر

الحوكمة

يتكون مجلس إدارة أدنوك للإمداد والخدمات من سبعة أعضاء يتم تعيينهم بما يتماشى مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، ويتولى بشكل جماعي المسؤولية عن إدارة المخاطر بالشركة والاستراتيجيات ذات الصلة. ويشرف مجلس الإدارة على تحقيق مصالح أصحاب المصلحة، ويمثل على إرساء ثقافة تهدف إلى خلق القيمة على المدى الطويل، وأداء مهام التدقيق الداخلي، وضمان فعالية أنشطة وآليات إدارة المخاطر الداخلية وأنظمة الرقابة.

وإضافة إلى الدور الإشرافي الذي يضطلع به مجلس الإدارة، تتولى اللجنة التنفيذية المسؤولية عن المسائل المتعلقة بالانداء التجاري والمالي والتشغيلي والإداري والتخطيطي والمعلوماتي، وأنشطة إعداد تقارير، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وغيرها من الأمور التي تقع ضمن نطاق اختصاصاتها. كما تشرف لجنة التدقيق المشكلة حديثاً على الجوانب الخاصة بحوكمة الشركات وإدارة المخاطر والشؤون القانونية والامتثال والتقارير المالية وغير المالية والرقابة الداخلية وعمليات التدقيق الداخلية والنظامية. وتتم أيضاً مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر دورياً وتنقيحها بما يتلاءم مع التغيرات في ظروف السوق وأنشطة الشركة.

تهدف شركة أدنوك للإمداد والخدمات، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم. يشرف مجلس الإدارة على مدى التزام فريق الإدارة العليا بتطبيق سياسات وإجراءات إدارة ورصد المخاطر، كما يراجع مدى كفاية إطار إدارة المخاطر المعتمد للتعامل مع المخاطر المحتملة التي تواجه الشركة.

وتتملك أدنوك للإمداد والخدمات لجنة (استشارية) مخصصة لإدارة المخاطر المؤسسية تتولى الإشراف على أنشطة وسياسات وأنظمة إدارة المخاطر بشكل دوري لتحديث آخر مستجدات هيكل المخاطر في ضوء التغييرات التي تطرأ على أنشطة الشركة وتوجهاتها والتحديات الناشئة في أسواقها.

التأمين

استخرجت شركة أدنوك للإمداد والخدمات وثائق تأمين لعدد من المخاطر المرتبطة بأنشطتها التجارية، تشمل من بين أمور أخرى، تأمين القطاع ضد كل المخاطر التي تغطي مخاطر النقل والممتلكات ووثائق تأمين تغطي المركبات والعقارات والمسؤوليات، والسفن والموظفين والمعدات.

وبموجب هذه الوثائق (والوثائق الأساسية ذات الصلة)، تشمل الخسائر المؤمن عليها تلك الناتجة عن المخاطر الطبيعية والبشرية مثل: تعطيل الأعمال بسبب الحرائق، والنحبات المتعلقة بالتلاعب بالخدمات والخسائر المتعلقة بالتعامل مع الأموال، وغيرها.

تخضع التغطية التأمينية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات للاستثناءات والحدود والخصومات المتعارف عليها. ومع ذلك، حددت الشركة بعض المخاطر التي لا يمكن تضمينها في التغطية التأمينية بشروط محددة اقتصادياً، وقررت في ضوء ذلك عدم شراء تغطية تأمينية لتلك المخاطر التي تشمل، على سبيل المثال، تعطيل الأعمال بسبب الأعمال الإرهابية.

توفر وثائق التأمين مجمعة تعويضاً عن المبالغ التي تتحمل شركة أدنوك للإمداد والخدمات المسؤولية القانونية عن دفعها وتحملها تعويضاً عن أي إصابة أو خسارة أو ضرر يطل طرفاً ثالثاً نتيجة لأعمالنا أو أئناها، أو تعويضاً عن الأضرار الجوهرية التي تلحق بممتلكات هذا الطرف.

المخاطر

1 النمو	2 المنافسة والاعتماد على مجموعة أدنوك	3 الامتثال القانوني والتنظيمي	4 صفقات الاندماج والاستحواذ
------------	--	----------------------------------	--------------------------------

وصف الخطر

عدم قدرة أدنوك للإمداد والخدمات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية الخاصة بنمو الأعمال، بما في ذلك تنويع وتوسيع خدماتها اللوجستية المتكاملة.

تتعرض الشركة لمخاطر المنافسة وانخفاض حصتها في السوق داخل دول مجلس التعاون الخليجي بسبب اعتمادها المفرط على مجموعة أدنوك، التي تعد أكبر عميل لها وقد تنوع أعمالها لتشمل مقدمي خدمات إقليميين/عالميين آخرين في المستقبل.

تتوزع عمليات شركة أدنوك للإمداد والخدمات عبر ست قارات وتخضع لمجموعة معقدة من القوانين واللوائح الدولية. وقد يؤدي عدم امتثال الشركة للمتطلبات القانونية عبر مختلف الولايات القضائية والقوانين السارية في مناطق عملها المختلفة إلى ارتكابها لانتهاكات تتعلق بقوانين مكافحة الفساد، وأنظمة مكافحة الاحتكار، والعقوبات الدولية، والقوانين المتصلة بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، و/أو خصوصية البيانات.

قد لا تتنجح شركة أدنوك للإمداد والخدمات في إتمام صفقات استحواذ على شركات جديدة ودمجها في المنظومة الحالية للشركة. وهو ما قد يؤدي إلى عرقلة تنفيذ استراتيجية التكامل والتأزر وعدم تحقيق العوائد المتوقعة من مثل هذه الصفقات الاستراتيجية.

التأثير المحتمل

الفشل في تحقيق مستهدفات الربح المتوقعة قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بسبب عدم قدرة الشركة على الوفاء بخطط استراتيجية النمو المحددة والتهادف الاستثمارية.

ترجع ثقة المستثمرين و/أو المساهمين في قدرة الشركة على تنفيذ خططها الاستراتيجية، مما يتسبب في انخفاض القيمة السوقية وتقلب أسعار الأسهم.

قد تفقد شركة أدنوك للإمداد والخدمات حصتها السوقية لصالح المنافسين الإقليميين / الدوليين الآخرين الذين لديهم أصول عالية الجودة توفر شروط ومزايا أفضل كالتسعار التفضيلية أو الرسوم المخفضة.

قد يقرر العميل الرئيسي - مجموعة أدنوك وشركاتها التابعة - عدم تجديد و/أو إنهاء العقود الحالية بمجرد انتهاء مدة سريانها، مع الأخذ في الاعتبار مسائل مثل الجودة والنداء والأسعار/الرسوم.

قد لا تتمكن شركة أدنوك للإمداد والخدمات من الوفاء بالشروط والنحكام التعاقدية مع العملاء الحاليين و/أو الجدد، إلا بأسعار مخفضة، مما يؤثر لاحقاً على إيرادات الشركة واستقرارها المالي.

يمكن أن يؤدي عدم تلبية المعايير القانونية والتنظيمية أو عدم الامتثال لثي متطلبات إلزامية، خاصة في مجال الشحن الدولي، إلى أضرار جسيمة بالسمعة وتكاليف تقاضي وغرامات قانونية كبيرة وخسارة للتعامل وتراجع لسطح في النداء المالي.

علوة على ذلك، فإن أي تغييرات في القوانين واللوائح المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة، سواء عبر إقرار قوانين جديدة أو إعادة تفسير للقوانين الحالية، قد تؤدي إلى نفقات كبيرة على الشركة. ويمكن أن يؤدي الامتثال للقوانين واللوائح المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة، أو أي التزامات تنشأ بموجبها، إلى زيادة التكاليف بشكل جوهري على شركة أدنوك للإمداد والخدمات، والتأثير سلباً على أعمال الشركة ونتائجها المالية وتوقعاتها المستقبلية.

يتسبب الفشل في إتمام عملية الدمج اللازمة للاستفادة المثلى من صفقات الاستحواذ الكبرى نتيجة عدم كفاية نهج الدمج، أو عدم كفاية الإجراءات أو القدرات الداخلية، أو الاختلافات الثقافية في تفويض القيمة عبر عدم تحقيق أوجه التأزر والتكامل المنشودة.

تكبد الشركة لنفقات وتكاليف أخرى غير متوقعة، بالإضافة إلى التكاليف غير المتوقعة لإعادة الهيكلة أو الأنشطة التشغيلية، واحتمال زيادة مخصصات انخفاض القيمة المتعلقة بالشهرة، أو الوصول غير الملموسة أو الوصول الأخرى ذات الصلة بأي من تلك المعاملات.

تحمل الشركة لالتزامات لم تحقق العائدات المرجوة منها بسبب عدم قدرتها لثي سبب في الوصول إلى الحقائق ذات الصلة من خلال عملية العناية الواجبة والفحص النافني للجهة.

1 النمو

آليات الإدارة

خصصت أدنوك للإمداد والخدمات ميزانية رأسمالية بقيمة 2.2 مليار دولار للنمو في عام 2024 تواكب خطط النمو الخاصة بمجموعة أدنوك وخطتها الاستثمارية.

تطبق الشركة آليات استراتيجية قوية للتخطيط والرقابة تشكل جزءاً أساسياً من برنامج الحوكمة الخاص بها، حيث تمر القرارات الاستثمارية وتلك المتعلقة بخطط النمو بعملية اعتماد عبر لجان الحوكمة المعنية ومجلس الإدارة. كما تحرص الشركة على التواصل المستمر مع أصحاب العلاقة لضمان التوافق في الرؤى والتوقعات.

كما تواصل الشركة استراتيجيتها بمرونة عبر التطوير المستمر لعروض القيمة المختلفة، وتنويع الخدمات، والابتكار في مكان العمل، والتكيف السريع مع التغييرات الجيوسياسية والتنظيمية، والتركيز على رفع مستوى كفاءة التكاليف، ومحفظة عقود مستقرة وطويلة الأجل.

2 المنافسة والاعتماد على مجموعة أدنوك

تركز أدنوك للإمداد والخدمات على تنويع الاستثمارات في مجال الشحن والاستفادة من علاقاتها القوية مع الشركاء من خارج مجموعة أدنوك، مثل وانهو، وتوسيع تواجدها الجغرافي في القارات الست.

في الماضي، كنا نتوقع أن نستمر في المستقبل كمزود الخدمة المفضل لشركات مجموعة أدنوك. ورغم أن أدنوك للإمداد والخدمات لديها بالفعل اتفاقيات طويلة الأجل مع شركات مجموعة أدنوك، إلا أن أي عقود / تجديدات جديدة تخضع للتقييم في ضوء ظروف السوق السائدة حينها.

وبناء على ذلك، فإن توجه أدنوك للإمداد والخدمات نحو تعديل خدماتها لتناسب عملاتها الحالية يعني التحول من مجرد توفير الوصول للعملاء إلى توفير حلول شاملة من خلال الاستثمار في التقنيات الجديدة والأصول الحديثة لضمان بقاء الشركة مزود الخدمات المفضل والموثوق.

كما تستهدف الشركة قطاعات أعمال جديدة مثل عقود خدمات الهندسة والمشترقات والبناء، مما يمكنها من تعبئة أصولها بشكل أكثر كفاءة وتقليل المخاطر التي يمثلها المنافسون المحتملون.

3 الامتثال القانوني والتنظيمي

تمتد عمليات أدنوك للإمداد والخدمات على نطاق عالمي، وهي ملزمة بالامتثال لقوانين الشحن الدولية إلى جانب قوانين وتشريعات الدول والموانئ التي تعمل بها. وتمتلك الشركة فريقاً متخصصاً من القانونيين ومسؤولي الامتثال يتمتعون بإمكانية الوصول إلى الشبكات والموارد المتخصصة حول العالم، مما يساعدهم في تحديد وفهم ومراقبة والامتثال للالتزامات التنظيمية الحالية والناشئة التي تؤثر على أعمال الشركة (على سبيل المثال، نظام تداول الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي (EU ETS)).

وتعمل الشركة على ضمان الامتثال لسياساتها ومعاييرها وإجراءاتها المعتمدة بهذا الخصوص، بما في ذلك إجراءات العناية بالفحص والنافي للجهة الخاصة بالأنطراف الخارجية في قطاع الشحن. وفي هذا الإطار، نفذت الشركة مبادرات لتعزيز ثقافة الحوكمة والامتثال، شملت برامج تدريبية متخصصة في مجال الامتثال والتوعية والعمليات والضوابط، فضلاً عن أنشطة توعوية حول مخاطر النحتيال.

4 صفقات الاندماج والاستحواذ

أدى الاستحواذ على شركة زاخر مارين انترناشيونال في نوفمبر 2022 إلى تعزيز مكانة أدنوك للإمداد والخدمات كأكبر مالك ومشغل للبوارج ذاتية الدفع وذاتية الرفع على مستوى العالم.

وتتملك أدنوك للإمداد والخدمات فريقاً متخصصاً لتطوير الاستراتيجيات والتمويل والاستثمار تضم خبرات رائدة لتقديم الدعم لعمليات إدارة صفقات الاندماج والاستحواذ بكفاءة واقتدار.

تُجري الشركة عملية صارمة للعناية الواجبة والفحص النافي للجهة قبل الاستقرار على الأهداف أو تنفيذ الاستثمارات الجديدة أو الشروع في عمليات الاندماج والاستحواذ، وذلك لتحديد أوجه التآزر والتكامل البيئي المحتملة، مع مراعاة مصفوفات توزيع الصلاحيات وسلطات اتخاذ القرار بالشركة واختصاصات لجان الحوكمة وتوجيهات مجلس الإدارة والسياسات والإجراءات المعتمدة لدى مجموعة أدنوك.

5

الأمن السيبراني وتقنية المعلومات

وصف الخطر

مع ازدياد الاعتماد على التطبيقات والأجهزة وأنظمة التحكم المتصلة بالإنترنت، يزداد المشهد التكنولوجي لأدنوك للإمداد والخدمات تعقيداً. ويضاف إلى ذلك التهديدات الخارجية والهجمات المباشرة وغير المباشرة على الشبكة الرقمية للشركة والبنية التحتية الحيوية، وهو ما يجعل الشركة عرضة للاستهداف بحوادث الأمن السيبراني.

التأثير المحتمل

يمكن أن تؤدي الهجمات السيبرانية على الأنظمة والتطبيقات والشبكات المملوكة و/أو التابعة لجهات خارجية إلى تعريض الأنظمة البرمجية المؤسسية للخطر، بما في ذلك أنظمة السفن، مما قد يؤدي إلى فشل العمليات، أو اختراق محتمل لنظم السفن، أو تعرض الشركة ومجموعتها الأهم لبرامج الفدية.

خسارة ثقة العملاء بسبب سرقة أو انتهاك الملكية الفكرية، أو اختراق البيانات الحساسة بما في ذلك معلومات العملاء المهمة والمعلومات السرية للغاية، وهو ما قد يتسبب في حدوث تداعيات مالية خطيرة.

قد تؤدي الحوادث غير المتوقعة إلى تعريض سلامة موظفينا وأصولنا للخطر.

الضوابط الحالية

نفذت أدنوك للإمداد والخدمات بروتوكولات قوية في مجال تكنولوجيا المعلومات والتقنيات التشغيلية إلى جانب إجراءات الأمن السيبراني البحري الضرورية على متن سفنها. تمتلك الشركة أنظمة نسخ احتياطي وتطبق إجراءات أمنية لحماية أنظمتها ومعلوماتها، بما في ذلك التقييمات المستمرة لتحديد الثغرات الأمنية والتحديث الدوري لأنظمتها لتقليل خطر الاختراقات والنقصات وغيرها.

تواصل شركة أدنوك للإمداد والخدمات تعزيز بنيتها التحتية التكنولوجية، وتحسين ضوابط التكنولوجيا التشغيلية للسفن، والاستثمار في تعزيز الأمن السيبراني لحماية أنظمتها الحيوية والحفاظ على السلامة في التجارة البحرية. وتواصل الشركة تعزيز قدراتها للسيطرة على التأثيرات المحتملة في حال حدوثها بالاستعداد المناسب والجاهزية وإجراءات الاستجابة وخطط التعافي.

6 المخاطر المالية

وصف الخطر

تواجه الشركة مجموعة متنوعة من المخاطر المالية بسبب طبيعة أنشطتها، تشمل مخاطر السوق (مثل مخاطر صرف العملات الأجنبية، ومخاطر الأسعار، ومخاطر التدفقات النقدية، ومخاطر القيمة العادلة لأسعار الفائدة)، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة.

التأثير المحتمل

تُشكل المخاطر المالية تهديداً لقدرة الشركة على العمل بفعالية، مما قد يؤثر على قدرتها على مواصلة عملياتها أو الوفاء بالتزاماتها المالية، مثل الدفع للموردين، وتمويل الاستثمارات، وسداد الديون. كما قد تتأثر أيضاً الجدارة الائتمانية للشركة، وكذلك قدرتها على دفع أرباح الأسهم لمساهميها.

خسارة ثقة العملاء بسبب سرقة أو انتهاك الملكية الفكرية، أو اختراق البيانات الحساسة بما في ذلك معلومات العملاء المهمة والمعلومات السرية للغاية، وهو ما قد يتسبب في حدوث تداعيات مالية خطيرة.

قد تؤدي الحوادث غير المتوقعة إلى تعريض سلامة موظفينا وأصولنا للخطر.

الضوابط الحالية

وتواصل أدنوك للإمداد والخدمات تعزيز الكفاءة والإنتاجية بهدف ترشيد قاعدة تكاليفها وتنفيذ الضوابط الكفيلة بتوحيد عملياتها وأتمتتها.

وتجري الشركة تقييمات دورية لتحديد الميزج الأمثل لمحفزاتها الثابتة/ المتغيرة وتقييم خيارات إعادة التمويل لضمان الفعالية المستمرة لنهجها في إدارة المخاطر. ووضعت الشركة أيضاً سياسات ومبادئ توجيهية لإدارة الديون وتواصل الاحتفاظ بالتسهيلات الائتمانية التي حصلت عليها من الشركة الأم، مجموعة أدنوك.

7
المخاطر
الجيوسياسية والأمنية

وصف الخطر

يؤدي تصاعد التوترات الجيوسياسية وحالة عدم الاستقرار في أوروبا والشرق الأوسط إلى زيادة احتمال حدوث اضطرابات تعطل أنشطة النقل وتوافر القوى العاملة، وتتسبب في تجزئة سلاسل التوريد، فضلاً عما يترتب عليها من تهديدات أمنية، وهجمات انتقامية أو تخريبية ضد السفن والاتصال على امتداد طرق الشحن الدولية والإقليمية والموانئ

التأثير المحتمل

قد يترتب على المشاكل الجيوسياسية، كالعقوبات أو القيود أو الحوادث الإرهابية أو الصراعات أو اضطرابات خطوط التوريد، تغييرات كبيرة ومكلفة تطال طرق الشحن وتؤدي إلى زيادة التكاليف. كما يمكن أن تتأثر أسعار الشحن، أو يتم فرض رسوم إضافية مقابل المخاطر المرتبطة بالصراعات.

وقد تؤدي حوادث التخريب أو القرصنة المحتملة أو الهجمات الإرهابية، أو الصراعات العسكرية في أسوأ الحالات أيضاً إلى عرقلة طرق الشبكة الرئيسية والإغلاق التشغيلي للمواقع وتعطيل السفن.

آليات الإدارة

تطبق أدنوك للإمداد والخدمات اللوجستية والإجراءات الدولية على متن سفنها وتراقب باستمرار التطورات والتحديات السياسية العالمية التي قد تؤثر على عملياتها ومسارات سفنها. كما تتعاون الشركة مع الوكالات الأمنية الدولية والهيئات البحرية لحماية أصولها في المياه الدولية وتتخذ التدابير الأمنية اللازمة في المناطق التي يحتمل أن تتعرض لمخاطر تفوض الأمن أو السلامة.

وتنفذ الشركة تدابير أمنية كافية على متن سفنها، ولديها خطط للطوارئ والاستجابة في حالات الاضطرابات المحتملة.

8
عدم القدرة
على إزالة الكربون

وصف الخطر

تُعد إزالة الكربون عنصراً أساسياً وضرورياً للتعامل على مستوى القطاع عموماً، وتلتزم أدنوك للإمداد والخدمات بتحقيق مستويات منخفضة من الانبعاثات الصفرية تتوافق مع الأهداف التي حددتها المنظمة البحرية الدولية ومجموعة أدنوك بسرعة تلبي توقعات المستثمرين والعملاء وتعزز القيمة التجارية للشركة.

التأثير المحتمل

قد يُفضي فشل الشركة في تحقيق أهدافها المقررة في مجال خفض الانبعاثات، وما يرتبط بها من أهداف التنمية المستدامة، إلى آثار بيئية سلبية محتملة، مما يلحق الضرر بسمعتها ويُعرض لضغوط دولية من الهيئات البيئية والمنظمة البحرية الدولية لدفعها نحو تحقيق أهدافها.

قد يُعيق محدودية التوجه نحو سوق الوقود النظيف المستخدم وعدم توفر هذا النوع من الوقود تحقيق رؤية إزالة الكربون أو يُحول دون استثمارها تجارياً.

9
الموظفين والقدرات
المؤسسية

وصف الخطر

موظفو أدنوك للإمداد والخدمات هم أئمن مواردها. وتتطلب خطة نمو الشركة مزيجاً متكاملًا من الهيكل التنظيمي والكوادر والكفاءات النوعية لتحقيق طموحات الشركة على صعيد النمو ودعم استراتيجية أعمالها.

التأثير المحتمل

قد يُؤثر الفشل في استقطاب المواهب والاحتفاظ بها سلباً على بقية القوى العاملة، حيث يُؤدي ذلك إلى زيادة أعباء العمل ومسؤوليات الموظفين المستمرين في العمل ويثير مشاكل تُؤثر سلباً على معدلات الاحتفاظ بالموظفين.

قد يُؤدي غياب الكفاءات التنظيمية الأساسية الفتوامة مع متطلبات العمل الحالية والمستقبلية، إلى جانب التحولات السريعة في الأعمال الخارجية والتطورات التكنولوجية والبيئة التنظيمية، إلى تقييد النمو الإجمالي للشركات.

آليات الإدارة

حققت أدنوك للإمداد والخدمات تقدماً هائلاً على صعيد تحقيق أهدافها في مجال خفض الانبعاثات على مستوى السفن والمواقع. وقد نجحت الشركة في تخفيض كثافة الكربون في وحدات الأسطول التي تملكها بأكثر من 30% مقارنة بخطة الأساس لعام 2020. ويقدم فريق مراقبة الاستدامة والانبعاثات العون للموظفين فيما يتعلق بسبل تحقيق الأهداف المقررة بخصوص الانبعاثات وإعداد التقارير ذات الصلة.

استثمرت أدنوك للإمداد والخدمات في مشاريع الترقية واعتماد أجهزة كفاءة الطاقة على متن سفنها الحالية في أعماق البحار (على سبيل المثال، تصميم جديد لمروحة الدفع)، وتصميم هيكل السفينة المعزز، والطلاءات. وهي ملتزمة بشراء سفن جديدة صديقة للبيئة وفق جداول زمنية محددة بين عامي 2023 و2026 كجزء من خطتها للنمو الرأسمالي.

اعتمدت الشركة استخدام الوقود الحيوي في عدد قليل من سفنها البحرية وتتعاون مع أصحاب العلاقة على مستوى القطاع، مثل Class، ومصنعي المحركات والوسائط الأكاديمية وملوك السفن والوسطاء لاكتشاف فرص جديدة لتسريع رحلة التحول إلى الوقود النظيف.

10
الصحة والسلامة
والبيئة

وصف الخطر

تسعى أدنوك للإمداد والخدمات إلى الالتزام الكامل بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، وتعتبر سلامة ورفاه موظفيها ومقاوليها أولوية قصوى. تواجه عمليات أدنوك للإمداد والخدمات أيضاً مخاطر متصلة ذات صلة بالقطاع البحري وعمليات الشحن والخدمات اللوجستية، وقد تتسبب تلك المخاطر في أمراض أو إصابات أو خسائر في الأرواح أو الإضرار بالبيئة، أو تعطيل العمليات.

عوامل المخاطرة

يمكن أن يؤدي عدم تلبية المعايير القانونية والتنظيمية أو عدم الامتثال لتي متطلبات إلزامية، خاصة في مجال الشحن الدولي، إلى أضرار جسيمة بالسمعة وتكاليف تقاضي وغرامات قانونية كبيرة وخسارة للتعامل وتراجع لثق في الأداء المالي.

علوية على ذلك، فإن أي تغييرات في القوانين واللوائح المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة، سواء عبر إقرار قوانين جديدة أو إعادة تفسير للقوانين الحالية، قد تؤدي إلى نفقات كبيرة على الشركة. ويمكن أن يؤدي الامتثال للقوانين واللوائح المتعلقة بالصحة والسلامة، أو أي التزامات تنشأ بموجبها، إلى زيادة التكاليف بشكل جوهري على شركة أدنوك للإمداد والخدمات، والتأثير سلباً على أعمال الشركة ونتائجها المالية وتوقعاتها المستقبلية.

الضوابط الحالية

تمتد عمليات أدنوك للإمداد والخدمات على نطاق عالمي، وهي ملزمة بالامتثال لقوانين الشحن الدولية إلى جانب قوانين وتشريعات الدول والموانئ التي تعمل بها. وتمتلك الشركة فريقاً متخصصاً من القانونيين ومسؤولي الامتثال يتمتعون بإمكانية الوصول إلى الشبكات والموارد المتخصصة حول العالم، مما يساعدهم في تحديد وفهم ومراقبة والامتثال للالتزامات التنظيمية الحالية والناشئة التي تؤثر على أعمال الشركة (على سبيل المثال، نظام تداول الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي (EU ETS)).

وتعمل الشركة على ضمان الامتثال لسياساتها ومعاييرها وإجراءاتها المعتمدة بهذا الخصوص، بما في ذلك إجراءات العناية الواجبة والفحص النافي للجهالة الخاصة بالنظر الخارجية في قطاع الشحن. وفي هذا الإطار، نفذت الشركة مبادرات لتعزيز ثقافة الحوكمة والامتثال، شملت برامج تدريبية متخصصة في مجال الامتثال والتنوعية والعمليات والضوابط، فضلاً عن أنشطة توعوية حول مخاطر الائتال.



نظام الرقابة الداخلية

مسؤولية مجلس الإدارة

يطلع مجلس الإدارة بالمسؤولية عن نظام الرقابة الداخلية في «أدنوك» للإمداد والخدمات»، وقد وضع عدداً من العمليات والإجراءات الهادفة إلى ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية بالشركة.

نظام الرقابة الداخلية بالشركة

تتمثل الأهداف الرئيسية لنظام الرقابة الداخلية فيما يلي:

- إقرار آليات رقابة تضمن كفاءة إجراءات العمل وتنفيذ أهداف الشركة؛
- ضمان سلامة أصول الشركة والاستفادة الفعالة من مواردها؛
- حماية مصالح مساهمي الشركة ومنع تضارب المصالح والتعامل معه في حال وقوعه؛
- تهيئة الظروف للزمتة لإعداد وإصدار التقارير الموثوقة وغيرها من المعلومات التي يلزم قانوناً الكشف عنها للجمهور في المواعيد المقررة؛
- ضمان التزام الشركة للوائح والقوانين والمتطلبات السارية الصادرة عن الجهات التنظيمية؛

إضافة إلى مهام واختصاصات مجلس الإدارة، يتوزع نظام الرقابة الداخلية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات على ثلاثة مستويات مؤسسية أساسية:

- المستوى الأول:** وحدات وأقسام العمل بالشركة والتي تتولى مسؤولية تقييم وإدارة المخاطر وبناء نظام رقابي فعال عبر الالتزام الصارم بالمعايير والإجراءات المعتمدة، ومؤشرات الأداء الرئيسية، و عقود الأداء على مستوى الشركة والأقسام والوحدات.
- المستوى الثاني:** الإدارات واللجان الداخلية المعنية (إدارات إدارة المخاطر المؤسسية والجودة والامتثال) والتي تتولى مسؤولية تسهيل وتوجيه عملية تقييم المخاطر وتطوير وتنقيح ومراقبة المعايير والعمليات والإجراءات ذات الصلة؛
- المستوى الثالث:** إدارة التدقيق والتأكيد والتي تجري عمليات تقييم مستقلة لكفاءة نظام الرقابة الداخلية.

قسم التدقيق والمطابقة

اعتمد مجلس الإدارة تشكيل وتطبيق مجموعة متكاملة من إدارات وهيكل الحوكمة، بما في ذلك قسم التدقيق والمطابقة الذي يتمتع بالاستقلالية عن الإدارة التنفيذية ويتبع لجنة التدقيق بشركة أدنوك للإمداد والخدمات ويرفع تقاريره إليها. تتمثل المهمة الرئيسية لقسم التدقيق والمطابقة في التحقق من مدى كفاية منظومة الرقابة الداخلية وإطار حوكمة الشركات وإجراءات إدارة المخاطر بالشركة وتقديم المشورة بهذا الخصوص.

يرأس قسم التدقيق والمطابقة السيد مالف باتيل، والذي تم تعيينه نائباً لرئيس قسم التدقيق والمطابقة في 2017، يتولى السيد باتيل مسؤولية رفع تقارير عن نتائج قسم التدقيق والمطابقة إلى الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق بصفة دورية. ومن أجل تعزيز استقلالية قسم التدقيق والمطابقة لدينا، فإن هذا القسم يتبع وظيفياً لجنة التدقيق وإدارياً للرئيس التنفيذي لشركة أدنوك للإمداد والخدمات.

تتولى لجنة التدقيق مراجعة واعتماد النظام الأساسي ولائحة عمل قسم التدقيق والمطابقة وسياساته وإجراءاته ومنهجيته وخطط المراجعة الداخلية القائمة على المخاطر التي يعمل عليها. يتولى تنفيذ أنشطة قسم التدقيق والمطابقة فريق من موظفينا المؤهلين وذوي الخبرة، مع آلية شاملة للتحسين المستمر عبر إطار تعليمي وتطويري قوي يضمن احتفاظ الفريق بالكفاءات والكوادر اللازمة ل أداء مهامه على الوجه الأمثل.

يعمل قسم التدقيق والمطابقة لدينا كمستشار داخلي لتقديم المشورة في العديد من المجالات ذات الصلة، مما يسمح له بتقديم خدمات ذات قيمة مضافة تتسم بالكفاءة والفعالية لعمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، دون الإخلال باستقلاليته.

إدارة المخاطر

تطبق الشركة نظاماً متكاملاً لإدارة المخاطر، يعكس مدى التزامها بحماية الأعمال ومصالح أصحاب المصلحة والأطراف ذات العلاقة. ويستهدف نظام إدارة المخاطر في الشركة تحقيق ما يلي:

- تسهيل التخطيط الاستراتيجي القائم على دراسة المخاطر لتحقيق أهداف الشركة ورصد الفرص المحتملة ذات الصلة بمجالات عملها؛
- دعم الشركة في رصد وإدارة أبرز المخاطر الاستراتيجية والوظيفية والاستثمارية والمخاطر المتعلقة بالمشاريع بمختلف الوسائل بما في ذلك الإجراءات المستندة إلى الأهداف؛
- تقييم المخاطر التي يتم رصدها والتأثير المحتمل لها على الشركة وأهدافها الرئيسية؛

د. تعزيز أداء الشركة عبر آليات تعزز الوعي بالمخاطر والالتزام بالتدابير الرقابية؛

هـ. رفع مستوى مرونة الشركة في مواجهة اضطرابات السوق وممارسات الأعمال المتطورة.

تتولى وحدة متخصصة في مجال المخاطر المؤسسية عملية مراقبة المخاطر التي تتعرض لها الشركة، وترفع تقارير ربع سنوية بهذا الخصوص إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة.

ما تم رصده من مشكلات وأخر التطورات

بالنسبة لعام 2023م، لم يتم رصد أي مشكلات ذات أهمية فيما يتعلق بأنظمة الامتثال والرقابة لدينا.

المخالفات المرتكبة خلال عام 2023

لم ترتكب شركة أدنوك للإمداد والخدمات أي مخالفات خلال عام 2023.

معلومات عامة

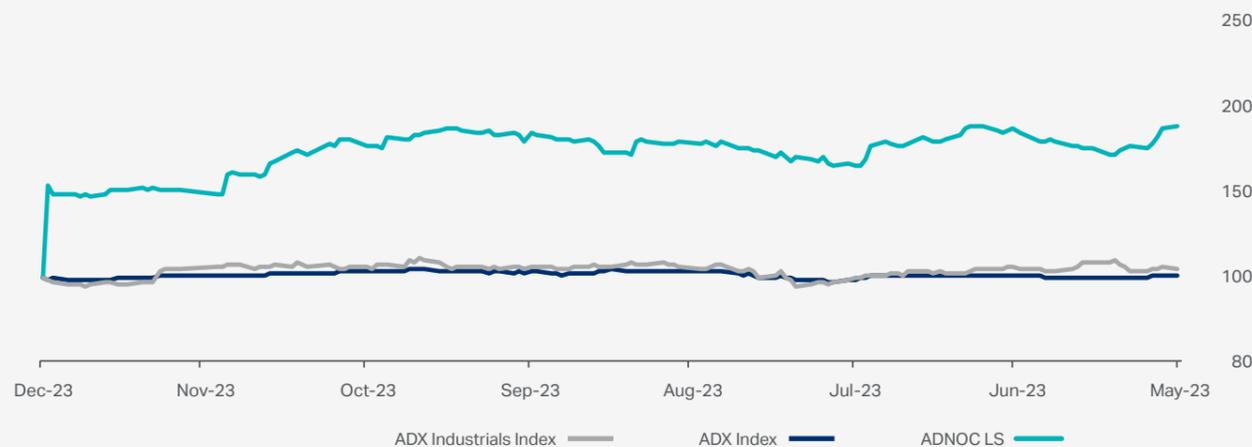
بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال أدنوك للإمداد والخدمات كما في 31 ديسمبر 2023

النسبة المئوية للمساهمة المملوكة في رأس مال أدنوك للإمداد والخدمات	عدد الأسهم المملوكة	النسبة المئوية للمساهمة المملوكة في رأس مال أدنوك للإمداد والخدمات
81%	5,992,783,999	شركة بترول أبوظبي الوطنية

بيان توزيع المساهمين حسب حصة حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2023

قيمة ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	% الأسهم المملوكة
أقل من 50,000	29,645	75,175,303	1.02%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	805	116,800,446	1.58%
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	159	260,965,274	3.53%
أكثر من 5,000,000	41	6,945,557,741	93.88%

أداء السهم مقارنة بمؤشر القطاع:



اجتماع الجمعية العمومية

تعد الشركة أول اجتماع لجمعيتها العمومية السنوية بعد الإدراج في 19 أبريل 2024.

بيان سعر السهم في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة المالية

بدأ تداول أسهم شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي في سوق أبوظبي المالية بتاريخ 01 يونيو 2023 تحت الرمز «ADNOCLS». وبلغ سعر الإغلاق للسهم في 31 ديسمبر 2023 3.83 درهم إماراتي (1.04 دولار أمريكي)¹. كما بلغت القيمة السوقية لشركة أدنوك للإمداد والخدمات في 31 ديسمبر 28.34 مليار درهم إماراتي (7.72 مليار دولار أمريكي)¹. ويبلغ رأس مال شركة أدنوك للإمداد والخدمات 14.67 مليار درهم إماراتي (3.99 مليار دولار أمريكي)¹، مقسمة إلى 7.4 مليار سهم، بقيمة اسمية 1.98 درهم إماراتي (0.54 دولار أمريكي)¹ للسهم الواحد. يوضح الجدول التالي سعر الإغلاق وأعلى وأدنى سعر للأسهم في نهاية كل شهر منذ الإدراج في 1 يونيو 2023.



أداء الأسهم منذ الطرح العام الأولي في 01 يونيو 2023

الشهر	أعلى سعر (درهم)	أدنى سعر (درهم)	سعر الإغلاق (درهم)
يونيو	3.13	3.00	3.06
يوليو	3.69	3.02	3.6
أغسطس	3.81	3.58	3.76
سبتمبر	3.72	3.50	3.65
أكتوبر	3.66	3.37	3.37
نوفمبر	3.84	3.36	3.81
ديسمبر	3.83	3.49	3.83

توزيع المساهمين في 31 ديسمبر 2023

فئة المساهمين	أفراد	شركات	حكومي	الجمالي
مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة	3.3%	88.5%	1.25%	93.06%
مواطني دول مجلس التعاون الخليجي	0.03%	1.52%	0.02%	1.56%
الدول العربية	0.3%	0.0%	0	0.30%
الملكية الأجنبية	0.40%	4.68%	0.00%	5.08%
الجمالي	4.0%	94.7%	1.3%	100%

التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر البريد الإلكتروني: ir@adnocls.ae أو هاتف رقم: 026028520 لمزيد من المعلومات والبيانات الخاصة بعلاقات المستثمرين، يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني: <https://adnocls.ae/en/investors>

¹ سعر التحويل = 3.6725

03 البيانات المالية

96	تقرير مجلس الإدارة
	تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين
97	في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي
102	بيان الدخل الشامل الموحد
103	بيان المركز المالي الموحد
104	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
105	بيان التدفقات النقدية الموحد
107	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم مرفقاً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

الأنشطة الرئيسية

تعمل الشركة وشركاتها التابعة المبينة في الإيضاح رقم 2-2 (يشار إليهم مجتمعين باسم "المجموعة") في أعمال تقديم خدمات الشحن والتأجير لنقل المنتجات البترولية والنفط الخام على متن السفن العابرة للمحيطات المملوكة أو المستأجرة من أطراف أخرى وتشغيل وصيانة محطات النفط ومناولة المواد وإمداد القوى العاملة والمعدات وتأجير المازن والمستودعات ومساحات المكاتب وتوفير المواد الكيميائية وتوريدها وغيرها من خدمات حقول النفط والغاز البرية.

النتائج وتوزيعات الأرباح

بلغت إيرادات السنة 2,755,152 ألف دولار أمريكي (2022: 1,952,173 ألف دولار أمريكي)، في حين بلغت أرباح السنة 620,159 ألف دولار أمريكي (2022: 260,793 ألف دولار أمريكي).

بلغت الأرباح المحتجزة كما في 31 ديسمبر 2023 ما قيمته 410,793 ألف دولار أمريكي (2022: 1,067,285 ألف دولار أمريكي).

في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 14 فبراير 2024، تم اقتراح توزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 130.000 ألف دولار أمريكي لعام 2023.

بيان الإفصاح لمدققي الحسابات

يشهد مديرو شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي إل سي أنه على حد علمهم، لا توجد معلومات تدقيق ذات صلة لم يكن مدقق حسابات الشركة على علم بها، وأنهم اتخذوا جميع الخطوات التي كان ينبغي عليهم اتخاذها كمدراء من أجل جعل أنفسهم على علم بأي معلومات تدقيق ذات صلة ولإثبات أن مدقق حسابات الشركة على علم بتلك المعلومات.

مدقق الحسابات الخارجي

سيتم عرض قرار إعادة تعيين مدققي حسابات شركة برايس ووترهاوس كوبرز) بي دبليو سي (للسنة التالية على المساهمين في الاجتماع العام السنوي.

بالنيابة عن مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة
14 فبراير 2024
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي

التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

رأينا

برأينا، تعبّر البيانات المالية الموحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي الموحد لشركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2023، وعن أدائها المالي الموحد وتحققاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها بموجب قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لتلك المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملئمة لتوفير أساس لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة في سوق أبوظبي العالمي. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

منهجنا في التدقيق

نظرة عامة

أُمور التدقيق الرئيسية ■ تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعها أعضاء مجلس الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الجوهرية التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة التحدثات المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

أمر التدقيق الرئيسية

أمر التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تحقيقنا على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تحقيقنا على البيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات	تضمن نهجنا في معالجة هذه المسألة تنفيذ الإجراءات التالية من بين أمور أخرى:
<i>راجع البيضايات 3 و1-3 و11 حول البيانات المالية الموحدة لبيضايات السياسات والرصد المحاسبية ذات الصلة</i>	بالنسبة للتقييمات المستندة إلى القيمة قيد الاستخدام:
يتضمن بيان المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 قيمة دفترية قدرها 3.8 مليار دولار أمريكي تتعلق بالممتلكات والمنشآت والمعدات، منها 3.5 مليار دولار أمريكي تتعلق بالسفن والمعدات البحرية.	<ul style="list-style-type: none">حدّثنا فهمنا للطرق المستخدمة من قبل الإدارة لإجراء التقييم السنوي للانخفاض في قيمة الموجودات وقيّمنا ما إذا كانت الطرق المطبقة متوافقة مع السنة السابقة.قيّمنا مدى معقولية معدل الخصم المستخدم في خصم التدفقات النقدية المتوقعة، كما قيّمنا تلك المعدلات على أساس معرفتنا بالبيئة الاقتصادية وعلوّة المخاطر المرتبطة بالقطاع.قارنًا توقعات التدفقات النقدية المستقبلية للإدارة المستخدمة في تقييم الانخفاض في القيمة مع تلك التي عرضها واعتمدها مجلس الإدارة كجزء من خطة الأعمال السنوية.قيّمنا مدى دقة التوقعات التي أُجريت من خلال مقارنة النتائج التاريخية، إن وجدت، مع نتائج المنشأة للسنة الحالية.اختبرنا الدقة الحسابية لحسابات الإدارة.
عند استخدام نهج القيمة قيد الاستخدام، تم اشتقاق تلك القيمة بناءً على نهج التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. وشملت هذه التدفقات النقدية المجالات التي تُصدر فيها الإدارة أحكاماً هامة على بعض المعطيات الرئيسية، بما في ذلك الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات ومعدلات الخصم.	بالنسبة للتقييمات المستندة إلى القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد:
وعند استخدام نهج القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، استعانت الإدارة بخبير خارجي لتزويدها بتقييمات السوق للموجودات. يتعلق الحكم المعني بمنهجيات التقييم والافتراضات المستخدمة في نماذج التقييم.	حصلنا على تقارير التقييم التي استخدمتها الإدارة لإجراء التقييم السنوي للانخفاض في القيمة.
لقد ركزنا على هذا المجال نظراً لأهميته بالنسبة للبيانات المالية ولأنّ الأمر يستدعي وجود مستوى هام من التحكم للوصول إلى الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقييم الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة.	<ul style="list-style-type: none">قيّمنا مدى كفاية عمل خبراء التقييم بالنظر في مدى ملاءمة المنهجية المتبعة، وكذلك مدى ملاءمة ومعقولية استنتاجاتهم وتوافقها مع أدلة التدقيق الأخرى.قيّمنا مؤهلات خبراء التقييم وخبراتهم واستقلاليتهم.قيّمنا مدى ملاءمة نهج التقييم ومدى معقولية الافتراضات وإجراء مناقشات مع إدارة الشركة.

معلومات أخرى

في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

إن أعضاء مجلس الإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى التقرير السنوي (ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات بشأنها) الذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المائل.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

وعند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذا استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

إنّ الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الحولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للقانون رقم (1) لسنة 2017 بشأن النظام المالي لحكومة أبوظبي والتعليقات الصادرة عن دائرة المالية المتعلقة بإعداد وتنفيذ الموازنة السنوية للجهات الخاضعة، وتعديلاته، والأحكام السارية في القوانين واللوائح ذات الصلة، كما أنها مسؤولة عن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خاليةً من النخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يمثل التأكد المعقول مستوىً عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري إن وجد. يمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهرياً إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر النخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرياً ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المعتمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها نتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع المجموعة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق على المجموعة والإشراف عليها وأدائها، ونظل مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تحقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلاغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمراً ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المنافع التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لمتطلبات لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020، وتعديلاتها، وقواعد لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015، نفيدكم بما يلي:

(1) أنّ البيانات المالية الموحدة قد أُعدَّت، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للمتطلبات المعمول بها في لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020، وتعديلاتها، وقواعد لوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي (المعايير المحاسبية الدولية) لسنة 2015.

(2) أنّ المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

علوة على ذلك، وفقاً لما يقتضيه قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة نفيدكم بأنه فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد بأن الشركة لم تلتزم، من جميع النواحي الجوهرية، بأي من أحكام القوانين واللوائح والتعميمات التالية حسب الاقتضاء التي من شأنها أن تؤثر بشكل جوهري على أنشطتها أو بياناتها المالية كما في 31 ديسمبر 2023:

(3) القانون رقم (1) لسنة 2017 بشأن النظام المالي لحكومة أبوظبي والتعليمات الصادرة عن دائرة المالية بشأن إعداد وتنفيذ الموازنة السنوية للجهات الخاضعة، وتعديلاته.

(4) نظامها الأساسي الذي من شأنه أن يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2023.

(5) الأحكام السارية للقوانين واللوائح والتعميمات ذات الصلة التي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للجهة الخاضعة.

لصالح وبالنيابة عن برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة (فرع سوق أبوظبي العالمي)

نزار جشي
14 فبراير 2024

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة، (فرع سوق أبوظبي العالمي)، بخصة رقم 000000256

برج الختم، مربعة سوق أبوظبي العالمي، الطابق الخامس والعشرون، ص. ب. 45263

أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 971+ 2 694 6800، فاكس: 971+ 2 645 6610

www.pwc.com/me

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة مسجلة في سوق أبوظبي العالمي.

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2023

بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
3,151,384	3,806,543	11	ممتلكات ومنشآت ومعدات
67,208	148,146	12	موجودات حق الاستخدام
14,716	11,440	13	موجودات غير ملموسة
99,757	95,269	14	استثمارات عقارية
62,641	76,712	15	استثمار في مشروع مشترك
15,697	51,368	29	شهرة
124,252	38,884	17	ذمم مدينة تجارية وأخرى
15,474	29,201	12	ذمم مدينة من التأجير من الباطن
-	1,123	30	موجودات الضريبة المؤجلة
3,551,129	4,258,686		مجموع الموجودات غير المتداولة
الموجودات المتداولة			
105,570	120,720	16	مخزون
216,963	388,320	17	ذمم مدينة تجارية وأخرى
465,954	742,847	24	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
3,911	19,386	12	ذمم مدينة من التأجير من الباطن
164,933	215,709	18	النقد وما في حكمه
957,331	1,486,982		مجموع الموجودات المتداولة
4,508,460	5,745,668		مجموع الموجودات
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
272,294	3,995,189	19	رأس المال
103,226	-	20	احتياطي عام
1,067,285	410,793		أرباح محتجزة
357,485	-	24	مساهمة المساهم
1,800,290	4,405,982		مجموع حقوق الملكية
مطلوبات غير متداولة			
1,900,000	100,000	24	قرض المساهم
69,269	145,241	12	مطلوبات عقود الإيجار
1,727	1,873	12	مطلوبات التفكيك
35,743	17,909	24	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
69,490	-	29	ذمم دائنة أخرى
-	35,325	30	المطلوب الضريبي المؤجل
31,464	32,631	22	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
2,107,693	333,325		مجموع المطلوبات غير المتداولة
المطلوبات المتداولة			
462,899	708,927	23	ذمم دائنة تجارية وأخرى
9,768	44,313	12	مطلوبات عقود الإيجار
127,810	253,121	24	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
600,477	1,006,361		مجموع المطلوبات المتداولة
2,708,170	1,339,686		مجموع المطلوبات
4,508,460	5,745,668		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

نيكولاس جليسون
الرئيس المالي

عبد الكريم المصعبي
الرئيس التنفيذي

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر
رئيس مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات المرفقة المدرجة على الصفحات من 128 إلى 152 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
1,952,173	2,755,152	4	إيرادات
(1,543,025)	(2,003,225)	5	تكاليف مباشرة
409,148	751,927		إجمالي الربح
(105,604)	(146,436)	6	مصاريف عمومية وإدارية
(5,880)	(2,672)	24 & 17	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(3,792)	-	7A	مصاريف أخرى
1,003	10,865	7B	إيرادات أخرى
294,875	613,684		الربح التشغيلي
2,026	14,071	15	حصة في أرباح مشروع مشترك
3,717	9,785	9	إيرادات التمويل
(38,475)	(15,098)	10	تكاليف التمويل
262,143	622,442		الربح قبل الضريبة للسنة
-	1,123	30	إيراد الضريبة المؤجلة
(1,350)	(3,406)		ضريبة الدخل
260,793	620,159		ربح السنة
الدخل الشامل التخر			
<i>بنود لن يُعاد تصنيفها لاحقاً في الربح أو الخسارة</i>			
10,418	612	22	ربح إعادة القياس على التزام مزايا الموظفين المحددة
271,211	620,771		مجموع الدخل الشامل للسنة
0.26	0.08	21	ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تشكل الإيضاحات المرفقة المدرجة على الصفحات من 125 إلى 152 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

الرصيد كما في 1 يناير 2022	رأس المال ألف دولار أمريكي	احتياطي عام ألف دولار أمريكي	أرباح محتجزة ألف دولار أمريكي	مساهمة المساهم ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
272,294	272,294	77,147	822,153	357,485	1,529,079
-	-	-	260,793	-	260,793
-	-	-	10,418	-	10,418
-	-	-	271,211	-	271,211
-	-	26,079	(26,079)	-	-
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022	272,294	103,226	1,067,285	357,485	1,800,290
الرصيد كما في 1 يناير 2023	272,294	103,226	1,067,285	357,485	1,800,290
مساهمة المساهم المحولة إلى رأس المال	357,485	-	-	(357,485)	-
تسوية قرض من المساهم	-	-	-	1,900,000	1,900,000
قرض المساهم المحول إلى رأس المال	1,900,000	-	-	(1,900,000)	-
المقابل المالي المتبقي مستحق الدفع عند الاستحواذ على زد إم أي المطلوب من المساهم	-	-	-	149,920	149,920
تأثير رأس المال المصدر على إعادة تنظيم رأس المال	1,465,410	(103,226)	(1,212,264)	(149,920)	-
توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 19)	-	-	(64,999)	-	(64,999)
ربح السنة	-	-	620,159	-	620,159
أرباح اكتوارية على التزام المنافع المحددة (إيضاح 22)	-	-	612	-	612
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023	3,995,189	-	410,793	-	4,405,982

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
الأنشطة التشغيلية		
ربح السنة	620,159	260,793
تعديلات لـ:		
إيراد الضريبة المؤجلة	(1,123)	-
ضريبة الدخل	3,406	1,350
الربح قبل الضريبة	622,442	262,143
استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات	11	132,875
شطب ممتلكات ومنشآت ومعدات	11	428
استهلاك استثمارات عقارية	14	5,105
استهلاك موجودات حق الاستخدام	12	8,416
ربح من الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة من البيجار من الباطن	12	(872)
مخصص مصاريف التفكيك	12	117
ربح من استبعاد موجودات حق الاستخدام	12	(128)
خسارة من استبعاد عقود البيجار من الباطن	12	2,380
مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم	16	6,278
إطفاء موجودات غير ملموسة	13	10,005
ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات	7	(3)
(عكس) / مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية، بالصافي	17	6,174
مخصص / (عكس) الخسائر الائتمانية المتوقعة من مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		(294)
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	22	4,868
حصة في أرباح مشروع مشترك	15	(2,026)
إيرادات التمويل	9	(3,717)
تكاليف التمويل	10	38,475
	865,434	470,224
تعديلات رأس المال العامل:		
المخزون	(15,908)	(37,827)
ذمم مدينة تجارية وأخرى	(103,895)	(27,888)
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	(281,181)	(127,043)
ذمم دائنة تجارية وأخرى	245,227	83,520
مطلوبات التقاعد المدفوعة	(18,952)	(18,952)
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة	119,400	(60,788)
	810,125	281,246
مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	22	(7,148)
المستلم مقابل عقود البيجار من الباطن (عقود البيجار التمويلي)	12	7,273
ضريبة مدفوعة	(569)	-
فوائد مدفوعة	10	(7)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	822,648	281,364

تشكل الإيضاحات المرفقة المرحبة على الصفحات من 126 إلى 142 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة المرحبة على الصفحات من 139 إلى 140 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

إيضاحات	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
الأنشطة الاستثمارية		
شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات	(774,015)	(299,940)
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات وموجودات غير ملموسة	3,733	2,247
استثمار في مشروع مشترك	-	(10,200)
استثمار في شركة تابعة، بالصافي من النقد المستحق	-	(1,278,414)
دفعات مقدمه للمقابل المحتمل	-	(62,146)
دفعات مقدمة مدفوعة لمصاريف رأسمالية	-	(121,696)
مستلم من المشروع المشترك	-	22,385
توزيعات أرباح مقبوضة من المشروع المشترك	-	1,042
فوائد مستلمة	9	2,476
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(762,604)	(1,744,246)
الأنشطة التمويلية		
متحصلات من قرض المساهم	24	1,300,000
فوائد مدفوعة على قرض المساهم	24	(24,597)
رسوم مقدمة مدفوعة على قرض المساهم	24	(3,700)
توزيعات أرباح مدفوعة	19	(64,999)
دفعات مطلوبات الإيجار	12	(16,035)
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة التمويلية	(9,268)	1,259,368
صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه	50,776	(203,514)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	164,933	368,447
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	215,709	164,933
فيما يلي المعاملات غير النقدية الجوهرية المستثناة من بيان التدفقات النقدية الموحد:		
إضافات إلى موجودات حق الاستخدام	12	45,014
إضافات إلى ذمم مدينة من الإيجار من الباطن	12	7,487
إضافات إلى مطلوبات الإيجار	12	52,218
قرض المساهم المحوّل إلى رأس المال	-	2,257,485
المقابل المالي المتبقي مستحق الدفع عند الاستحواذ على شركة زد إم أي المطلوب من المساهم والمحوّل إلى رأس المال	-	149,920
مجموع الدخل الشامل للفترة من 1 يناير إلى 31 مارس 2023 المحوّل إلى رأس المال	144,929	-

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

1. معلومات عامة

تأسست شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي ("الشركة") في 19 أبريل 2023 كشركة عامة محدودة الأسهم، بموجب السجل رقم 000009847، وفقاً للوائح سوق أبوظبي العالمي (التعديل رقم 1) لسنة 2020. تأسست الشركة لغرض العمل كشركة قابضة لمجموعة شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ش.م.ع ("المجموعة").

خلال السنة، وافق المساهمون على إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للورق المالية، حيث تم عرض 19% من أسهم الشركة في الاكتتاب العام التولي. كما في تاريخ التقرير، تمتلك شركة أدنوك 81% من رأس المال المصدر للمجموعة، بينما يحتفظ العامة بالنسبة المتبقية وهي 19%.

تخضع الشركة لسيطرة شركة بترول أبوظبي الوطنية ("أدنوك").

خلال الفترة، أجريت عملية إعادة تنظيم رأس المال التي جعلت من شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي الشركة الأم لشركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ش.م.ع ("المجموعة"). وبالتالي، فإن شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي الموحدة تمثل استمراراً لعمليات المجموعة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 31 للحصول على تفاصيل حول إعادة تنظيم رأس مال الشركة.

تعمل الشركة وشركاتها التابعة المبينة في الإيضاح رقم 2-2 (يشار إليهم مجتمعين باسم "المجموعة") في أعمال تقديم خدمات الشحن والتأجير لنقل المنتجات البترولية والنفط الخام على متن السفن العابرة للمحيطات المملوكة أو المستأجرة من أطراف أخرى وتشغيل وصيانة محطات النفط ومناولة المواد وإمداد القوى العاملة والمعدات وتأجير المازن والمستودعات ومساحات المكاتب وتوفير المواد الكيميائية وتوريدها وغيرها من خدمات حقول النفط والغاز البرية.

يقع مكتب الشركة المسجل في الطابق 28، برج السراب، مربعة سوق أبوظبي العالمي، جزيرة الماربه، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

اعتمد مجلس الإدارة البيانات المالية الموحدة للمجموعة وصرّح بإصدارها وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بتاريخ 14 فبراير 2024.

2. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية

2.1. أساس الإعداد

بيان المطلوب

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على الشركات التي تقوم بإعداد تقاريرها المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل من منشآت المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها المنشأة ("العملة الوظيفية"). نظراً لتسجيل الشركة في سوق أبوظبي العالمي، يجب عرض المعلومات المالية بالدولار الأمريكي.

أساس القياس

تم عرض البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي، وهو عملة العرض للمجموعة وكذلك الشركة القابضة المطلقة. تم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف دولار أمريكي) ، ما لم يذكر خلاف ذلك.

2.2. أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة المدرجة أدناه:

نسبة الملكية		بلد التأسيس	شركة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2023		
%100	%100	ليبيريا	شركة الباهية انك
%100	%100	ليبيريا	شركة مبارز
%100	%100	ليبيريا	شركة الوثبة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الظفرة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة داس انك
%100	%100	ليبيريا	شركة زاكوم انك
%100	%100	ليبيريا	شركة هيلي انك
%100	%100	ليبيريا	شركة أرزانة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الجيمي انك
%100	%100	ليبيريا	شركة بركة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة جارنين انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 1 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 2 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 3 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 4 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 16 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 18 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 19 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 20 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 21 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 22 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 23 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 24 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 25 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 26 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 27 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 28 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 29 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 30 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 31 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 32 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 33 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 34 انك
%100	%100	ليبيريا	شركة نيوكو 35 انك
%100	%100	جزر كايمان	شركة زد إم أي هولدينغز
%100	%100	بنما	شركة زاخر مارين إنترناشيونال انك
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة زاخر مارين إنترناشيونال انك - فرع أبوظبي
%100	%100	جزر العذراء البريطانية	شركة كيو إم إس هولدينغ المحدودة
%100	%100	سانت فنسنت وجزر غرينادين	شركة كيو إم إس 2 للخدمات البحرية المحدودة
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة كيو إم إس 2 للخدمات البحرية المحدودة - فرع أبوظبي
%100	%100	بنما	كيو إم إس بتروليوم سيرفيسز انك
%100	%100	بنما	شركة إم بي بي إس انك
%100	%100	بنما	شركة الشهامة انك
%100	%100	بنما	شركة الباهية انك
%100	%100	بنما	شركة المارية انك
%100	%100	بنما	شركة كيو إم إس انك الصين
%100	%100	بنما	شركة كيو إم إس أتشيفر انك
%100	%100	بنما	شركة كيو إم إس جلدياتور انك
%100	%100	بنما	شركة بترودريل انك
%100	%100	بنما	شركة صبحية انك
%100	%100	بنما	شركة كيو إم إس جلوريا انك

نسبة الملكية		بلد التأسيس	شركة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2023		
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ش.م.ع.
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أبوظبي للعمليات البحرية والخدمات ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أبوظبي للوصول البحرية ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة القفاي للخدمات البحرية ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة سردال ناشونال للخدمات البحرية ذ.م.م
%100	%100	ليبيريا	الشركة الوطنية لنقل الغاز
%100	%100	جزر العذراء البريطانية	شركة أبوظبي الوطنية للشحن بي في أي
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أبوظبي البحرية الدولية للتأجير القابضة آر أس سي المحدودة
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة أبوظبي للعمليات البحرية الدولية القابضة آر أس سي المحدودة
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	أم اللولو للخدمات البحرية - مؤسسة فردية ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	جنانة للخدمات البترولية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	شركة البزم للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	السمحة للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	السدر للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	الريم النولي للخدمات البحرية - شركة فردية ذ.م.م
%100	%100	الإمارات العربية المتحدة	غنتوت للخدمات البحرية - شركة الشخص الواحد ذ.م.م
%100	%100	ليبيريا	شركة أبوظبي الثالثة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة بني ياس للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة مزريعة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة أريلا النولي للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة أبو النبيش للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الياسات الثانية للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة ليوا الخامسة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة ديانا النولي للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة يميلة الثالثة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة بطينة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة راس غميس النولي للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة ياس للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الكرامة للشحن انك
%100	%100	ليبيريا	شركة هولدكو النولي انك
%100	%100	ليبيريا	شركة هولدكو الثانية انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الختام انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الرويس انك
%100	%100	ليبيريا	شركة طريف انك
%100	%100	ليبيريا	شركة البطين انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الفلنج انك
%100	%100	ليبيريا	شركة الخزنة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة شهامة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة غاشة انك
%100	%100	ليبيريا	شركة إش انك
%100	%100	ليبيريا	شركة أم الأشطان
%100	%100	ليبيريا	شركة الحمرا
%100	%100	ليبيريا	شركة مراوح
%100	%100	ليبيريا	شركة حفيت انك
%100	%100	ليبيريا	شركة حبشان انك

لدى البيانات المالية للشركات التابعة وهذه البيانات المالية الموحدة نفس السنة التقويمية واستُخدمت فيها سياسات محاسبية متسقة لكل سنة من السنوات المعروضة. يتم استبعاد كافة الأرصدة والمعاملات والبيردات والمصاريف والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. ويتم تجميع الشركات المرتبطة ببعضها البعض عن طريق التوحيد من خلال تجميع الحسابات وفقاً لقواعد مماثلة لتلك الخاصة بالتوحيد الكامل.

إن إعداد البيانات المالية الموحدة بالتوافق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية يقتضي استخدام تقديرات محاسبية أساسية محددة، كما يقتضي من الإدارة إيداء رأيها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة.

لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من إيداء الرأي أو التصيد أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات هامة للبيانات المالية الموحدة في الإيضاح رقم 1-3.

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي كافة المنشآت (بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة) الخاضعة لسيطرة المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما يكون للمجموعة حقوق أو عوائد متغيرة نتيجة مشاركتها في المنشأة إضافة إلى قدرتها على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على المنشأة. يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل اعتباراً من تاريخ تحوّل السيطرة إلى المجموعة ويتم إيقاف التوحيد اعتباراً من تاريخ انتهاء السيطرة.

		نسبة الملكية	
	بلد التأسيس	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2023
شركة بني ياس انك	بنما	100%	100%
شركة نادية انك	بنما	100%	100%
شركة زاخر مارين السعودية المحدودة	المملكة العربية السعودية	100%	100%
شركة بريمير للخدمات البحرية ذ.م.م	قطر	100%	100%
فولو الطيران للسفر والسياحة (شركة الشخص الواحد) ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة ليكستوس انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم اس للصناعات البحرية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
شركة كيو إم إس نبتون انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس أكواربيوس انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس ليو انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس أمورا انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس سنتيل انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس نوف انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس أموج انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس كينوا انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس باندان انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس بيلي انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس بيستو انك	بنما	100%	100%
شركة بلوتو وان انك	بنما	100%	100%
شركة بلوتو تو انك	بنما	100%	100%
شركة كيو إم إس تركواز انك	بنما	100%	100%

المشروع المشترك

شركة آيه دبليو شيبينج ليمتد

	الإمارات العربية المتحدة	50%	50%
--	--------------------------	-----	-----

تقوم المجموعة عند فقدان السيطرة بإلغاء الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة، وكذلك أي حصص غير مسيطرة، والمكونات الأخرى لحقوق الملكية المرتبطة بالشركة التابعة. ويتم العتزاز بأي فائض أو عجز ينتج عن فقدان السيطرة في الربح أو الخسارة. وإذا احتفظت المجموعة بأي حصة في الشركة التابعة السابقة، يتم عندئذٍ قياس هذه الحصة بالقيمة العادلة في تاريخ فقدان السيطرة.

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ لاحتساب اندماج الأعمال.

إن المقابل المالي المحول نظير الاستحواذ على شركة تابعة يمثل القيمة العادلة للموجودات المحولة والمطلوبات المتكبدة للملك السابقين للشركة المستحوذ عليها وحصص حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة. يشمل المقابل المحول القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج عن ترتيب لمقابل طارئ.

يتم مبدئياً قياس الموجودات المحددة المستحوذ عليها وكذلك المطلوبات والمطلوبات الطارئة المحفلة عن اندماج الأعمال، بقيمها العادلة بتاريخ الاستحواذ. تعترف المجموعة، على أساس كل عملية استحواذ على حدة، بأي حصة غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة للحصة غير المسيطرة في المبالغ المعترف بها من صافي الموجودات المحددة في الشركة المستحوذ عليها.

تُدرج التكاليف المتعلقة بعملية الاستحواذ كمصاريف عند تكبدها.

في حال تم تحقيق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ للحصص التي سبق امتلاكها من قبل الشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها يُعاد قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ من خلال الربح أو الخسارة.

يُعترف بأي مقابل مالي يُحتمل تحويله من قبل المجموعة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. ويتم احتساب التغيرات للسحقة على القيمة العادلة للمقابل الطارئ المزمع تصنيفه ضمن الموجودات أو المطلوبات وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 في الربح أو الخسارة. لا يُعاد قياس المقابل الطارئ الذي يتم تصنيفه ضمن حقوق الملكية ويتم الاعتراف بتسويته للسحقة ضمن حقوق الملكية.

إذا كان مجموع المقابل المالي المحوّل والحصص غير المسيطرة المعترف بها والحصة المقاسة المملوكة سابقاً أقل من القيمة العادلة لصادفي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها من خلال صفقة الشراء، يُعترف بالفرق مباشرةً في الربح أو الخسارة.

تُحذف المعاملات بين شركات المجموعة والأرصدة والبيردات والمصاريف للمعاملات بين الشركات التابعة. كما تُستبعد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة المعترف بها في الموجودات. لقد تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون حدوث تغيير في السيطرة

إن المعاملات التي تتم مع حملة الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة يتم احتسابها كمعاملات أسهم - وهي كالمعاملات التي تتم مع الفلّاك بوصفهم ملاك. إن الفروقات بين القيمة العادلة للمقابل المدفوع والحصة ذات الصلة المستحوذ عليها من القيمة الدفترية للموجودات الصافية للشركة التابعة يتم إدراجها في حقوق الملكية. كما يتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن مبيعات الحصص غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

استبعاد الشركات التابعة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على منشأة ما، فإن أي حقوق محتفظ بها في المنشأة يُعاد قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ فقدان السيطرة. مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية ضمن الربح أو الخسارة. إن القيمة العادلة هي القيمة الدفترية المبدئية لأغراض احتساب الحقوق المحتفظ بها لاحقاً كشركة زميلة أو كمشروع مشترك أو كموجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب أي مبالغ سبق الاعتراف بها في بيان الدخل الشامل الموحد فيما يتعلق بتلك المنشأة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة. وقد يعني هذا أن يُعاد تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الأخر إلى الربح أو الخسارة.

إعادة تنظيم رأس المال

اندماج الأعمال بموجب السيطرة المشتركة

يشمل اندماج الأعمال المنشآت أو الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة ويتم فيه السيطرة على جميع المنشآت أو الشركات المندمجة نهائياً من قبل نفس الطرف أو الأطراف قبل وبعد اندماج ولا تعتبر هذه السيطرة مؤقتة.

يتم احتساب المعاملات التي تؤدي إلى تحويل الحصص في المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة للمساهمين باستخدام طريقة القيمة السابقة دون إعادة بيان المعلومات المقارنة. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المعترف بها سابقًا في دفاتر المنشأة المتنازلة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للمنشآت المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن حقوق الملكية للمجموعة. ويتم الاعتراف بأي فرق بين أي مقابل مدفوع ورأس مال الشركة المستحوذ عليها مباشرةً في حقوق الملكية.

يتم احتساب المعاملات التي تشمل منشآت مؤسسة حديثاً غير مؤهلة لإدراجها كاندماجات أعمال على أنّها إعادة تنظيم لرأس المال. تخرج الشركة المستحوذة في بياناتها المالية الموحدة موجودات ومطلوبات المنشأة القائمة بقيمها الدفترية قبل الاندماج دون زيادة القيمة العادلة. تعكس القيم الدفترية قبل الاندماج القيم الدفترية في دفاتر المنشأة القائمة. وتتضمن البيانات المالية الموحدة للشركة المستحوذة نتائج السنة الكاملة للمنشأة المستحوذ عليها (بما في ذلك أرقام المقارنة)، على الرغم من أن اندماج الأعمال قد يكون حدث خلال جزء من السنة، أو أنّها تتضمن النتائج من تاريخ انضمام المنشأة إلى المجموعة، حيث يأتي هذا التاريخ في وقتٍ لاحق.

2.3. التغيرات في السياسات والإفصاحات المحاسبية

2.3.1. معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة دون تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة

إن السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد المعلومات المالية الموحدة تتوافق مع تلك المتبعة في إعداد البيانات المالية السنوية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 والبيضاحات حولها، باستثناء إضافة السياسة المحاسبية لإعادة تنظيم رأس المال (اندماج الأعمال بموجب السيطرة المشتركة) المفصح عنها في الإيضاح 2-2 أعلاه وتطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة، التي أصبحت سارية المفعول في الفترة الحالية على النحو المبين أدناه:

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17، “عقود التأمين” (يسري اعتباراً من 1 يناير 2023)

تم إصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 في مايو 2017 كبديل للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 “عقود التأمين“. ويتطلب هذا المعيار نموذج قياس حالي حيث يتم بموجبه إعادة تقييم التقديرات في كل فترة تقرير.

يسمح المعيار بالاختيار بين الاعتراف بالتغيرات في معدلات الخصم إما في بيان الأرباح أو الخسائر أو مباشرة في الدخل الشامل التخر. ومن المرجح أن يعكس هذا الخيار كيفية محاسبة شركات التأمين لموجوداتها المالية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.

الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 وبيان الممارسة رقم 2 للمعايير الدولية للتقارير المالية (تسري اعتباراً من 1 يناير 2023
قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 لمطالبة المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية الجوهرية بدلاً من سياساتها المحاسبية الجوهرية. تحدد التعديلات ماهية “معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية” وتوضح كيفية تحديد متى تكون معلومات السياسات المحاسبية جوهرية. كما توضح أنه لا يلزم الإفصاح عن معلومات السياسات المحاسبية غير الجوهرية. وإذا تم الإفصاح عنها، فلا ينبغي أن تحجب المعلومات المحاسبية الجوهرية.

تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2023)
يوضح التعديل على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8، “السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء”، كيف يجب على الشركات التمييز بين التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية. إن التمييز مهم، لأن التغييرات في التقديرات المحاسبية يتم تطبيقها على أساس مستقبلي على المعاملات المستقبلية والتحديثات المستقبلية الأخرى، ولكن يتم تطبيق التغييرات في السياسات المحاسبية بشكل عام بأثر رجعي على المعاملات السابقة والتحديث السابقة الأخرى بما في ذلك الفترة الحالية.

الضريبة المؤجلة ذات الصلة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2023)

تتطلب التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 “ضرائب الدخل” من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي، عند الاعتراف المبدئي، تؤدي إلى مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للخصم والخاضعة للضريبة. ستطبق التعديلات عادةً على المعاملات مثل عقود إيجار المستأجرين والتزامات إيقاف التشغيل وستتطلب الاعتراف بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة الإضافية.

يجب تطبيق التعديل على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أول فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنشآت الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة (إلى الحد الذي يحتفل معه إمكانية استخدامها) ومطلوبات الضريبة المؤجلة في بداية أقرب فترة مقارنة لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بما يلي:

- موجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار.

- إيقاف التشغيل والتزميم والمطلوبات المماثلة والمبالغ المقابلة المعترف بها كجزء من تكلفة الموجودات ذات الصلة.

يتم الاعتراف بالتأثير المتراكم للاعتراف بهذه التعديلات في الأرباح المحترجة، أو في عنصر آخر من حقوق الملكية، حسب الاقتضاء. لم يتطرق

المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 سابقًا إلى كيفية المحاسبة عن الآثار الضريبية لعقود الإيجار في الميزانية العمومية والمعاملات المماثلة، واعتبرت المناهج المختلفة مقبولة. قد تكون بعض المنشآت قد احتسبت هذه المعاملات بالفعل بما يتفق مع المتطلبات الجديدة. ولن تتأثر هذه المنشآت بالتعديلات.

بخلاف ما سبق ذكره، لا توجد أي معايير هامة أخرى من معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية أو تعديلاتها كانت سارية للمرة الأولى على السنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترة الحالية. ومع ذلك، فقد يؤثر ذلك على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية للمجموعة.

2.3.2. المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه وغير المطبقة مبكراً

لم تقم المجموعة بشكل مبكر بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه.

المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2024)
وُضحت التعديلات التي أُجريت على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 “عرض البيانات المالية” في 2020 أن المطلوبات تُصنف إما كمطلوبات متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو التحديث اللاحقة بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو خرق تعهد). كما وُضحت التعديلات ما يعنيه المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عند الإشارة إلى “تسوية” التزام.

توضح التعديلات الجديدة أن تعهدات ترتيبات القروض لن تؤثر على تصنيف المطلوب كمتداول أو غير متداول في تاريخ التقرير إذا كان يجب على المنشأة فقط الامتثال للتعهدات بعد تاريخ التقرير. ومع ذلك، إذا كان يجب على المنشأة الامتثال لتعهد في تاريخ التقرير أو قبله، فإن ذلك سيؤثر على التصنيف كمتداول أو غير متداول، حتى إذا تم اختبار التزام التعهد فقط بعد تاريخ التقرير.

تتطلب التعديلات الإفصاح إذا قامت المنشأة بتصنيف التزام على أنه غير متداول وكان التزام خاضعاً للتعهدات التي يجب أن تمتثل لها المنشأة خلال 12 شهراً من تاريخ التقرير. يجب تطبيق التعديلات بأثر رجعي وفقاً للمتطلبات المعتادة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 “السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء”.

مطلوبات الإيجار في البيع وإعادة التأجير - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2024)

انتهى مجلس معايير المحاسبة الدولية من التعديلات الطفيفة على متطلبات معاملات البيع وإعادة التأجير في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 “عقود الإيجار” التي توضح كيفية احتساب المنشأة للبيع وإعادة التأجير بعد تاريخ المعاملة.

تنص التعديلات على أنه عند قياس مطلوبات الإيجار بعد البيع وإعادة التأجير، يحدد البائع المستأجر “دفعات الإيجار” و”دفعات الإيجار المعدلة” بطريقة لا تؤدي إلى اعتراف البائع المستأجر بأي مبلغ من الربح أو الخسارة التي تتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به. وقد يؤثر ذلك بشكل خاص على معاملات البيع وإعادة التأجير، حيث تتضمن دفعات الإيجار دفعات متغيرة لا تعتمد على مؤشر أو معدل.

ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 (تسري اعتباراً من 1 يناير 2024)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية متطلبات الإفصاح الجديدة حول ترتيبات تمويل الموردين بعدما أوضح التعليق على القرار الوارد في جدول أعمال لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية الذي أن المعلومات المطلوبة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 “بيان التدفقات النقدية” والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 “الادوات المالية: الإفصاحات” لا ترفس إلى مستوى الوفاء باحتياجات معلومات المستخدم.

يتمثل الهدف من الإفصاحات الجديدة في توفير معلومات حول ترتيبات تمويل الموردين التي تمكن المستثمرين من تقييم التأثيرات على مطلوبات المنشأة وتدفعاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة. تتضمن الإفصاحات الجديدة معلومات حول ما يلي:

أحكام وشروط ترتيبات تمويل الموردين

1. القيم الدفترية للمطلوبات المالية التي تشكل جزءا من ترتيبات تمويل الموردين والبنود التي تعرض فيها تلك المطلوبات.

2. القيمة الدفترية للمطلوبات المالية الواردة في البند (ب) والتي تلقى الموردون بالفعل دفعاتها من مقدمي التمويل.

3. نطاق تواريخ استحقاق الدفع لكل من المطلوبات المالية التي تشكل جزءا من ترتيبات تمويل الموردين والذمم الدائنة التجارية القابلة للمقارنة التي لا تشكل جزءا من هذه الترتيبات.

4. التغيرات غير النقدية في القيم الدفترية للمطلوبات المالية الواردة في البند (ب).

5. الوصول إلى تسهيلات ترتيبات تمويل الموردين وتركيز مخاطر السيولة مع مقدمي التمويل.

قدم مجلس معايير المحاسبة الدولية إعفاءً انتقالياً بعدم طلب معلومات مقارنة في السنة الأولى، وكذلك عدم طلب إفصاح عن أرصدة افتتاحية محددة. علاوة على ذلك، لا تنطبق الإفصاحات المطلوبة إلا على الفترات السنوية خلال السنة الأولى من التطبيق. وبالتالي، فإن أقرب وقت يتعين فيه تقديم الإفصاحات الجديدة هو في التقارير المالية السنوية للسنة المنتهية في ديسمبر 2024، ما لم يكن للمنشأة سنة مالية تقل عن 12 شهراً.

بيع الموجودات أو مشاركتها بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 (لم يُحدّد تاريخ السريان)
أجرى مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات طفيفة على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 “البيانات المالية الموحدة” والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 “الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة”. توضح التعديلات المعالجة المحاسبية لبيع أو مشاركة الموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشاريعه المشتركة. تؤكد التعديلات أن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كانت الموجودات غير النقدية المبيعة أو المساهم بها في شركة زميلة أو مشروع مشترك تشكل “عملاً تجارياً” (على النحو المحدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 “اندماجات الأعمال”).

تقوم المجموعة حالياً بتقييم تأثير هذه المعايير والتعديلات على البيانات المالية الموحدة المستقبلية للمجموعة وتعتمز تطبيقها، حينما يكون ملانماً، عندما تصبح سارية المفعول.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 “الإيرادات من العقود مع العملاء”

تعترف المجموعة بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء بناء على نموذج من خمس خطوات، كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15:

الخطوة 1: تحديد العقد (العقود المبرمة مع العميل: يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.

الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحضلة نيابة عن الغير.

الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يمثل مقدار الثمن الذي تتوقع المجموعة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بالوفاء بالتزام الأداء.

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتُعترف بالإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

أ) لا ينشئ أداء المجموعة أصلًا مع استخدام بديل للمجموعة ويكون للمجموعة حق فلزمن يقبض دفعات عن الأداء المكتمل حتى تاريخه.

ب) ينشئ أداء المجموعة موجودات تقع تحت سيطرة العميل أو يحسنها عند إنشاء هذه الموجودات أو تحسينها.

ج) يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من المزايا التي يوفرها أداء المجموعة أثناء وفاء المجموعة بالأداء.

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 من المنشآت ممارسة أحكامها، مع مراعاة جميع الوقائع والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود مع عملئها.

تقاس الإيرادات بناء على المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه من العقد مع العميل ولا يشمل ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف أخرى.
تُعترف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل.

تُعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

عقود الشحن / تأجير السفن:

يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة بعقود الشحن / تأجير السفن بمرور الوقت نظراً لأن العميل يتلقى ويستهلك في نفس الوقت المزايا الناتجة عن أداء المجموعة عند تقديم خدمات النقل المتكاملة.

عقود تأجير السفن لمدة محددة:

تتضمن عقود التأجير لمدة محددة عنصر الإيجار (أي استئجار السفينة) وعناصر الخدمة (أي تشغيل السفينة وخدمة الصيانة وما إلى ذلك). يتم الاعتراف بالإيرادات من تأجير السفن على مدى فترة الإيجار ويتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات بمرور الوقت. ويتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء باستخدام نهج التكلفة المتوقعة زائداً الهامش.

عقود تأجير السفن غير المجهزة:

تتضمن عقود تأجير السفن غير المجهزة عنصر إيجار فقط (أي استئجار السفينة) ولا تتضمن عناصر خدمة (أي تشغيل السفينة وخدمة الصيانة وما إلى ذلك). يتم الاعتراف بالإيرادات من تأجير السفن على مدى فترة الإيجار.

بيع البضائع:

يُعترف بالإيرادات من بيع البضائع عند تحويل السيطرة على البضائع، أي عند تسليم البضائع إلى العملاء. ويُعترف بالإيرادات من بيع البضائع في نقطة زمنية معينة. كما يشمل بيع البضائع في المقام الأول بيع كيماويات الحفر وخزانات الوقود والبنزين والمياه.

تقديم الخدمات:

تقدم المجموعة خدمات الموانئ وخدمات التشغيل الأساسية وخدمات حقول النفط للعملاء. ويُعترف بالإيرادات بمرور الوقت لأن العملاء يتلقون ويستهلكون في نفس الوقت المزايا الناتجة عن أداء المجموعة عند تقديم الخدمات بموجب الشروط التعاقدية.

إيرادات التأجير:

سياسة المجموعة حول الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلي موضحة في السياسة المحاسبية لعقود الإيجار أدناه.

أعمال الهندسة والمشتریات والإنشاءات (إيرادات أعمال الهندسة والمشتریات والإنشاءات):

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود أعمال الهندسة والمشتریات والإنشاءات في بيان الدخل الشامل الموحد إذا كان بالإمكان تقدير محصلة أي عقد بشكل موثوق. يتأثر قياس إيرادات العقد بعدد من العوامل غير المؤكدة (بما في ذلك، تقديرات التكلفة واستكشاف العمل المنجز) التي تعتمد على نتائج الأحداث المستقبلية.

يتم الاعتراف بإيرادات العقود بمرور الزمن في بيان الدخل الشامل الموحد بناء على مرحلة إنجاز العقود. ويمكن قياس مرحلة الإنجاز بطرق مختلفة. تستخدم الإدارة إحدى الطرق التالية التي تقيس بشكل موثوق العمل الفعلي المنجز بموجب العقد، اعتماداً على طبيعة العقد:

- استكشاف العمل المنجز، أو
- نسبة التكاليف المتكبدة حتى تاريخه إلى إجمالي التكاليف المقدرة للعقد

عندما يتعذر تقدير محصلة العقد بشكل موثوق به، يُعترف بالإيرادات بقدر تكاليف العقد المتكبدة التي يُحتمل أن تكون قابلة للاسترداد. ويُعترف بتكاليف العقد كمصاريف في الفترة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف. كثيراً ما تحتاج التقديرات الواردة أعلاه إلى التعديل حسب وقوع الأحداث والوصول إلى قرارات بشأن حالات عدم اليقين. ولذلك، قد تزيد مبالغ إيرادات العقود أو تنقص من فترة إلى أخرى.

ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة، بالصافي من الاستهلاك المتراكم و/ أو خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتخصيص تكاليف الموجودات لقيمتها المتبقية على مدى عمرها الإنتاجي المقدر كما يلي:

<i>العمر الإنتاجي</i>		
المباني والارصفة وتصسينات الأراضي	7 - 25 سنة	
السفن (باستثناء عنصر الحوض الجاف)	20 – 40 سنة	
عناصر التحواض الجافة للسفن والمعدات البحرية	2 - 5 سنوات	
منشآت	20 سنة	
معدات ومركبات	4 - 10 سنوات	
أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية	4 - 5 سنوات	

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة حساب الاستهلاك بنهاية كل سنة مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي.

يُلغى الاعتراف بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات وأي جزء جوهري مُعترف به مبدئيًا عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالانصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للانصل) في الربح أو الخسارة ضمن الإيرادات / (الخسائر) الأخرى عندما يتم إلغاء الاعتراف بالانصل.

تُخض القيمة الدفترية للانصل مباشرة إلى قيمته القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للانصل أكبر من القيمة القابلة للاسترداد المقدرة.

يتم النظر بالتغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل من أجل تعديل فترة أو طريقة الاستهلاك، عند الاقتضاء، ويتم التعامل معها باعتبارها تغييرات في التقديرات المحاسبية.

الحوض الجاف

تتم رسملة تكلفة الحوض الجاف الرئيسي عند تكبدها ويتم استهلاكها على مدى الفترة حتى استخدام الحوض الجاف الرئيسي التالي والتي تبلغ عادةً 60 شهراً.

أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

تدرج الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز ضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة، على أساس نسبة العمل المنجز بتاريخ التقرير. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الموجودات الملائمة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة عند اكتمال بناء الموجودات وبداية استخدامها.

سيتم تحويل تكاليف الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الممتلكات والسفن والمعدات عندما تكون هذه الموجودات مُهيّنة للتشغيل وتُستخدم في الغرض المخصص لها. تتم مراجعة القيم الدفترية للأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز لتحزّي الانخفاض في القيمة عندما تشير التُحداث أو التغييرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية. إذا وجد ذلك المؤشر، وعندما تكون القيمة الدفترية أعلى من القيمة القابلة للاسترداد المقدرة، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

تكاليف الاقتراض

إن تكاليف الاقتراض التي تعود بشكل مباشر إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة زمنية طويلة لكي تصبح جاهزة للاستخدام أو البيع، تضاف إلى تكلفة تلك الموجودات حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه هذه الموجودات جاهزة تماماً للاستخدام في الغرض المقصود منها أو البيع.

إلى الحد الذي يتم فيه استخدام قروض ذات أسعار متغيرة لتمويل أصل مؤهل ويتم التحوط منها من خلال تحوط التدفقات النقدية الفعلية لمخاطر أسعار الفائدة، يُعترف بالجزء الفعال من المشتقات في الدخل الشامل التخر ويُعاد تصنيفه إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يؤثر الأصل المؤهل عليه. وإلى الحد الذي يتم فيه استخدام قروض ذات سعر ثابت لتمويل أصل مؤهل ويتم التحوط منها من خلال تحوط القيمة العادلة الفعلية لمخاطر أسعار الفائدة، تعكس تكاليف الاقتراض المرسملة أسعار الفائدة المتحوط منها.

يتم خصم إيرادات الاستثمار المحققة بالاستثمار المؤقت للقروض المحددة ريثما يتم خصم نفقاتها لتأهيل الموجودات من تكاليف الاقتراض المستحقة للرسملة. ويُعترف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي تم تكبدها فيها.

استثمارات عقارية

يتم قياس الاستثمارات العقارية، وهي الممتلكات المحتفظ بها لتحقيق عوائد إيجارية و / أو لزيادة رأس المال، مبدئيًا بالتكلفة، بما في ذلك تكاليف المعاملة.

يُحتسب الاستهلاك على الاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي المقدر الذي يتراوح بين 20 - 25 سنة.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة حساب الاستهلاك بنهاية كل سنة مع بيان أثر أي تغيرات في التقديرات المحسنة على أساس مستقبلي.

تُحدّد الأرباح أو الخسائر الناشئة من استبعاد أو سحب الاستثمارات العقارية بالفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويُعترف بها في بيان الدخل الموحد خلال السنة.

استثمار في مشروع مشترك

المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة تمتلك بموجبه الأطراف التي تتمتع بالسيطرة المشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات المشروع المشترك. أما السيطرة المشتركة فتنشأ عن الاتفاق التعاقدي بتقاسم السيطرة على ترتيب ما، ولا تدخل حيز التنفيذ إلا عندما تستدعي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة الأطراف المشاركة في السيطرة بالإجماع.

إن الاعتبارات التي يتم التّخذ بها عند تحديد السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة تماثل تلك للزمنة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تُحتسب استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم مبدئياً الاعتراف بالاستثمارات في المشروع المشترك بسعر التكلفة بموجب طريقة حقوق الملكية. وتُعَدّل القيمة الدفترية للاستثمارات للاعتراف بالتغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات المشروع المشترك اعتباراً من تاريخ الاستحواذ.

تتضمن الأرباح أو الخسائر حصة المجموعة في نتائج عمليات المشروع المشترك. ويُعرَض أي تغير في الدخل الشامل الأخر للشركات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الأخر للمجموعة. وإضافة إلى ذلك، فعندما يتم الاعتراف بأي تغير مباشرة ضمن حقوق الملكية للمشروع المشترك، تعترف المجموعة بحصتها من أي تعبيرات، إن لزم الأمر، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. أما الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات المبرمة بين المجموعة والشركة الزميلة أو المشروع المشترك، فيتم حذفها بما يعادل قيمة الحصة في المشروع المشترك.

يتم بيان إجمالي المشاريع المشتركة والشركات الزميلة للمجموعة في بيان الدخل الموحد الشامل بمعزل عن الأرباح التشغيلية، ويمثل هذا الإجمالي الربح أو الخسارة والحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للمشروع المشترك.

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة للمشروع المشترك خلال نفس فترة تقرير المجموعة. وتجرى تعديلات على السياسات المحاسبية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، عند الضرورة، بما يضمن اتساق هذه السياسات مع تلك الخاصة بالمجموعة.

تقوم المجموعة بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية بتحديد ما إذا كان من الضروري أن يُعترف بخسارة عن الانخفاض في قيمة استثمارها في المشروع المشترك. كما تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتحديد مدى توفر أي دليل موضوعي على تعرُّض الاستثمار في المشروع المشترك للانخفاض في القيمة. فإذا وجد مثل هذا الدليل، تحتسب المجموعة مقدار الانخفاض

في القيمة على أساس الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للمشروع المشترك وقيمته الدفترية، ثم تعترف بالخسارة كجزء من “حصة في أرباح مشروع مشترك”، وبعد ذلك تعترف بها في الربح أو الخسارة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة الفعالة على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، فإنها تقوم بقياس الاستثمار المتبقي والاعتراف به بقيمته العادلة. ويُعترف بأي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان السيطرة الفعالة أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي ومتحصلات الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

موجودات غير ملموسة

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة التي يتم الاستحواذ عليها بشكل منفصل بالتكلفة مخصوماً منها الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، يُحتسب الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة بنهاية كل فترة تقرير سنوية مع احتساب تأثير أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي. تشمل الموجودات غير الملموسة بالأساس نظم وبرمجيات وتريخصات الحاسوب التي يصل عمرها الإنتاجي التقديري إلى 4 سنوات.

عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم بداية العقد ما إذا كان يشكل أو يتضمن إيجاراً. وهذا في حالة إن كان العقد ينص على الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية مقابل مبلغ مالي.

المجموعة بصفتها مستأجراً

تطبق المجموعة طريقة واحدة لقياس والاعتراف بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. تعترف المجموعة بمطلوبات عقود الإيجار لسداد دفعات الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الموجودات الأساسية.

تحديد مدة الإيجار للعقود التي تحتوي على خيارات التجديد والإلغاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة الإيجار باعتبارها شرطاً غير قابل للإلغاء في عقد الإيجار، جنبًا إلى جنب مع أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة ذلك، أو أي فترات يغطيها خيار فسخ عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسة ذلك.

المجموعة بصفتها مؤجراً

تقوم المجموعة بتأجير بعض الموجودات من الباطن بما في ذلك الأراضي والسفن بموجب عقود إيجار رئيسية بفترات إيجار تتجاوز 12 شهراً منذ بدء العقد. صنّفت المجموعة عقود الإيجار من الباطن كعقود إيجار تمويلي أو عقود إيجار تشغيلي بالرجوع إلى موجودات حق الاستخدام الناشئة عن عقد الإيجار الرئيسي. ويتم رسمة قيمة الإيجار باستخدام التدفقات النقدية المخصومة ويتم الاعتراف بمطلوبات الإيجار المقابلة.

(i) موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، عندما يصبح الأصل الأساسي جاهزاً للاستخدام). وتُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، وتُعَدّل لأي عملية إعادة قياس لمطلوبات الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على قيمة مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات الإيجار المقدمة في أو قبل تاريخ البدء، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. وما لم تكن المجموعة على يقين معقول من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، كما يلي:

<i>العمر الإنتاجي</i>		
أرض - قاعدة المصفح الرئيسية	19 سنة	
أرض - قاعدة زد إم أي المصفح	30 سنة	
أرض - كيزاد	25 سنة	
سفن	5-1.5 سنوات	

(ii) مطلوبات الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار المدفوعة خلال مدة الإيجار. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (وتشمل الدفعات الثابتة المضمنة) مطروفاً منها أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تتضمن دفعات الإيجار سعر ممارسة خيار شراء معين الذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ودفعات غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس خيار الفسخ. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على المؤشر أو المعدل على أنها مصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الحالة التي تؤدي إلى السداد.

بعد تاريخ البدء، يزيد مبلغ مطلوبات الإيجار ليعكس تراكم الفائدة ويُخفض بدفعات الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار الثابتة الضمنية أو تغيير في التقييم لشراء الأصل الأساسي.

عقود إيجار السفن

بالنسبة لعقود إيجار السفن التي تفي بمعايير الرسملة المحددة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، تتوافق مدة الإيجار مع مدة العقود الموقعة باستثناء الحالات التي تكون فيها المجموعة متأكدة

بشكل معقول من ممارسة خيارات التجديد المنصوص عليها في العقد. لا تتضمن عقود إيجار السفن التي أبرمتها المجموعة بنود القيمة المضمونة للموجودات المؤجرة.

عقود إيجار العقارات

حددت المجموعة، استناداً إلى التليل الذي أجرته، عقود الإيجار وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 فيما يتعلق بالمساحات المؤجرة في قاعدتها في المصفح وعقود إيجار المكاتب والمباني الأخرى.

تتوافق مدة عقد الإيجار مع الفترة غير القابلة للإلغاء التي تُقدَّر على أنها المدة حتى تصبح عقود الإيجار من الباطن للمجموعة سارية المفعول. يتم تحديد معدل الخصم المستخدم لحساب مطلوبات الإيجار لكل أصل وفقاً لمعدل الاقتراض الإضافي في تاريخ البدء، ويمثّل معدل الاقتراض الإضافي المعدل الذي سيدفعه المستأجر لاقتراض الأموال المطلوبة لشراء الأصل على مدى فترة مماثلة بضمن ماثل وفي بيئة اقتصادية مماثلة. يتم تحقيق هذا المعدل من خلال إضافة سعر الفائدة السائد في السوق (إيبور) أو سعر الفائدة على السندات الحكومية وهوامش الائتمان، حسب الاقتضاء. تُحدّد قسيمة السندات الحكومية حسب الموقع والعملة والفترة وتاريخ الاستحقاق. يعتمد تعريف منحني فرق السعر على نقاط مرجعية، بحيث تتكون كل نقطة من تمويل الموجودات على الموجودات.

أنواع عقود الإيجار غير المرسملة

تستخدم المجموعة الإعفاءين المنصوص عليهما في المعيار الذي يسمح بعدم الاعتراف بهذه العقود في بيان المركز المالي: عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار التي تكون الموجودات الأساسية فيها منخفضة القيمة.

(iii) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تُطبق المجموعة الإعفاء من الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل للممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). تتعلق عقود إيجار العقارات قصيرة الأجل داخل المجموعة بشكل رئيسي بعقود إيجار ما يلي:

- الأراضي في مواقع التشغيل بفترة إشعار مماثلة تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد غرامات مرتبطة بعدم تجديد عقود الإيجار هذه.

- المساحات المكتبية والمستودعات بفترة إشعار تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد حقوق تجديد تُمدّد عقد الإيجار لأكثر من 12 شهراً.

- سكن الوافدين بفترة إشعار تساوي 12 شهراً أو أقل. لا توجد حقوق تجديد تُمدّد عقد الإيجار لأكثر من 12 شهرا

كما تُطبَّق الإعفاء من الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة لعقود إيجار الأذوات المكتتبية التي تُعد منخفضة القيمة، ويُعترف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المخزون

يُعرَض المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيّهما أقل، ويُحتفظ به لاستهلاكه في السفن. يتكون المخزون من الخزانات والزيوت والمواد الخام والبضائع الجاهزة وقطع الغيار. وتُحدّد تكلفة الزيوت والمواد الخام والبضائع الجاهزة وقطع الغيار باستخدام طريقة المتوسط المرجح. كما تُحدّد تكلفة الوقود بناءً على آخر سعر شراء. يعتمد صافي القيمة البيعية على سعر البيع المقدر ناقصاً أي تكاليف إضافية يتوقع تكبيدها عند الاستبعاد.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بمراجعة القيمة الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرض هذه الموجودات لخسائر من الانخفاض في القيمة. فإذا كان هناك أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات من أجل تحديد مدى خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). ومتى تخذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي لها الأصل. ومتى أمكن تحديد أساس معقول وثابت للتخصيص، فإنه يتم تخصيص الموجودات لكل وحدة من وحدات توليد النقد، أو يتم تخصيصها خلافاً لذلك إلى أصغر مجموعة من وحدات توليد النقد التي يمكن تحديد أساس تخصيص معقول وثابت لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيّهما أعلى. عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالموجودات.

وفي الحالات التي تقدَّر فيها القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمتها الدفترية، يتم عندئذ تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. ويتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة فوراً في الربح أو الخسارة.

فيما لو تم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقتٍ لاحق، فإنه يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى التقدير

المعدل لقيمة الأصل القابلة للاسترداد، على ألا تتجاوز القيمة الدفترية الزائدة القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية

التصنيف والقياس

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدراجها. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملت. تُقاس الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15.

تُقاس أدوات الدين لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. يعتمد التصنيف على معيارين: نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات، وما إذا كانت الأذوات "التدفقات النقدية التعاقدية" تمثل "دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة" على المبالغ الأصلية القائمة ("معيار الدفعات الحصرية للمبالغ الأصلية والفائدة"). إنَّ التصنيف الأكثر ملاءمة للمجموعة هو الأذوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة فقط إذا تم استيفاء المعيارين التاليين:

- عندما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات المالية لجمع التدفقات النقدية التعاقدية
- عندما تؤدي الأحكام التعاقدية للموجودات المالية إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تقتصر على دفعات المبالغ الأصلية والفوائد المستحقة على المبالغ القائمة منها

تقاس الموجودات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

تشتمل الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة بشكل أساسي على الذمم المدينة التجارية والأخرى والنقد وما في حكمه والذمم المدينة من الإيجار من الباطن والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
تعترف المجموعة بمخصص الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تحديث مبالغ الخسائر الائتمانية المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مرتطتين. بالنسبة لتعرضات الائتمان التي لم يكن لها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم رصد الخسائر الائتمانية المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التعثر المحتملة خلال الاثني عشر شهراً القادمة (خسارة ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً). بالنسبة لتعرضات الائتمان التي حدثت لها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يلزم رصد مخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بغض النظر عن توقيت التعثر (خسارة ائتمانية متوقعة على مدى العمر).

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تطبق المجموعة منهجًا مبسطًا في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت المجموعة مصفوفة لرصد المخصصات بناءً على تجربتها التاريخية في الخسائر الائتمانية، بعد تعديلها بالعوامل القائمة على النظرة المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الخسائر الائتمانية المتوقعة التي ستنج عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. وفي المقابل، تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الجزء من الخسائر على مدى العمر والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التعثر للأداة مالية خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعثر في السداد عندما يكون متأخراً عن موعد استحقاقه بفترة 180 يوماً. ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة أيضًا أن الأصل المالي قد تعثر في السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبل التخذ في الاعتبار أي تصسيات ائتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم حذف الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

الأذوات المالية - الاعتراف وإلغاء الاعتراف والمقاصة

يُعرَف بالموجود أو المطلوب المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. ويُعرَف بجميع "المشتريات والمبيعات المعتادة" للموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات). تتمثل المشتريات أو المبيعات المعتادة في المشتريات أو المبيعات للموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني تحدده عموماً الأنظمة أو الأعراف المتبعة في السوق.

يُلغى الاعتراف بالأصل المالي (أو إن أمكن جزء من الأصل المالي أو مجموعة من الموجودات المالية المماثلة) في أي من الحالات التالية:

(i) عندما تنقضي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.

(ii) عندما تحتفظ المجموعة بالحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل ولكنها تكون قد توفلت التزاماً بسدادها بالكامل إلى طرف آخر دون أي تأخير ملموس بناءً على ترتيبات "تمرير المدفوعات"

(iii) عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل وإما (أ) أن تكون قد حوّلت كافة المخاطر والمزايا المرتبطة بالأصل بشكل كامل أو (ب) لم تقم بتحويل كافة المخاطر والمزايا المرتبطة بالأصل بشكل كامل، ولكنها تكون قد قامت بتحويل حق السيطرة على الأصل

يُلغى الاعتراف بالمطلوب المالي عند الوفاء بالمطلوب المترتب على المطلوب أو إلغائه أو انقضاء أجله.

عندما يتم استبدال التزام مالي قائم بأخر من نفس الفرض بناءً على شروط جديدة تختلف بشكل جوهري عن الشروط الأصلية أو عندما يتم تعديل شروط المطلوب الحالي بشكل كامل، تتم معاملة هذا الاستبدال أو التعديل باعتباره إلغاء الاعتراف بالمطلوب الأصلي والاعتراف بالترزام جديد. ويتم العتراف بالفرق بين القيمة الدفترية لكلا اللتزامين في الربح أو الخسارة.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية وبيان صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة المبالغ المعترف بها ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية المطلوب في نفس الوقت.

المطلوبات المالية

تحدد المجموعة التصنيف لمطلوباتها المالية بتاريخ الاعتراف المبدئي.

يُعرَف بالمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض، بالقيمة العادلة للمقابل المستلم ناقصاً تكاليف المعاملة المائدة لها بشكل مباشر، وتُدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون المطلوبات المالية للمجموعة من قرض المساهم والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة والذمم الدائنة التجارية والأخرى ومطلوبات الإيجار.

النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والحسابات الجارية والودائع البنكية التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل.

المخصصات

يُعتَرف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قانوني أو ضمنى حالي نتيجةً لحدبٍ سابق، ويكون من المحتمل أن يقتضي الأمر خروج موارد لتسوية المطلوب، ويكون بالإمكان قياس مبلغ المطلوب بشكلٍ موثوق به.

تقاس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقع طلبها لتسوية المطلوب بنهاية فترة التقرير باستخدام معدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للالتزام. إذا كان من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف آخر، فإنه يتم الاعتراف بالذمم المدينة كموجودات إذا كان من المؤكد تقريباً استلام التعويض وكان بالإمكان قياس قيمة الذمم المدينة بشكلٍ موثوق به.

يتم تقدير مخصصات تكاليف إيقاف التشغيل والتزميم، التي تنشأ بشكلٍ أساسي من تأجير الأراضي والمرافق، بالأسعار الحالية ووفقاً للظروف والمطلبات المحلية ويتم تضمين مبلغ معادل في فئة الموجودات ذات الصلة في الممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات حق الاستخدام. تُحتسب القيمة الحالية باستخدام المبالغ المخصومة على مدى فترة البيجار. ويُعتَرف بالمطلوب (مع مبلغ مقابل كجزء من الممتلكات والمنشآت والمعدات أو موجودات حق الاستخدام ذات الصلة) بمجرد ظهور المطلوب في الفترة التي يمكن فيها إجراء تقدير معقول. تنعكس آثار التغييرات الناتجة عن المراجعات على توقيت أو مبلغ التقدير الأصلي للمخصص على أساس مستقبلي وبشكل عام عن طريق تعديل القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات وموجودات حق الاستخدام ذات الصلة. وفي حالة عدم وجود أصل ذي صلة، أو أن التغيير يؤدي إلى خفض القيمة الدفترية إلى الصفر، فيتم الاعتراف بالتأثير أو المبلغ الزائد عن الانخفاض في قيمة الأصل ذي الصلة إلى الصفر في الربح أو الخسارة.

الضريبة

إن مصروف أو ائتمان ضريبة الدخل للفترة هو الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية، بناء على معدل ضريبة الدخل المطبق لكل ولاية قضائية، ويتم تعديله بالتغيرات في أصول والتزامات الضريبة المؤجلة التي تعزى إلى الفروق المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم احتساب رسوم ضريبة الدخل الحالية على أساس قوانين الضرائب المطبقة أو المطبقة بشكلٍ أساسي في نهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وشركاتها التابعة والزميلة وتحقق دخلًا خاضعًا للضريبة. تقوم الإدارة بشكلٍ دوري بتقييم المواقف المتخذة في القرارات الضريبية فيما يتعلق بالمواقف التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها للتفسير وتأخذ في الاعتبار ما إذا كان من المحتمل أن تقبل السلطة الضريبية معاملة ضريبية غير مؤكدة. تقوم المجموعة بقياس أرصدها الضريبية إما على أساس المبلغ الأكثر احتمالاً أو القيمة المتوقعة،

اعتمادا على الطريقة التي توفر تنبؤًا أفضل لحل حالة عدم اليقين، يتم إثبات الضريبة الحالية في قائمة الدخل الشامل الموحدة باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل التخر أو مباشرة في حقوق الملكية. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة أيضًا في الدخل الشامل التخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

في 9 ديسمبر 2022، تم إصدار المرسوم بقانون اتحادي لحولة الإمارات العربية المتحدة رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ 375,000 درهم (102,110 دولار أمريكي) والذي سيتم عنده تطبيق الضريبة بنسبة 9% بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 116 لسنة 2022 الذي تم إصداره في 16 يناير 2023، وفي هذه المرحلة، يُعتبر قانون الضريبة أنه قد تم إصداره وسنّه بشكلٍ فعليٍّ للأغراض المحاسبية. في حين أن الضرائب الحالية غير مستحقة الدفع على الأرباح المحققة قبل السنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024، فإن وجود قانون الضريبة الصادر يستدعي الحاجة إلى تسجيل الضرائب المؤجلة على الموجودات والمطلوبات على الفور عندما تختلف القيمة الدفترية عن التأسس الضريبية.

ضريبة الدخل الحالية

يتم رصد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية الموحدة وفقاً للتشريعات التي تم سنها أو التي سُتطبق فعليًا في نهاية فترة التقرير. يشمل مصروف ضريبة الدخل الضريبة الحالية ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة للسنة، إلا إذا تم الاعتراف بها في الدخل الشامل التخر أو مباشرة في حقوق الملكية لأنها تتعلق بمعاملات معترف بها أيضاً، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، في الدخل الشامل التخر أو مباشرةً في حقوق الملكية.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية الموحدة قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة، يتم تسجيل الضرائب بخلاف الضريبة على الدخل ضمن المصاريف التشغيلية.

الضريبة المؤجلة

يتم رصد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرحلة والفروق المؤقتة الناشئة بين التأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً للإعفاء من الاعتراف المبذئي، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة عند الاعتراف المبذئي بأصل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدئيًا، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الضريبة ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم.

لا يتم تسجيل المطلوبات الضريبية المؤجلة للفروق المؤقتة عند الاعتراف المبذئي بالشهرة، ولاحقاً للشهرة غير المقتطعة لأغراض الضريبة. يتم تسجيل الضرائب المؤجلة على الفروق المؤقتة التي تنشأ عند الاعتراف المبذئي بالشهرة، بما في ذلك تلك الناشئة عند التطبيق المبذئي لقانون الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنها أو التي سُتطبق فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الخسائر الضريبية الفرزلة.

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرجلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند وجود حق قانوني واجب النفاذ بمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية، وعندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطات الضرائب على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو غيرها من المنشآت الخاضعة للضريبة، وتكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس الصافي.

تتحكم المجموعة في عملية عكس الفروق المؤقتة المتعلقة بالضرائب المصملة على توزيعات الأرباح من الشركات التابعة أو على الأرباح عند استبعادها. لا تعترف المجموعة بالمطلوبات الضريبة المؤجلة على هذه الفروق المؤقتة إلا بالقدر الذي تتوقع فيه الإدارة عكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تدير المجموعة خطة منافع تقاعد غير ممولة (مكافآت نهاية الخدمة للموظفين) لموظفيها الوافدين في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفقاً لسياسة الشركة وقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة. يستند الحق في الحصول على هذه المكافآت إلى الراتب النهائي للموظف وطول فترة خدمته، وذلك بعد استيفاء الموظف الحد الأدنى المطلوب لفترة الخدمة. يتم دفع مكافآت نهاية الخدمة للموظفين عندما يترك الموظف عمله أو يستقيل أو يكمل سنوات خدمته.

يتم تحديد تكلفة المنافع المقدمة بموجب خطة منافع التقاعد باستخدام طريقة الوحدة الإيضافية المقدرة. ويتم الاعتراف بعمليات إعادة القياس، التي تتألف من الأرباح والخسائر الكتوارية، مباشرةً في بيان المركز المالي الموحد مع الاعتراف بالرصيد الدائن أو المدين مقابل رسوم المعالجة والتسويق من خلال الدخل الشامل التخر في الفترة التي تحدث فيها. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة.

يتم احتساب الفائدة عن طريق تطبيق معدل الخصم على مطلوبات المنافع المحددة. يتم تحديد المعدل المستخدم لخصم التزام مكافآت نهاية الخدمة بالرجوع إلى عائدات السوق في تاريخ بيان المركز المالي الموحد على سندات الشركات عالية الجودة. يتم الإفصاح عن الأجزاء المتداولة وغير المتداولة للمخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

تعترف المجموعة بالتغييرات التالية في مكافآت نهاية الخدمة للموظفين في رسوم المعالجة والتسويق:

- تكاليف الخدمة التي تشمل تكاليف الخدمة الحالية
- مصاريف الفوائد

فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم تقديم مساهمات لصندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي، والتي يتم احتسابها وفقاً للوائح الصندوق. أما فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي، فيتم تقديم المساهمات إلى صناديق التقاعد أو المؤسسات المعنية في بلدانهم.

يدرج المخصص المتعلق بالإجازات السنوية وتذاكر السفر ومساهمات التقاعد تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يدرج المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

العملات الأجنبية

تدرج المعاملات بالعملات الأجنبية بسعر الصرف في تاريخ المعاملات. ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية بسعر الصرف السائد بتاريخ التقرير. وتدرج جميع الفروق في الأرباح أو الخسائر. كما يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات التولية.

ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من ضريبة القيمة المضافة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، وفي هذه الحالة تدرج ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم

- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة مع مبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج. يتم تضمين صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من سلطة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد

قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل مطلوبات في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل المطلوبات تحدث إما في:

- في السوق الأساسية للأصل أو المطلوب، أو

- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، أفضل سوق الموجود أو المطلوب

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للمجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو المطلوب باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو المطلوب، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية.

تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المعطيات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة.

تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، استنادا إلى أدنى مستوى المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول -** الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.

- المستوى الثاني -** أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

- المستوى الثالث -** أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استنادا إلى أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

المطلوبات الطارئة

لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الطارئة في البيانات المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها إذا كان من المرجح أن يحدث تحقق خارجي لموارد تمثل منافع اقتصادية.

لا يتم الاعتراف بالموجودات الطارئة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون من المرجح أن ينتج عنها منافع اقتصادية.

التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي الموحد على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل الاعتيادية

- يحتفظ به بشكل رئيسي لغراض المتاجرة

- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير

- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير

تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر المطلوب متداولًا عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل الاعتيادية.

- يحتفظ به بشكل رئيسي لغراض المتاجرة.

- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

- لا يوجد حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوبات لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

ربحية السهم

تعرض المجموعة بيانات ربحية السهم الأساسية والمخفضة لئسهما العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الأرباح أو الخسائر المنسوبة إلى المساهمين العاديين لدى الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الأرباح أو الخسائر المنسوبة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة، بأثر جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة والتي تشتمل على السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

تقارير القطاعات

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يزاول أنشطة أعمال قد يحقق منها إيرادات ويتكبد عليها مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى، ويتم مراجعة نتائج التشغيلية بانتظام من قبل الإدارة العليا للمجموعة (كونها صانع القرار التشغيلي الرئيسي) لاتخاذ قرارات بشأن الموارد المخصصة لكل قطاع وتقييم أدائه، وتتوفر له معلومات مالية منفصلة. يقوم صانع القرار التشغيلي الرئيسي بتقييم الأداء المالي والوضع المالي لقطاعات التشغيل واتخاذ قرارات استراتيجية بناء على مقياس الإيرادات والتكاليف. يرجى الرجوع إلى البيضاح 28 للمزيد من التفاصيل.

1.3. الأحكام والتقديرات المحاسبية الجوهرية

وضعت إدارة المجموعة، عند تطبيق السياسات المحاسبية المبينة في البيضاح رقم 3، تقديرات وافتراضات لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات إلى التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس سوى تلك الفترة، أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية ولتسجيل مخصصات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.

تستند مصفوفة المخصص مبدئيًا إلى معدلات التعثر التاريخية الملحوظة للمجموعة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر التاريخية الملحوظة، كما يتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يتأثر مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة بالتغيرات في الظروف والنوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تمثل تجربة الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة وتوقعات الظروف الاقتصادية التعثر الفعلي للعميل مستقبليًا.

وبالنسبة لئرصدة المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة، يتم تحديد احتمالية التعثر على أنها غير جوهرية بناء على تصنيف شركة أدنوك من قبل وكالة فيتش كما في 31 ديسمبر 2023. منحت وكالة فيتش للتصنيف الائتماني مجموعة أدنوك تصنيفاً ائتمانياً مستقلاً عند AA+ وتصنيف تعثر الفصدر طويل الأجل عند AA مع نظرة مستقبلية مستقرة، بما يتماشى مع التصنيف السيادي لئبوظبيي. ومع ذلك، وعلى أساس متحفظ، تسجل المجموعة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة على أساس شرائح النعمار.

التحليل التاريخي لبيانات التقادم:

يتم استخدام بيانات الأعمار من ديسمبر 2019 إلى ديسمبر 2023 لهذا التحليل. ولغرض التحليل التاريخي، حددت الإدارة فترة 180 يوماً من تأخر الاستحقاق على أنها تعثر. علوةً على ذلك، ووفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، اختارت الإدارة تقسيم قاعدة العملاء إلى مدينين من أطراف خارجية ومدينين من الشركات ذات العلاقة.

تم احتساب احتمالية التعثر لمختلف شرائح التقادم من خلال تقييم معدل تدفق الأرصدة المدينة في الشريحة العمرية اللاحقة، وفي النهاية في شريحة العمر الافتراضي (وفقاً لتعريف التعثر الوارد أعلاه).

تُحسب الخسارة الناتجة عن التعثر من خلال تحليل استرداد / تحصيل الأرصدة المعتنرة.

عوامل الاقتصاد الكلي التطلعية:

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 تعديلًا تطلعيًا للاقتصاد الكلي يطبّق على معدل الخسارة التاريخي. لتطبيق هذا العنصر، حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي لحولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 3.9% ليكون العامل الأكثر ملاءمة، وبالتالي تقوم بتعديل معدل الخسارة التاريخي بناء على التغيرات المتوقعة في هذا العامل.

يتم احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية باستخدام نهج مبسط يتطلب حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. يرجى الرجوع إلى البيضاح 17 للمزيد من التفاصيل.

في تاريخ بيان المركز المالي الموحد، بلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية 109,249 ألف دولار أمريكي (2022: 125,715 ألف دولار أمريكي)، وبلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة 7,302 ألف دولار أمريكي (2022: 8,918 ألف دولار أمريكي). سيتم الاعتراف بأي فرق بين المبالغ المحصلة فعليًا في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة في الأرباح أو الخسائر.

في تاريخ بيان المركز المالي الموحد، بلغ إجمالي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة 747,335 ألف دولار أمريكي (2022: 466,154 ألف دولار أمريكي)، وبلغ مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة 4,488 ألف دولار أمريكي (2022: 200 ألف دولار أمريكي). سيتم الاعتراف بأي فرق بين المبالغ المحصلة فعليًا في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقعة في الأرباح أو الخسائر.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة على أساس الاستخدام المقصود للموجودات والأعمار الاقتصادية المتوقعة لتلك الموجودات. وقد تؤدي التغييرات اللاحقة في الظروف مثل التقدم التقني أو الاستخدام المستقبلي للموجودات المعنية إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية أو القيم المتبقية عن التقديرات الأولية.

يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام الحالي للموجودات مقارنةً بإمكانيات الاستخدام الكاملة للموجودات والبيئي والتلف المادي والتقادم الفني أو التجاري والقيود الأخرى المفروضة على استخدام الأصل، وتُراجع الإدارة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويًا وسيتم تعديل مخصص الاستهلاك في المستقبل حينما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد المجموعة ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد انخفضت قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مؤشر على الانخفاض في القيمة، تحدد المجموعة القيمة قيد الاستخدام لوحدة توليد النقد عند تحديد المؤشر. يتطلب تقدير القيمة قيد الاستخدام من المجموعة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من وحدات توليد النقد وكذلك اختيار معدل خصم مناسب من أجل حساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. لم تحدد الإدارة أي مؤشرات انخفاض في القيمة في السنة الحالية أو السابقة للممتلكات والمنشآت والمعدات.

تحديد مدة الإيجار للعقود المشتملة على خيارات التجديد والإبقاء – المجموعة كمستأجر

لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات التمديد والإبقاء. تطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان مؤكداً بشكل معقول أنه سيتم ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار أم لا. ويعني ذلك أنه يؤخذ بعين الاعتبار كل العوامل ذات الصلة التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لممارسة التجديد أو الإبقاء. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغيير في الظروف التي تقع في نطاق سيطرتها والتي تؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد أو الإبقاء (على سبيل المثال، بناء تصينات جوهرية على العقار المستأجر أو إجراء تعديل جوهري للاتصل المؤجر). وعلى هذا الأساس حددت الإدارة أفضل تقدير لها لمدة الإيجار لكل عقد إيجار. وسيتم إعادة تقييم مدة الإيجار المحددة في كل فترة تقرير.

تحديد تصنيف عقد الإيجار - المجموعة كمؤجر

أبرمت المجموعة عدة ترتيبات إيجار فيما يتعلق بالأراضي والسفن كمؤجر. وحددت المجموعة، بناءً على تقييم شروط وأحكام الترتيبات، مثل مدة الإيجار التي تشكل جزءاً رئيسياً من العمر الاقتصادي للاتصل المؤجر والقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار التي تصل أساساً لمجمل القيمة العادلة للاتصل المؤجر، ما إذا كانت تحتفظ بكافة المخاطر والمزايا المرتبطة بملكية الأصل المؤجر وتحتسب العقود كعقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية وفقاً لذلك.

الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة

تمثل موجودات الضريبة المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في بيان المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يُحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. ويشمل ذلك تقييم الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة المتوقع عكسها في المستقبل وتوافر ربح ضريبي مستقبلي كاف يمكن استخدام الخصومات مقابله. تستند الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية وقيمة المنافع الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة العمل المتوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستقرة بعد ذلك. تستند خطة العمل إلى توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

4. إيرادات

تفصيل الإيرادات

تحقق المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل السلع والخدمات بمرور الوقت وفي نقطة زمنية معينة في خطوط الإنتاج الرئيسية التالية:

القطاعات	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
إيرادات الشحن - الرحلة / إيجار رحلة واحدة	719,617	703,393
خدمات تشغيل القاعدة	526,792	343,271
عمليات موانئ النفط	200,306	183,768
مبيعات خزانات الوقود والمياه	215,022	178,049
إيرادات تأجير السفن البحرية	518,295	173,689
إيرادات عقود الإيجار التشغيلية	208,037	158,883
إيرادات الخدمات البرية	109,256	95,877
إيرادات إدارة السفن	57,084	69,562
إيرادات عقود أعمال الهندسة والمشتريات والبنشاءات	156,467	-
كيماويات الحفر	44,276	45,681
	2,755,152	1,952,173

توقيت الإيرادات

بضائع مقدمة في فترة زمنية معينة	259,298	223,729
إيرادات عقود الإيجار التشغيلية	208,037	158,883
خدمات مقدمة بمرور الوقت	2,287,817	1,569,561
	2,755,152	1,952,173

5. تكاليف مباشرة

القطاعات	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
خزانات واستهلاكات أخرى	724,832	560,507
تكاليف القوى العاملة (إيضاح 8)	472,114	372,228
تكاليف إيجار الشحن والرحلة	349,197	289,429
رسوم الميناء	73,872	64,472
إصلاح وصيانة	66,818	41,776
استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	213,018	132,602
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)	19,540	8,398
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)	579	1,785
استهلاك استثمارات عقارية (إيضاح 14)	5,165	5,105
تكاليف تشغيلية أخرى	78,090	66,723
	2,003,225	1,543,025

6. مصاريف عمومية وإدارية

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
71,815	80,724	تكاليف الموظفين (إيضاح 8)
2,160	3,400	إيجار المكتب
8,220	6,574	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
2,380	12,635	رسوم استشارية
273	3,540	استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)
18	110	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
20,738	39,453	أخرى*
105,604	146,436	

* تشمل التكاليف الأخرى المذكورة أعلاه أتعاب مدقق الحسابات على النحو التالي:

669	723	تحقيق البيانات المالية
-	928	خدمات التأكيد الأخرى
136	379	خدمات غير متعلقة بالتأكد يتعين على مدقق الحسابات القيام بها وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها

أ. مصاريف أخرى

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
2,380	-	خسارة من عكس عقود إيجار من الباطن
1,412	-	غرامات التأخير و أخرى
3,792	-	

ب. إيرادات أخرى

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
872	4,211	ربح من الاعتراف النولي بالذمم المدينة من الإيجار من الباطن
128	-	ربح من استبعاد موجودات حق الاستخدام
3	1,955	ربح من استبعاد ممتلكات ومنشآت ومعدات
-	4,699	أخرى
1,003	10,865	

8. تكاليف الموظفين

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
439,175	547,024	رواتب ومنافع (التعيين المباشر والتعاقد من الباطن)
4,868	5,814	مخصص نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 22)
444,043	552,838	
		تم تحليلها على النحو التالي:
		تكاليف مباشرة
372,228	472,114	
71,815	80,724	مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)
444,043	552,838	
		فيما يلي عدد الموظفين في المجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 و2022:
		التعيين المباشر
2,223	2,129	
		التعيين من خلال وكالات التوظيف
326	266	
2,549	2,395	

تشتمل تكاليف الموظفين أيضاً تكلفة الطاقم على متن السفن. لا يتم إدراج عدد أفراد الطاقم والقوي العامله على متن السفن ضمن عدد الموظفين الموضح أعلاه.

9. إيرادات التمويل

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,241	2,107	إيرادات الفوائد على عقود الإيجار من الباطن (عقود الإيجار التمويلي) (إيضاح 12)
-	2,931	إيرادات الفوائد من المركز الرئيسي لشركة أدنوك (خدمات الخزينة لمجموعة أدنوك)
2,476	4,747	إيرادات الفوائد على ودائع
3,717	9,785	

10. تكاليف التمويل

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
31,308	-	تكلفة الفوائد على قرض المساهم (إيضاح 24)
4,685	7,893	مصاريف الفوائد على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)
1,520	1,118	فوائد على تكلفة المعاشات
955	1,473	تكلفة الفوائد وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 (إيضاح 22)
-	1,231	إطفاء الرسوم المدفوعة مقدماً على قروض المساهم (إيضاح 24)
-	2,654	رسوم التزام على تسهيلات قرض المساهم (إيضاح 24)
7	729	أخرى
38,475	15,098	

11. ممتلكات ومنشآت ومعدات

المباني ألف دولار أمريكي	السفن والمعدات البحرية ألف دولار أمريكي	منشآت ألف دولار أمريكي	معدات ومركبات ألف دولار أمريكي	أثاث وتجهيزات مكتبية ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التفويض ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
2022						
التكلفة:						
67,279	1,790,824	5,391	51,950	19,738	99,569	2,034,751
5,730	1,354,715	-	568	4,256	-	1,365,269
-	54,017	-	-	-	296,837	350,854
-	(926)	-	-	(164)	-	(1,090)
-	-	-	-	-	(85,906)	(85,906)
-	-	-	-	-	(6,802)	(6,802)
5,076	119,925	-	666	3,743	(129,410)	-
29,191	-	-	-	1,964	-	31,155
-	1,047	-	-	-	(3,135)	(2,088)
-	-	-	-	-	(428)	(428)
107,276	3,319,602	5,391	53,184	29,537	170,725	3,685,715
الاستهلاك المتراكم:						
53,769	287,149	5,283	27,370	8,750	-	382,321
3,722	119,974	19	5,649	3,511	-	132,875
-	(776)	-	-	(164)	-	(940)
(1)	-	-	(1)	-	-	(2)
17,879	-	-	-	-	-	17,879
-	-	-	-	472	-	472
(113)	3,128	-	(974)	(315)	-	1,726
75,256	409,475	5,302	32,044	12,254	-	534,331
صافي القيمة الدفترية:						
32,020	2,910,127	89	21,140	17,283	170,725	3,151,384

كما في 31 ديسمبر 2023، تشمل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز كلاً من السفن والمشاريع قيد الإنشاء. يتم قيد المشاريع أثناء الإنشاء ضمن الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز ثم يتم تحويلها إلى فئات الموجودات ذات الصلة بما في ذلك الاستثمارات العقارية والموجودات غير الملموسة. في سنة 2022، تم إجراء تحويلات من الاستثمارات العقارية إلى المباني بسبب التغيير في الاستخدام المقصود للعقار.

المباني ألف دولار أمريكي	السفن والمعدات البحرية ألف دولار أمريكي	منشآت ألف دولار أمريكي	معدات ومركبات ألف دولار أمريكي	أثاث وتجهيزات مكتبية ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التفويض ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
2023						
التكلفة:						
107,276	3,319,602	5,391	53,184	29,537	170,725	3,685,715
-	243,345	-	4,975	397	626,173	874,890
-	(9,503)	-	(1,123)	(30)	-	(10,656)
-	-	-	-	-	(677)	(677)
-	-	-	-	-	(3,886)	(3,886)
21,902	549,609	-	13,744	2,117	(587,372)	-
-	3,160	-	-	-	-	3,160
129,178	4,106,213	5,391	70,780	32,021	204,963	4,548,546
الاستهلاك المتراكم:						
75,256	409,475	5,302	32,044	12,254	-	534,331
4,242	200,811	18	6,922	4,565	-	216,558
-	(7,734)	-	(1,123)	(29)	-	(8,886)
79,498	602,552	5,320	37,843	16,790	-	742,003
صافي القيمة الدفترية:						
49,680	3,503,661	71	32,937	15,231	204,963	3,806,543

تتضمن إضافات الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز الفوائد المتكبدة أثناء بناء السفن المرسلة بمبلغ 2,419 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2022: صفر دولار أمريكي).

الاستهلاك موزع في بيان الدخل الشامل الموحد على النحو التالي:

	2022	2023
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
تكاليف مباشرة (إيضاح 5)	132,602	213,018
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 6)	273	3,540
	132,875	216,558

12. موجودات حق الاستخدام وخصم مدينة من التأجير من الباطن ومطلوبات عقود الإيجار

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام والخصم المدينة من التأجير من الباطن ومطلوبات الإيجار لدى المجموعة والشركات خلال الفترة:

أ. فيما يتعلق بعقد الإيجار الرئيسي:

ألف دولار أمريكي	موجودات حق استخدام الأرض	موجودات حق استخدام السفن	الإجمالي
كما في 1 يناير 2023	54,429	12,779	67,208
إضافات	-	100,588	100,588
مصروف الاستهلاك	(2,987)	(16,663)	(19,650)
كما في 31 ديسمبر 2023	51,442	96,704	148,146
كما في 1 يناير 2022	29,539	7,043	36,582
إضافات	27,786	17,228	45,014
استبعادات	-	(5,972)	(5,972)
مصروف الاستهلاك	(2,896)	(5,520)	(8,416)
كما في 31 ديسمبر 2022	54,429	12,779	67,208

ألف دولار أمريكي	مطلوبات إيجار الأرض	مطلوبات إيجار السفن	الإجمالي
كما في 1 يناير 2023	57,284	12,898	70,182
إضافات	-	100,588	100,588
مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	3,799	2,775	6,574
المدفوعات	(5,439)	(18,262)	(23,701)
كما في 31 ديسمبر 2023	55,644	97,999	153,643

كما في 1 يناير 2022	31,222	7,146	38,368
إضافات	27,503	17,228	44,731
ربح من الاستبعادات	-	(128)	(128)
استبعادات	-	(5,971)	(5,971)
مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	3,833	404	4,237
المدفوعات	(5,274)	(5,781)	(11,055)
كما في 31 ديسمبر 2022	57,284	12,898	70,182

ب. فيما يتعلق بالتأجير من الباطن:

ألف دولار أمريكي	خصم مدينة من إيجار الأرض من الباطن	خصم مدينة من إيجار السفن من الباطن	الإجمالي
كما في 1 يناير 2023	12,622	6,763	19,385
إضافات	-	41,016	41,016
ربح من الاعتراف المبدئي بعقود التأجير من الباطن	-	4,211	4,211
إيرادات الفوائد	843	1,264	2,107
دفعات مستلمة	(1,443)	(16,689)	(18,132)
كما في 31 ديسمبر 2023	12,022	36,565	48,587
كما في 1 يناير 2022	13,182	13,065	26,247
إضافات	-	7,487	7,487
استبعادات	-	(6,809)	(6,809)
خسارة من عكوسات	-	(2,380)	(2,380)
ربح من الاعتراف المبدئي بعقود التأجير من الباطن	-	872	872
إيرادات الفوائد	884	357	1,241
دفعات مستلمة	(1,443)	(5,830)	(7,273)
كما في 31 ديسمبر 2022	12,623	6,762	19,385

ألف دولار أمريكي	خصم مدينة من إيجار الأرض من الباطن	خصم مدينة من إيجار السفن من الباطن	الإجمالي
كما في 1 يناير 2023	2,465	6,390	8,855
إضافات	-	41,016	41,016
مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	160	1,159	1,319
المدفوعات	(277)	(15,002)	(15,279)
كما في 31 ديسمبر 2023	2,348	33,563	35,911
كما في 1 يناير 2022	2,575	10,133	12,708
إضافات	-	7,487	7,487
استبعادات	-	(6,808)	(6,808)
مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	167	281	448
المدفوعات	(277)	(4,703)	(4,980)
كما في 31 ديسمبر 2022	2,465	6,390	8,855

فيما يلي تحليل الخصم المدينة من التأجير من الباطن في بيان المركز المالي الموحد:

	2022	2023
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
الجزء المتداول	3,911	19,386
الجزء غير المتداول	15,474	29,201
	19,385	48,587

يمكن تحليل الذمم المدينة من التأجير من الباطن كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

31 ديسمبر 2023	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	الإجمالي	غير متداول 1 إلى 5 سنوات	غير متداول 5 سنوات فأكثر
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	16,661	16,452	33,113	16,452	-
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	2,083	1,369	3,452	1,369	-
إجمالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة	18,744	17,821	36,565	17,821	-
أطراف أخرى	642	11,380	12,022	3,721	7,659
الإجمالي	19,386	29,201	48,587	21,542	7,659

31 ديسمبر 2022	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	الإجمالي	غير متداول 1 إلى 5 سنوات	غير متداول 5 سنوات فأكثر
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	3,311	3,452	6,763	3,452	-
إجمالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة	3,311	3,452	6,763	3,452	-
أطراف أخرى	600	12,022	12,622	2,770	9,253
الإجمالي	3,911	15,474	19,385	6,222	9,253

يتم تحليل مطلوبات الإيجار كما في 31 ديسمبر في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

2023	2022	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
153,643	70,182	المتعلقة بعقد الإيجار الرئيسي (فيما يتعلق بموجودات حق الاستخدام)
35,911	8,855	المتعلقة بالذمم المدينة من الإيجار من الباطن (فيما يتعلق بمطلوبات الموجودات المؤجرة من الباطن)
189,554	79,037	
44,313	9,768	الجزء المتداول
145,241	69,269	الجزء غير المتداول
189,554	79,037	

يمكن تحليل مطلوبات الإيجار كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

31 ديسمبر 2023	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	الإجمالي	غير متداول 1 إلى 5 سنوات	غير متداول 5 سنوات فأكثر
المقر الرئيسي لشركة أدنوك	1,351	30,002	31,353	6,561	23,441
مجموع أرصدة الأطراف ذات العلاقة	1,351	30,002	31,353	6,561	23,441
أطراف أخرى	42,962	115,239	158,201	93,069	22,170
الإجمالي	44,313	145,241	189,554	99,630	45,611

31 ديسمبر 2022	الجزء المتداول	الجزء غير المتداول	الإجمالي	غير متداول 1 إلى 5 سنوات	غير متداول 5 سنوات فأكثر
المقر الرئيسي لشركة أدنوك	1,265	31,353	32,618	5,901	25,452
مجموع أرصدة الأطراف ذات العلاقة	1,265	31,353	32,618	5,901	25,452
أطراف أخرى	8,503	37,916	46,419	13,472	24,444
الإجمالي	9,768	69,269	79,037	19,373	49,896

يشير الجدول أدناه إلى مصاريف الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار والخدمة المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد:

2023	2022	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
5,678	6,583	إيجارات قصيرة الأجل (مدرجة في الإيضاحين 5 و6)

فيما يلي الحركة في مخصص التزام التفكيك للئرض المؤجرة:

2023	2022	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,727	1,324	كما في 1 يناير
-	286	إضافات خلال السنة
146	117	التراكم خلال السنة
1,873	1,727	كما في 31 ديسمبر

13. موجودات غير ملموسة

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
التكلفة:		
في 1 يناير	27,883	22,390
محول من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	3,886	6,802
محول إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	-	(1,964)
تعديلات	-	656
استبعاذات	(13)	-
في 31 ديسمبر	31,756	27,884
الإطفاء المتراكم:		
في 1 يناير	13,168	4,699
المحفل للسنة	7,153	10,005
تحويل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	-	(472)
تعديلات	-	(1,064)
استبعاذات	(5)	-
في 31 ديسمبر	20,316	13,168
صافي القيمة الدفترية:		
في 31 ديسمبر	11,440	14,716

تشتمل الموجودات غير الملموسة على تكلفة أنظمة الحاسوب الخاصة بالمؤسسات والبرامج والرخص التي تم الحصول عليها. يشتمل التحويل إلى الممتلكات والمنشآت والمعدات على أجهزة كاميرات ذات دوائر مغلقة مصنفة سابقًا على أنها موجودات غير ملموسة وتمت إعادة تصنيفها.

14. استثمارات عقارية

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
التكلفة:		
في 1 يناير	155,348	98,633
تحويل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	-	(29,191)
تحويل من ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	677	85,906
في 31 ديسمبر	156,025	155,348
الاستهلاك المتراكم:		
في 1 يناير	55,591	68,365
تحويل إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 11)	-	(17,879)
المحفل للسنة	5,165	5,105
في 31 ديسمبر	60,756	55,591
صافي القيمة الدفترية:		
في 31 ديسمبر	95,269	99,757

تشتمل الاستثمارات العقارية على المباني المملوكة للمجموعة والتي يتم تأجيرها للمستأجرين بموجب ترتيبات الإيجار التشغيلي. تم إجراء التقييم العادل للعقارات المكتملة كما في 31 ديسمبر 2023 من قبل الإدارة باستخدام طريقة تقييم التدفقات النقدية المخصومة، وباستخدام افتراضات مثل معدل النمو السنوي ومعدل الخصم. وقد تم تقييم القيمة العادلة بمبلغ 116 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023 (2022: 110 مليون دولار أمريكي).

عند تقدير القيمة العادلة للعقارات، يعتبر أعلى وأفضل استخدام للعقار هو استخدامه الحالي. لا تستند المعطيات المستخدمة في التقييم إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها، وبالتالي تم اعتبار أساليب التقييم بمثابة تقييم من المستوى الثالث.

قامت أدنوك بتأجير الأرض التي سُيِّدت المباني عليها للمجموعة لمدة 10 سنوات حتى 31 ديسمبر 2028 بإيجار سنوي قدره 3,396 ألف دولار أمريكي، ومن المتوقع تجديد عقد الإيجار طالما كانت عقود الإيجار من الباطن للمجموعة سارية المفعول (إيضاح 12).

في 1 يناير 2022، استحوذت المجموعة على مستودعين من موانئ أبوظبي مقابل 84 مليون دولار أمريكي. وقامت موانئ أبوظبي بتأجير الأرض التي سُيِّدت عليها المستودعات للمجموعة لمدة 25 سنة اعتباراً من 1 يناير 2022.

تحقق الاستثمارات العقارية إيرادات وتكبد تكاليف على النحو التالي:

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
إيرادات الإيجار المدرجة ضمن إيرادات عقود الإيجار التشغيلي	9,908	21,330
تكاليف مباشرة باستثناء الاستهلاك	1,223	2,570

15. استثمار في مشروع مشترك

اسم المشروع المشترك	نسبة الملكية		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس
	2022	2023		
شركة آيه دبليو شيبينج ليمتد	50%	50%	خدمات الشحن	الإمارات العربية المتحدة

فيما يلي ملخص الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في المشروع المشترك:

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
كما في 1 يناير	73,842	62,641
استثمار في حقوق الملكية خلال السنة	10,200	-
مستلم من المشروع المشترك	(22,385)	-
توزيعات أرباح مسددة	(1,042)	-
حصة من ربح السنة	2,026	14,071
كما في 31 ديسمبر	62,641	76,712

فيما يلي ملخص موجودات ومطلوبات ونتائج المشروع المشترك:

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
بيان المركز المالي:		
مجموع الموجودات	410,923	415,420
مجموع المطلوبات	(285,640)	(261,996)
صافي الموجودات	125,283	153,424

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
بيان الدخل الشامل:		
إيرادات	18,589	79,283
مصاريف	(14,537)	(51,141)
مجموع الدخل الشامل	4,052	28,142

تتضمن المصاريف الواردة أعلاه استهلاكاً بمبلغ 15,384 ألف دولار أمريكي (2022: 4,224 ألف دولار أمريكي). كما تتضمن المصاريف تكلفة تمويل بمبلغ 16,927 ألف دولار أمريكي (2022: 4,068 ألف دولار أمريكي). لم يحقق المشروع المشترك إيرادات فوائده في سنة 2023 أو 2022.

يتضمن مجموع المطلوبات الوارد أعلاه قروضاً من البنوك بمبلغ 225,833 ألف دولار أمريكي (2022: 233,933 ألف دولار أمريكي). تم تصنيف مبلغ 227,118 ألف دولار أمريكي (2022: 209,998 دولار أمريكي) كمطلوبات غير متداولة ومبلغ 28,765 ألف دولار أمريكي (2022: 23,935 ألف دولار أمريكي) كمطلوبات متداولة.

16. المخزون

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
خزانات	41,571	41,591
زيوت	4,886	6,545
مواد خام وبضائع جاهزة	8,376	10,265
قطع غيار ووقود ومواد استهلاكية	60,297	72,231
رغوة مكافحة الحرائق والمخزون المتناثر	405	405
	115,535	131,037
ناقصاً: مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم	(9,965)	(10,317)
	105,570	120,720

إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم كالتالي:

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	3,687	9,965
محفل خلال السنة	6,278	758
حذوفات	-	(406)
في 31 ديسمبر	9,965	10,317

17. ذمم مدينة تجارية وأخرى

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
ذمم مدينة تجارية	125,715	109,249
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	(8,918)	(7,302)
ذمم مدينة تجارية، بالصادف	116,797	101,947
مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى	81,416	178,368
ذمم مدينة من موظفين	14,965	14,385
دفعات مقدمة للموردين	3,785	93,620
	216,963	388,320

فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	2,744	8,918
محفل خلال السنة	6,174	-
(عكس) مخصص خلال السنة	-	(1,616)
في 31 ديسمبر	8,918	7,302

فيما يلي معلومات حول تعرض الذمم المدينة التجارية للمجموعة لمخاطر الائتمان:

الإجمالي ألف دولار أمريكي	غير متأخرة السداد ألف دولار أمريكي	متأخرة السداد			
		أقل من 30 يوماً ألف دولار أمريكي	30 - 60 يوماً ألف دولار أمريكي	61 - 90 يوماً ألف دولار أمريكي	91 - 120 يوماً ألف دولار أمريكي
مصفوفة المخصصات لسنة 2023	5%	6%	10%	14%	21%
مصفوفة المخصصات لسنة 2022	5%	6%	2%	4%	13%
إجمالي الذمم المدينة التجارية	109,249	6,754	27,697	10,368	12,070
31 ديسمبر 2023	125,715	26,789	29,711	25,639	6,132
31 ديسمبر 2022	125,715	26,789	29,711	25,639	6,132

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة						
31 ديسمبر 2023	7,302	287	810	704	640	133
31 ديسمبر 2022	8,918	1,334	1,921	457	693	767

صافي الذمم المدينة التجارية						
31 ديسمبر 2023	101,947	29,536	5,944	26,993	9,728	11,937
31 ديسمبر 2022	116,797	25,455	27,790	25,182	15,535	5,365

إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير يمثل القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة المذكورة أعلاه. ولا تنص سياسة المجموعة على الحصول على ضمانات مقابل أرصدة الذمم المدينة.

تشمل الذمم المدينة التجارية والنخرى (غير المتداولة) الدفعات المقدمة للموردين عن عمليات الاستحواذ الرأس مالية. وفيما يلي الرصيد كما في 31 ديسمبر:

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
38,884	124,252

18. النقد وما في حكمه

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
1,478	928
214,231	164,005
215,709	164,933

تحتفظ المجموعة بالنقد وما في حكمه لدى مؤسسات مالية مصنفة على الأقل بدرجة AA- إلى A بناء على تصنيفات وكالة التصنيف. وبناء عليه، يعتبر مبلغ مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة المحسوب بتطبيق النهج العام غير جوهري. يشمل النقد لدى البنوك حسابات الودائع تحت الطلب التي تحقق فائدة بنسبة 0.07% (2022: 0.07%). % (2022: 0.07%).

19. رأس المال

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
3,995,189	272,294

المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل

7,398,498,764 سهماً عادياً بقيمة 0.54 دولار أمريكي للسهم الواحد (1,000,000,000 سهم عادي بقيمة 1 درهم للسهم الواحد)

وافق مجلس الإدارة في 9 أكتوبر 2023 على توزيع أرباح نقدية بمبلغ 64,999 ألف دولار أمريكي للربع الثاني من سنة 2023، بما يعادل 3.2 فلس للسهم الواحد. وتم دفع توزيعات الأرباح في 2 نوفمبر 2023.

20. احتياطي عام

في سنة 2022، وفقاً لقرار إدارة المجموعة، تم تحويل 10% من الأرباح إلى احتياطي عام. ولم يتم إجراء مثل هذا التحويل في سنة 2023. تم تحويل مبلغ 103,226 ألف دولار أمريكي إلى حقوق الملكية كجزء من إعادة تنظيم رأس المال في أبريل قبل إدراج المجموعة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 31 للمزيد من التفاصيل.

21. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تُحسب ربحية السهم بتقسيم الربح العائد إلى مساهمي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
620,159	260,793
7,398,499	1,000,000

الربح العائد إلى مساهمي الشركة

المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالتلف)

دولار أمريكي	دولار أمريكي
0.08	0.26

ربحية السهم

لا يوجد أي أوراق مالية مخفضة، وبالتالي فإن ربحية السهم المخفضة هي نفسها ربحية السهم الأساسية.

إذا تم احتساب ربحية السهم للفترة المقارنة (31 ديسمبر 2022) على أساس 7,398,499 سهماً، فإن ربحية السهم كانت لتصبح 0.04 دولار أمريكي.

22. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركات في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	31,464	40,695
تكلفة الخدمة الحالية (إيضاح 8)	5,814	4,868
المستحوذ عليه من اندماج الأعمال	-	2,512
منافع مدفوعة	(4,311)	(7,148)
مزايا الموظفين المنقولين إلى شركات المجموعة	(1,197)	-
تكلفة الفوائد (إيضاح 10)	1,473	955
<i>خسائر إعادة القياس:</i>		
(أرباح) / خسائر اكتوارية ناشئة عن التجربة	534	(3,662)
أرباح اكتوارية ناتجة عن التغيرات في الافتراضات المالية	(1,146)	(6,756)
في 31 ديسمبر	32,631	31,464

عادةً، عند استيفاء شروط عمل معينة، يستحق دفع مخصصات التقاعد بمبلغ مقطوع عند التقاعد، والذي يتم تحديده على أساس راتب الموظف لشهر واحد لكل سنة من السنوات الثلاث الأولى من الخدمة بالإضافة إلى راتب شهر ونصف لكل سنة من السنوات اللاحقة من الخدمة.

تم قياس القيمة الحالية للالتزام بالمزايا المحددة وتكلفة الخدمة الحالية ذات الصلة وتكلفة الخدمة السابقة باستخدام طريقة انتمان الوحدة بالإضافة المقدر.

كانت الافتراضات الرئيسية المستخدمة لغرض التقييمات الاكتوارية على النحو التالي:

	2023	2022
معدل الخصم	5.50%	5.00%
المعدل المتوقع لزيادة الرواتب	3.00%	3.00%
متوسط معدل الدوران للموظفين	7.5%	7.5%
جدول معدل الوفيات	AM92/AF92	AM92/AF92
سن التقاعد	60 سنة	60 سنة

فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الدخل الشامل فيما يتعلق بهذه المنافع:

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
<i>تكلفة الخدمة:</i>		
تكلفة الخدمة الحالية (إيضاح 8)	5,814	4,868
صافي مصاريف الفوائد (إيضاح 10)	1,473	955
مكونات مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في الدخل الشامل	7,287	5,823

فيما يلي المبالغ المعترف بها في الدخل الشامل:

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
أرباح اكتوارية ناشئة عن تعديلات التجربة	612	10,418

إن الافتراضات الاكتوارية الهامة لتحديد مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين هي معدل الخصم والزيادة المتوقعة في الراتب والوفيات. تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه بناءً على التغييرات الممكنة بشكل معقول في الافتراضات ذات الصلة التي تحدث في نهاية فترة التقرير، مع الحفاظ على جميع الافتراضات الأخرى ثابتة.

	الزيادة / النقص بالنسبة السنوية	الزيادة / (النقص) في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين ألف دولار أمريكي
2023		
معدل الخصم	1%	(1,890)
	-1%	2,130
الزيادة المتوقعة في الرواتب	1%	2,233
	-1%	(2,007)
2022		
معدل الخصم	1%	(1,935)
	-1%	2,186
الزيادة المتوقعة في الرواتب	1%	2,280
	-1%	(2,046)

قد لا يمثل تحليل الحساسية المعروض أعلاه التغيير الفعلي في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين لأنه من غير المرجح أن يحدث التغيير في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض حيث قد تكون بعض الافتراضات مترابطة.

علوهُ على ذلك، عند عرض تحليل الحساسية أعلاه، يتم احتساب القيمة الحالية لمخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر في نهاية فترة التقرير، وهي نفسها المطبقة في حساب مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المعترف به في بيان المركز المالي الموحد.

لا تتوقع المجموعة تقديم أي مساهمة في خطط المنافع المحددة خلال السنة المالية التالية.

23. ذمم دائنة تجارية وأخرى

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
ذمم دائنة تجارية	99,878	62,060
ذمم دائنة أخرى ومصاريف مستحقة	503,027	315,777
مستحقات المصاريف الرأس مالية	95,965	79,717
إيجار عقود الإيجار التشغيلي المستلم مقدماً	10,057	5,345
	708,927	462,899

المسابات التجارية الدائنة خالية من الفوائد ويتم تسويتها عادةً في غضون 30 يوماً من تاريخ استلام الفاتورة.

24. أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تتمثل هذه المعاملات بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة مثل، المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والكيانات المرتبطة بهم، والشركات الخاضعة للملكية المشتركة و / أو الإدارة والسيطرة المشتركة، وشركائها وكبار موظفي الإدارة بها. وتعتمد إدارة المجموعة سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات.

شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتم المبيعات إلى الأطراف ذات العلاقة والخدمات المستلمة منهم بأسعار متفق عليها مع الأطراف ذات العلاقة. كما أن الأرصدة القائمة في نهاية السنة غير مضمونة، وبلا فائدة، وتتم تسويتها نقداً. لم تكن هناك أي ضمانات مقدمة أو مستلمة عن الذمم المدينة أو الدائنة الخاصة بأي طرف ذي علاقة. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، يوجد لدى المجموعة مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ 4,448 ألف دولار أمريكي (2022: 200 ألف دولار أمريكي) على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. إن الأرصدة الهامة للمجموعة هي لدى منشآت خاضعة للسيطرة الكاملة أو المشتركة لشركة أدنوك أو متأثرة بها بشكل جوهري.

فيما يلي معاملات الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان الدخل الشامل الموحد:

	2023	2022
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
البضائع المباعة والخدمات المقدمة إلى منشآت تحت السيطرة المشتركة		
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	1,038,479	676,928
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	418,191	256,008
شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج إيه دي بي)	157,370	146,322
شركة أدنوك للتجارة العالمية	135,024	105,440
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	102,967	122,358
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	41,383	46,856
شركة بترول أبوظبي الوطنية	19,859	25,026
شركة أدنوك للحفر	12,480	9,986
شركة أدنوك للتوزيع	11,706	12,155
الياسات - مشروع مشترك	10,013	-
شركة أدنوك للتجارة	3,417	10,144
شركة أدنوك للتكرير	1,144	3,385
شركة آيه دبليو شيبينج ليمتد	220	292
	1,952,253	1,414,900

	2023	2022
البضائع والخدمات المستلمة من منشآت تحت السيطرة المشتركة		
شركة أدنوك للتوزيع	255,484	218,029
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	20,286	46,476
شركة أدنوك للغاز	7,891	-
شركة أدنوك للتكرير	772	793
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	674	1,707
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	131	-
الياسات	90	-
أدنوك للغاز الحامض (الحصن للغاز)	52	-
	285,380	267,005

	2023	2022
معاملات الفوائد		
فائدة على قرض المساهم	-	31,308
إطفاء رسوم مدفوعة مقدماً على قروض المساهم (إيضاح 10)	1,231	-
رسوم التزام على تسهيلات قرض المساهم (إيضاح 10)	2,654	-

فيما يلي أرصدة الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد:

	2023	2022
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة:		
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	285,229	290,423
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	188,703	77,016
رصيد تجميع نقد شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)*	173,402	30,462
شركة أبوظبي للبوليمرات المحدودة (بروج إيه دي بي)	40,917	27,209
شركة أدنوك للغاز	11,488	8,214
الشركة الوطنية لشحن الغاز القابضة المحدودة	11,258	-
الياسات	8,472	-
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	7,287	12,926
شركة أدنوك للتجارة العالمية	7,033	13,152
شركة أدنوك للحفر	6,706	1,187
شركة أدنوك للتوزيع	5,331	3,366
شركة أدنوك للتكرير	1,454	582
بروج بي تي إي	54	54
شركة آيه دبليو شيبينج ليمتد	-	1,256
شركة أدنوك للتجارة	1	307
	747,335	466,154
ناقضاً: مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	(4,488)	(200)
	742,847	465,954

* يتم الاحتفاظ بهذا الرصيد لدى شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) ويحقق فائدة على أساس المعدلات المتفق عليها بين الأطراف.

فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة للأطراف ذات العلاقة:

	2023	2022
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	200	494
المحفل للسنة	4,288	-
عكوسات خلال السنة	-	(294)
الرصيد في 31 ديسمبر	4,488	200

يتم تكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة بنسبة 33.3% و100% مقابل الأرصدة المتأخرة عن السداد لمدة تزيد على 365 يوماً و730 يوماً على التوالي.

فيما يلي أعمار الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة:

	متأخرة السداد								
	المجموع ألف دولر أمريكي	غير متأخرة السداد ألف دولر أمريكي	أقل من 30 يوماً ألف دولر أمريكي	30 - 60 يوماً ألف دولر أمريكي	61 - 90 يوماً ألف دولر أمريكي	91 - 120 يوماً ألف دولر أمريكي	121 - 365 يوماً ألف دولر أمريكي	366 - 730 يوماً ألف دولر أمريكي	
إجمالي الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة									
31 ديسمبر 2023	747,335	616,039	47,771	45,065	6,673	1,756	20,709	9,322	-
31 ديسمبر 2022	466,154	407,645	29,274	4,958	20,135	1,033	2,507	602	-
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة									
31 ديسمبر 2023	4,488	-	-	-	-	-	-	4,488	-
31 ديسمبر 2022	200	-	-	-	-	-	-	200	-
صافي الذمم المدينة من الأطراف ذات العلاقة									
31 ديسمبر 2023	742,847	616,039	47,771	45,065	6,673	1,756	20,709	4,834	-
31 ديسمبر 2022	465,954	407,645	29,274	4,958	20,135	1,033	2,507	402	-

	2023 ألف دولر أمريكي	2022 ألف دولر أمريكي
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة:		
شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة)	194,581	120,531
شركة أدنوك للتوزيع	62,336	33,347
شركة أدنوك للغاز	7,891	-
شركة أدنوك للتجارة العالمية	4,393	-
شركة أدنوك للتكرير	772	793
شركة بترول أبوظبي الوطنية البحرية	674	1,707
شركة بترول أبوظبي الوطنية البرية	131	-
شركة آيه دبليو شيبينج	110	-
الياسات	90	-
أدنوك للغاز الحامض (الحصن للغاز)	52	-
الشركة الوطنية لشحن الغاز	-	7,175
	271,030	163,553

تم تصنيف هذه الأرصدة وعرضها في بيان المركز المالي على النحو التالي:

	2023 ألف دولر أمريكي	2022 ألف دولر أمريكي
الجزء المتداول	253,121	127,810
الجزء غير المتداول	17,909	35,743
	271,030	163,553

مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة (غير متداولة)

في سنة 2021، قامت الشركة القابضة المطلقة التابعة للمجموعة بإعادة تحميل مبلغ 90,916 ألف دولر أمريكي مقابل رسوم معاشات الموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة. تتعلق هذه الرسوم بقيمة الفرق الذي دفعته الشركة القابضة إلى صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لِمِمارَة أبوظبي مقابل خدمات الموظفين الذين انتقلوا إلى المجموعة عند تأسيسها وحتى الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. هناك مبلغ 37,903 ألف دولر أمريكي من هذا المطلوب مستحق الدفع من 2024 إلى 2025، وعليه وكما في 31 ديسمبر 2023 يتم الإفصاح عن مبلغ 17,909 ألف دولر أمريكي (35,743 ألف دولر أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022) كالتزام غير متداول.

يتم الإفصاح عن الذمم المدينة من الإيجار من الباطن ومطلوبات الإيجار للأطراف ذات العلاقة في الإيضاح 12.

مساهمة المساهم من شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) (تشكل جزءاً من حقوق الملكية للمساهم في 2022):

في سنة 2022، كانت مساهمة المجموعة من أحد المساهمين بمبلغ 357,485 ألف دولر أمريكي خالية من الفوائد ومستحقة السداد وفقاً لتقدير مجلس إدارة المجموعة المطلق. وعليه، تم تصنيف المبلغ ضمن حقوق الملكية كمساهمة للمساهم. في سنة 2023، وقبل إدراج المجموعة في سوق أبوظبي للاوراق المالية، تم تحويل هذا القرض إلى رأس المال. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 31 للمزيد من التفاصيل حول إعادة تنظيم رأس المال.

قرض المساهم من شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) (يشكل جزءاً من المطلوبات غير المتداولة في 2022):

في سنة 2022، كان لدى المجموعة ترتيب تسهيل قرض مع شركة بترول

أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) بقيمة إجمالية 2,300,000 ألف دولر أمريكي. كما في 31 ديسمبر 2022، كانت المجموعة قد سحبت 1,900,000 ألف دولر أمريكي من هذا التسهيل.

في سنة 2023، قبل إدراج المجموعة في سوق أبوظبي للاوراق المالية، تم تحويل هذا القرض إلى رأس المال. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 31 للمزيد من التفاصيل حول إعادة تنظيم رأس المال.

قرض المساهم من شركة بترول أبوظبي الوطنية (الشركة القابضة) (يشكل جزءاً من المطلوبات غير المتداولة في 2023):

خلال سنة 2023، أبرمت المجموعة اتفاقية بشأن تسهيل مؤسسي رئيسي لنجل غير مضمون وتسهيل انتماني متجدد مع الشركة الأم بمبلغ 1,500,000 ألف دولر أمريكي ومبلغ 350,000 ألف دولر أمريكي على التوالي. تم دفع مبلغ 300 ألف دولر أمريكي كرسوم مدفوعة مقدفاً للتسهيل المؤسسي الرئيسي لنجل غير المضمون ومبلغ 700 ألف دولر أمريكي كرسوم مدفوعة مقدفاً للتسهيل الائتماني المتجدد. يتحمل التسهيل المؤسسي الرئيسي لنجل والتسهيل الائتماني المتجدد رسوم التزام بنسبة 0.2125% على المبالغ غير المسحوبة. وخلال السنة، تم تحميل مبلغ 2,654 ألف دولر أمريكي كرسوم التزام على هذه التسهيلات.

كما في 31 ديسمبر 2023، تم سحب مبلغ 100,000 ألف دولر أمريكي من التسهيل المؤسسي الرئيسي لنجل غير المضمون. وخلال السنة، تمت رسمة الفوائد المتكبدة على هذا القرض البالغة 2,419 ألف دولر أمريكي كجزء من الأعمال الرأس مالية قيد الإنجاز.

فيما يلي الأرصدة البنكية الجوهرية للمجموعة لدى حكومة أبوظبي والكيانات الأخرى الخاضعة لسيطرة حكومة أبوظبي الكاملة أو المشتركة أو التي تمارس عليها نفوذاً هاماً:

	2023 ألف دولر أمريكي	2022 ألف دولر أمريكي
أرصدة بنكية	160,047	115,965

	2023 ألف دولر أمريكي	2022 ألف دولر أمريكي
مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين	1,336	1,348

إدارة مخاطر رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو الحفاظ على معدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس مالها وإجراء تعديلات عليه لضمان إمكانية استمراريتها كمنشأة عاملة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهم أو إعادة رأس المال إلى المساهم أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات لتخفيض الدين. لم تطرأ أي تغييرات على الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و31 ديسمبر 2022. تتكون حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي العام والأرباح المحتجزة ومساهمة المساهم، ويتم قياسها بمبلغ 4,405,982 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023 (2022: 1,800,290 ألف دولار أمريكي).

تراقب المجموعة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع حقوق الملكية زائداً صافي الدين. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض (شاملة القروض المتداولة وغير المتداولة كما هو وارد في بيان المركز المالي) مخصوماً منها النقد وما في حكمه، بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس مجموع حقوق الملكية كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية، المحددة كصافي الدين إلى صافي الدين زائداً حقوق الملكية، في نهاية السنة:

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
الدين	100,000	1,900,000
النقد وما في حكمه	(215,709)	(164,933)
صافي الدين	(115,709)	1,735,067

	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
صافي الدين	(115,709)	1,735,067
حقوق الملكية	4,405,982	1,800,290
صافي الدين زائداً حقوق الملكية	4,290,273	3,535,357
نسبة المديونية	%0	%49.1

2. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. كما في 31 ديسمبر 2023 و2022، تعتبر المجموعة أن القيم الحفترية للموجودات والمطلوبات المالية المعترف بها في البيانات المالية الموحدة تقارب قيمها العادلة.

28. القطاعات التشغيلية

يتم بيان المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة أدناه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 "القطاعات التشغيلية". يقتضي هذا المعيار تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية المعدة حول مكونات المجموعة، ويتم مراجعة هذه التقارير بشكلي منتظم من قبل مجلس الإدارة الذي يعتبر المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات بشأن العمليات التشغيلية وذلك بهدف تخصيص الموارد اللازمة لكل قطاع وتقييم أدائه.

الخدمات اللوجستية المتكاملة

تتألف الخدمات اللوجستية المتكاملة من قطاعين تشغيليين، هما الخدمات اللوجستية البحرية والبرية، ويتم تجميعهما في قطاع واحد فبلُغ عنه، وتتضمن أيضًا الخدمات اللوجيستية المرتبطة بعقود أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات وتأجير سفن وعبّارات الدعم البحري.

الشحن

يشتمل الشحن على القطاعات التالية الفبلُغ عنها: (1) الخزانات و(2) ناقلات الغاز (بما في ذلك خدمات إدارة السفن) و(3) الشحن السائب الجاف و الحاويات.

الخدمات البحرية

يتألف قطاع الخدمات البحرية الفبلُغ عنه من عمليات الموانئ البترولية وخدمات الاستجابة للتسرب النفطي.

أخرى

يتم تصنيف البنود غير المتكررة والمصاريف المتعلقة بوباء كوفيد19- ضمن بنود أخرى من قبل الإدارة لتسهيل فهم الأعمال بشكل أفضل ولضمان اتخاذ القرار المناسب. يتم تسجيل إيرادات التمويل وتكاليف التمويل ومخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والإيرادات الأخرى والمصاريف الأخرى التي تعتبر إلى حد كبير تكاليف غير تشغيلية ضمن هذا القطاع لتسهيل اتخاذ قرارات أفضل.

توضح الجداول التالية أنشطة المجموعة وفقاً للقطاعات التشغيلية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بالآلف الدولرت الأمريكية

	الخدمات اللوجستية المتكاملة	الخزانات	ناقلات الغاز	الشحن السائب الجاف والحاويات	الخدمات البحرية	أخرى	الإجمالي
إيرادات	1,739,002	407,370	173,550	257,900	177,330	-	2,755,152
تكاليف مباشرة	(1,272,255)	(279,170)	(112,330)	(201,280)	(138,190)	-	(2,003,225)
إجمالي الربح	466,747	128,200	61,220	56,620	39,140	-	751,927
مصاريف عمومية وإدارية	(82,236)	(10,660)	(6,190)	(7,700)	(19,300)	(20,350)	(146,436)
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	-	-	-	-	-	(2,672)	(2,672)
إيرادات أخرى	-	-	4,211	-	-	6,654	10,865
الربح / (الخسارة) التشغيلية	384,511	117,540	59,241	48,920	19,840	(16,368)	613,684
حصة في أرباح مشروع مشترك	-	-	14,071	-	-	-	14,071
إيرادات التمويل	1,021	-	1,086	-	-	7,678	9,785
تكاليف التمويل	(7,633)	-	(990)	-	-	(6,475)	(15,098)
الربح / (الخسارة) قبل الضريبة للسنة*	377,899	117,540	73,408	48,920	19,840	(15,165)	622,442
إيراد الضريبة المؤجلة*	-	-	-	-	-	1,123	1,123
ضريبة الدخل*	(3,406)	-	-	-	-	-	(3,406)
ربح السنة*	374,493	117,540	73,408	48,920	19,840	(14,042)	620,159
استهلاك وإطفاء في التكاليف المباشرة	144,062	39,480	26,310	10,330	18,120	-	238,302
استهلاك وإطفاء في المصاريف العمومية والإدارية	3,794	2,240	1,400	1,030	1,760	-	10,224
ضريبة الدخل	3,406	-	-	-	-	-	3,406
ضريبة مؤجلة	-	-	-	-	-	(1,123)	(1,123)
إيرادات التمويل	(1,021)	-	(1,086)	-	-	(7,678)	(9,785)
تكاليف التمويل	7,633	-	990	-	-	6,475	15,098
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	532,367	159,260	101,022	60,280	39,720	(16,368)	876,281

القيمة العادلة للذمم التجارية المدينة المستحوز عليها هي 112 مليون دولار أمريكي . يبلغ إجمالي المبلغ التعاقدى للذمم المدينة التجارية 135 مليون دولار أمريكي ، مع مخصص خسارة قدره 23 مليون دولار أمريكي معترف به عند الاستحواذ.

بموجب المعيار الدولي ليعداد التقارير المالية رقم 3، كان لدى الإدارة نافذة مدتها عام واحد حتى 31 أكتوبر 2023 لوضع اللمسات الأخيرة على المحاسبة الخاصة بالاستحواذ. مع سن قوانين الضرائب الإماراتية في يناير 2023 والتوضيحات اللاحقة التي حصلت عليها الإدارة بشأن محاسبة الضرائب المؤجلة في السنة الحالية، اعترفت الإدارة بالتزام ضريبي مؤجل على زيادة القيمة العادلة للتوصل المستحوز عليها في زد ام أي بمبلغ 35,671 دولارًا أمريكيًا في 31 أكتوبر 2023.

كجزء من SPA مع المالكين السابقين لشركة زد إم أي، تم تحديد جزء من المقابل على أنه محتمل، بناء على الإيرادات المتوقعة للكيان المستحوز عليه. كما في 31 ديسمبر 2022 و تاريخ الاستحواذ، بلغت القيمة العادلة للمقابل المحتمل 149,920 ألف دولار أمريكي بالنظر إلى أهداف إيرادات شركة زد إم أي. يمكن تحليل مقابل الشراء على النحو التالي:

ألف دولار أمريكي	
المقابل الأولي المدفوع نقداً	1,328,910
القيمة العادلة للمقابل المحتمل	149,920
مقابل الشراء	1,478,830

تُعرى الشهرة إلى التأزر المتوقع تحقيقه من دمج الأعمال وزيادة الحصة السوقية. لاختبار انخفاض القيمة ، يتم تخصيص الشهرة لوحدة توليد النقد حيث تتم مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد على أساس قيمتها في الاستخدام التي تحددها الإدارة. تم تحديد القيمة الدفترية لهذه الوحدة على أنها أقل من قيمتها القابلة للاسترداد.

تم تحديد القيمة المستخدمة بناء على خطة عمل مدتها خمس سنوات معتمدة من قبل الإدارة. تستند التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الاستخدام المستمر للوحدة إلى الخبرة السابقة والمعدلات الحالية للترتيبات التعاقدية لفترة الخمس سنوات الأولية. بعد هذه الفترة، تم تحديد التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بالرجوع إلى الخبرة

التاريخية وبناء على أسعار السوق المتاحة للسفن المماثلة. استخدمت كل من التدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة معدل نمو يعادل معدل التضخم المقدر بنسبة 2%. ثم تم خصم هذه التدفقات النقدية الناتجة بناء على معدل الخصم المعتمد للمجموعة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لاختبار انخفاض قيمة وحدة توليد النقد:

2022	2023	
		معدل الخصم (%)
	9%	9%

عتمد نمو الإيرادات السنوية المتوقعة على آخر التوقعات المتاحة. تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للتجاهات المستقبلية في القطاع وتستند إلى كل من المصادر الخارجية والداخلية.

تحليل حساسية

القيمة العادلة للذمم التجارية المدينة المستحوز عليها هي 112 مليون دولار أمريكي . يبلغ إجمالي المبلغ التعاقدى للذمم المدينة التجارية 135 مليون دولار أمريكي ، مع مخصص خسارة قدره 23 مليون دولار أمريكي معترف به عند الاستحواذ.

بموجب المعيار الدولي ليعداد التقارير المالية رقم 3، كان لدى الإدارة نافذة مدتها عام واحد حتى 31 أكتوبر 2023 لوضع اللمسات الأخيرة على المحاسبة الخاصة بالاستحواذ. مع سن قوانين الضرائب الإماراتية في يناير 2023 والتوضيحات اللاحقة التي حصلت عليها الإدارة بشأن محاسبة الضرائب المؤجلة في السنة الحالية، اعترفت الإدارة بالتزام ضريبي مؤجل على زيادة القيمة العادلة للتوصل المستحوز عليها في زد ام أي بمبلغ 35,671 دولارًا أمريكيًا في 31 أكتوبر 2023.

كجزء من SPA مع المالكين السابقين لشركة زد إم أي، تم تحديد جزء من المقابل على أنه محتمل، بناء على الإيرادات المتوقعة للكيان المستحوز عليه. كما في 31 ديسمبر 2022 و تاريخ الاستحواذ، بلغت القيمة العادلة للمقابل المحتمل 149,920 ألف دولار أمريكي بالنظر إلى أهداف إيرادات شركة زد إم أي. يمكن تحليل مقابل الشراء على النحو التالي:

ألف دولار أمريكي	
المقابل الأولي المدفوع نقداً	1,328,910
القيمة العادلة للمقابل المحتمل	149,920
مقابل الشراء	1,478,830

تحليل الحساسية

أجرت المجموعة تحليلًا لاختبار الانخفاض في القيمة في ضوء التغيرات في الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها. تتوقع الإدارة ألا يؤدي أي تغيير محتمل بشكل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه إلى أن تتجاوز القيمة الدفترية لوحدة توليد النقد، بما في ذلك الشهرة، قيمتها القابلة للاسترداد بشكل كبير.

30. تقييم الضريبة

بتاريخ 16 يناير 2023، نشرت حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة قراراً وزارياً يبين الحد الأدنى لتطبيق ضريبة دخل الشركات الجديدة. وأدى هذا الحدث إلى اعتبار ضريبة دخل الشركات أنه قد تم سنها بشكل جوهري وكذلك سنها بالمعنى المقصود في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12. وستكون الضرائب الحالية، بحسب تعريف المعيار المحاسبي الدولي رقم 12، مستحقة الدفع للسنوات المالية التي ستنتهي بعد 1 يناير 2024. ستخضع الشركة لضريبة دخل الشركات لأول مرة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. يتطلب تطبيق التشريع أن تسجل الشركة الضرائب المؤجلة باستخدام المعدل المعمول به بنسبة 9%. ويجري حالياً تقييم تأثير القانون.

خلال السنة، وقعت المجموعة على خطاب ضريبي مع المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية التابع لدائرة المالية والذي سيصبح ساري المفعول للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. يحظى قانون ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة بالتولوية على الخطاب المالي، ويخضع صافي الدخل من كيانات المجموعة في أبوظبي المعفاة بموجب قانون ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة للضريبة بموجب الخطاب المالي بنسبة 9%.

بموجودات ضريبية مؤجلة محملة طبقا لطبيعتها بسبب فروق التوقيت كما يلي:

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
		الآثر الضريبي للفروق المؤقتة القابلة للخصم/(الخاضعة للضريبة)
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	1,123	-
ارتفاع القيمة العادلة للممتلكات المستحوز عليها	(35,671)	-

تم إضافة أثر الضريبة المؤجلة على مكافآت نهاية الخدمة والبالغة 1,123 ألف دولار أمريكي إلى قائمة الدخل الشامل الموحدة خلال السنة.

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
		كما هو موضح في قائمة المركز المالي الموحدة
موجودات الضريبة المؤجلة	1,123	-
المطلوب الضريبي المؤجل	(35,671)	-

لم تقم المجموعة بتسجيل أي التزام ضريبي مؤجل فيما يتعلق بفرق مؤقت مرتبط بالقيمة الدفترية للاستثمار في شركة أبه دبليو شيبينج ليمتد (مشروع مشترك) لأن المجموعة قادرة على التحكم في توقيت عكس تلك الفروق المؤقتة ولا تقوم بذلك تنوي عكسها في المستقبل المنظور.

31. إعادة تنظيم رأس المال

تم تقييم تحويل الحصة في شركة أبوظبي للأعمال البحرية والخدمات ش.م.ع. (راجع الإيضاح رقم 1) على أنه معاملة سيطرة مشتركة حيث أنّ المساهم، شركة بترول أبوظبي الوطنية (“أدنوك“)، استمر بالسيطرة على شركة أبوظبي للأعمال البحرية والخدمات ش.م.ع. قبل وبعد إعادة التنظيم. لذلك، تم اعتبار إعادة التنظيم خارج نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 “اندماجات الأعمال“.

على الرغم من أن شركة أدنوك للإمداد والخدمات بي أل سي (الشركة) قد تأسست في 19 أبريل 2023، فقد أصبحت عملية إعادة التنظيم سارية المفعول في 25 أبريل 2023، حيث أن هذا هو التاريخ الذي تم فيه تحويل الأسهم التي جعلت الشركة فعليًا الشركة الأم لشركة أبوظبي للأعمال البحرية والخدمات ش.م.ع. ومجموعة إل أند إس بأكملها.

طبّقت المجموعة طريقة إعادة تنظيم رأس المال المحاسبية بما يتماشى مع سياساتها المحاسبية. وفقًا لذلك، ولغرض إعداد هذه البيانات المالية الموحدة:

32. الأحداث اللاحقة

تم إجراء مفاوضات ومطلوبات المجموعة بقيمها الدفترية. ولم يتم إجراء أي تعديلات لبيان القيم العادلة أو الاعتراف بأي موجودات أو مطلوبات جديدة، في تاريخ الاندماج، التي كان من الممكن الاعتراف بها بموجب طريقة الاستحواذ.

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
		كما هو موضح في قائمة المركز المالي الموحدة
موجودات الضريبة المؤجلة	1,123	-
المطلوب الضريبي المؤجل	(35,671)	-

تم إجراء مفاوضات ومطلوبات المجموعة بقيمها الدفترية. ولم يتم إجراء أي تعديلات لبيان القيم العادلة أو الاعتراف بأي موجودات أو مطلوبات جديدة، في تاريخ الاندماج، التي كان من الممكن الاعتراف بها بموجب طريقة الاستحواذ.

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
		كما هو موضح في قائمة المركز المالي الموحدة
موجودات الضريبة المؤجلة	1,123	-
المطلوب الضريبي المؤجل	(35,671)	-

لم تقم المجموعة بتسجيل أي التزام ضريبي مؤجل فيما يتعلق بفرق مؤقت مرتبط بالقيمة الدفترية للاستثمار في شركة أبه دبليو شيبينج ليمتد (مشروع مشترك) لأن المجموعة قادرة على التحكم في توقيت عكس تلك الفروق المؤقتة ولا تقوم بذلك تنوي عكسها في المستقبل المنظور.

- تم إدراج موجودات ومطلوبات المجموعة بقيمها الدفترية. ولم يتم إجراء أي تعديلات لبيان القيم العادلة أو الاعتراف بأي موجودات أو مطلوبات جديدة، في تاريخ الاندماج، التي كان من الممكن الاعتراف بها بموجب طريقة الاستحواذ.

- لم يتم الاعتراف بأي شهرة ناتجة عن الاندماج. وينعكس أي فرق بين المقابل المحوّل وصافي الموجودات المستحوز عليها ضمن حقوق الملكية.

- يعكس بيان الدخل الشامل الموحد نتائج المنشآت المندمجة كما لو كانت موجودة دائمًا.

32. الأحداث اللاحقة

في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 14 فبراير 2024، تم اقتراح توزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 130,000 ألف دولار أمريكي لعام 2023.



the 1990s, the number of people in the UK who are aged 65 and over has increased from 10.5 million to 13.5 million (19.5% of the population).

There is a growing awareness of the need to address the needs of older people, and the Government has set out a strategy for the 21st century in the White Paper on *Ageing Better: A Strategy for the 21st Century* (Department of Health, 1999). This sets out a vision of a society in which older people are able to live well, and to contribute to their communities. The White Paper sets out a number of key objectives, including:

• to improve the health and well-being of older people, and to reduce the inequalities in health and well-being between different groups of older people;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to participate in their communities;

• to ensure that older people are able to access the services and support that they need.

The White Paper also sets out a number of key actions, including:

• to improve the health and well-being of older people, and to reduce the inequalities in health and well-being between different groups of older people;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to participate in their communities;

• to ensure that older people are able to access the services and support that they need.

The White Paper also sets out a number of key actions, including:

• to improve the health and well-being of older people, and to reduce the inequalities in health and well-being between different groups of older people;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to participate in their communities;

• to ensure that older people are able to access the services and support that they need.

The White Paper also sets out a number of key actions, including:

• to improve the health and well-being of older people, and to reduce the inequalities in health and well-being between different groups of older people;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to participate in their communities;

• to ensure that older people are able to access the services and support that they need.

The White Paper also sets out a number of key actions, including:

• to improve the health and well-being of older people, and to reduce the inequalities in health and well-being between different groups of older people;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to participate in their communities;

• to ensure that older people are able to access the services and support that they need.